

ЕЛЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. И.А. БУНИНА
Институт права и экономики

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор института права и экономики
/ А.С. Кисарин /



ОЦЕНОЧНЫЕ И МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Квалификация (степень): *бакалавр*

I. ПРОЦЕДУРА И МЕТОДИКА ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1.1. Оценочные и методические материалы (ОМ и ММ) представляют собой комплект из общей части и ОМ для оценки сформированности компетенций. Общая часть содержит перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания. ОМ включают КИМы и иные материалы по дисциплинам и другим разделам УП.

1.1.2. Содержание ОМ соответствует целям ОПОП, профстандартам, с учетом которых разработана ОПОП, видам профессиональной деятельности, утвержденным в ОПОП.

1.1.3. Качество ОМ обеспечивает объективность и достоверность результатов при проведении оценивания результатов обучения и подтверждается экспертными заключениями к ОПОП.

1.1.4. ОМ по образовательной программе разработаны с целью установления соответствия уровня подготовки обучающихся результатам освоения ОПОП, а именно, позволяют:

- оценить результаты освоения ОПОП как по отдельным дисциплинам (модулям), практикам, так и в целом по ОПОП;
- выявить уровень сформированности компетенций, определенных во ФГОС и ОПОП, на каждом этапе формирования компетенций и в результате освоения всей ОПОП.

1.1.5. В ходе освоения образовательной программы формируются следующие компетенции:

Код и наименование компетенции	Структура компетенции
ОК-1. Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Знать: - основные этапы развития мировой философии, универсальные закономерности и национально-региональные особенности историко-философского процесса, основные философские методы и категории, их значение для формирования целостного мировоззрения; - гуманистические установки и ценности современного общества, представления о месте человека в общественной и политической жизни, принципы гармонизации взаимодействия личности и общества;
	Уметь: - выявлять связи между эволюцией философских концепций и изме-

	<p>нениями в нравственном, эстетическом, религиозном сознании общества, уметь использовать полученные знания о соотношении философии с другими элементами культуры для выработки целостного мировоззрения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - находить оптимальные способы использования философской методологии в процессе решения социальных и образовательных проблем; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками рационального и логически грамотного обоснования собственной мировоззренческой позиции, решений, принимаемых в процессе взаимодействия индивида и общества; - способностью критически оценивать собственные мировоззренческие принципы и установки, сознавать нравственную ответственность за принимаемые решения и совершаемые поступки.
<p>ОК-2. Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные направления истории, принципы и методы исторического познания; - закономерности и этапы исторического процесса, основные события и процессы истории; понимает смысл и механизмы исторической преемственности; - движущие силы и закономерности исторического процесса, периодизацию российской истории, имена исторических деятелей; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ориентироваться в мировом историческом процессе, анализировать процессы и явления, происходящие в обществе; - формулировать и обосновывать характерные особенности российской истории; прогнозировать на основе теоретических общественно-экономических моделей развитие экономических процессов и явлений; - извлекать уроки из исторических событий и на их основе принимать осознанные решения; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; - категориальным аппаратом по истории России, базовыми категориями и понятиями на уровне понимания и свободного воспроизведения; - навыками самостоятельного овладения новыми знаниями по исторической проблематике, в том числе с использованием современных информационных технологий.
<p>ОК-3. Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - систему категорий и принципов экономических знаний в различных сферах; - особенности функционирования и совершенствования экономической системы современной России, основные тенденции в реальном секторе экономики; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать базовые теоретические знания экономики в различных сферах деятельности; - применять знания закономерностей и принципов взаимодействия экономических субъектов в профессиональной деятельности; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основным категориальным аппаратом экономической теории, совре-

	<p>менным экономическим мышлением, позволяющим принимать оптимальные решения;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками определения тенденций развития конкретных экономических процессов на микро и макроуровне.
<p>ОК-4. Способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные базовые правила устной и письменной коммуникации на русском и иностранном языках; - теорию речевого воздействия, основные методы приемы для успешного осуществления коммуникации на русском и иностранных языках в научной, профессиональной и социокультурной сферах;
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - распознавать и продуктивно использовать основные лексикограмматические средства в коммуникативных ситуациях; - применять языковой материал в устных и письменных видах речевой деятельности.
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками создания на русском языке письменных и устных текстов научного и официально-делового стилей речи для обеспечения профессиональной деятельности с использованием риторических приемов; - различными способами устной и письменной коммуникации.
<p>ОК-5. Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные приемы общения, социально-психологические особенности работы в коллективе; - социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия членов коллектива;
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать полученные знания в общении с коллегами, представителями различных культур, учитывая особенности этнокультурного, конфессионального, социального контекста, вести гармоничский диалог и добиваться успеха в процессе коммуникации; - спокойно, без враждебности воспринимать чужой образ жизни, поведение, обычаи, чувства, мнения, идеи, верования, признавать право на существование других культур;
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приёмами и методами устного и письменного изложения знаний в общении в коллективе с представителями различных культур, учитывая особенности этнокультурного, конфессионального, социального контекста; -навыками установления контактов и поддержания взаимодействия, обеспечивающими успешную работу в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.
<p>ОК-6. Способностью к самоорганизации и самообразованию</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - содержание процесса самоорганизации, компонентами которого являются: целеполагание, анализ ситуации, прогнозирование, планирование, самоконтроль и коррекция. - особенности и технологии реализации самоорганизации и самообразования, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности.
	<p>Уметь:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - планировать цели и устанавливать приоритеты при выборе способов принятия решений с учетом условий, средств, личностных возможностей и временной перспективы достижения и осуществления профессиональной деятельности; - самостоятельно строить процесс овладения информацией, отобранной и структурированной для выполнения профессиональной деятельности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологиями организации процесса самообразования; - способами планирования и организации профессиональной деятельности, самоконтроля и самооценки.
<p>ОК-7. Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - влияние оздоровительных систем физического воспитания на укрепление здоровья, профилактику профессиональных заболеваний и вредных привычек; - способы контроля и оценки физического развития и физической подготовленности; - правила и способы планирования индивидуальных занятий различной целевой направленности; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выполнять индивидуально подобранные комплексы оздоровительной и адаптивной (лечебной) физической культуры, композиции ритмической и аэробной гимнастик, комплексы упражнений атлетической гимнастики, преодолевать искусственные и естественные препятствия с использованием разнообразных способов передвижения; - выявлять достоинства и недостатки своей физической подготовки; - осуществлять творческое сотрудничество в коллективных формах занятий физической культурой. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приобретенными знаниями и умениями в практической деятельности и повседневной жизни; - методиками самооценки работоспособности, усталости и применения средств физкультуры; - приемами страховки и самостраховки, простейшими приемами самомассажа.
<p>ОК-8. Способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные понятия, принципы и закономерности безопасности жизнедеятельности; - методы идентификации и основные характеристики опасных и вредных факторов окружающей среды; - методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций, основные приёмы первой помощи. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - распознавать основные признаки чрезвычайных ситуаций; - оценивать степень риска возникновения опасностей; - пользоваться приёмами первой помощи и методами защиты в условиях чрезвычайных ситуаций. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами оценки чрезвычайных ситуаций; - способом выбора оптимальных приёмов первой помощи при чрезвычайных ситуациях, основанных на знании потенциальных опасностей,

	средств и методов защиты, и навыками их практического использования.
ОПК-1. Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Знать: - основные категории и понятия теории государства и права; - основную законодательную и нормативно-правовую базу Российской Федерации; - основы юридической терминологии, применяемой в экономической и управленческой деятельности.
	Уметь: - ориентироваться в специализированной литературе; - анализировать текущее законодательство и практику его применения; - применять нормативные акты при осуществлении предпринимательской и профессиональной деятельности.
	Владеть: - навыками анализа и оценки нормативно-правовых актов; - навыками работы с законодательными и нормативно-правовыми актами, регуливающими экономическую и управленческую деятельность; - навыками подготовки основных корпоративных документов.
ОПК-2. Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Знать: - технологию процесса разработки управленческих решений; - приемы разработки и реализации управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - методов управления рисками при планировании проектов;
	Уметь: - соединять теоретические методы с хозяйственной практикой при разработке и реализации управленческих решений; - анализировать производственно-хозяйственную деятельность и по результатам анализа разрабатывать обоснованные управленческие решения; - принимать проектные решения с учетом возможных рисков;
	Владеть: - навыками выбора методов и средств решения управленческих задач; - навыками принятия рациональных и нестандартных решений в процессе управления информационными проектами и ресурсами; - навыками оценки эффективности принятых управленческих решений с позиций их социальной значимости.
ОПК-3. Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осу-	Знать: - основы теории планирования и проектирования организационных структур и мероприятий; - методы разработки стратегий управления человеческими ресурсами организаций; - методы распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.
	Уметь: - осуществлять планирование и проектирование организационных структур и мероприятий; - разрабатывать стратегии управления человеческими ресурсами организаций; - распределять функции, полномочия и ответственность между испол-

<p>ществляемые мероприятия</p>	<p>нителями.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками планирования и проектирования организационных структур и мероприятий; - современным инструментарием управления человеческими ресурсами; - методами распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.
<p>ОПК-4. Способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы деловых коммуникаций, в том числе публичных выступлений, переговоров, проведения совещаний, деловой переписки; - правила осуществления эффективных деловых коммуникаций в организации; - методику осуществления делового общения и поддержания электронных коммуникаций. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать деловые коммуникации в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности, - организовывать переговорный процесс с использованием современных средств устной и электронной коммуникации, - логически верно и аргументировано строить устную и письменную речь, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками деловых коммуникаций, - методами осуществления эффективных деловых коммуникаций в организации, - способами осуществления делового общения, деловой переписки и поддержания электронных коммуникаций
<p>ОПК-5. Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - состав и содержание финансовой отчетности организации; - основные принципы, стандарты и нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации; - методику анализа финансовых результатов деятельности организации с использованием современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - рассчитывать показатели, входящие в состав финансовой отчетности организации; - использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; - рассчитывать показатели, характеризующие финансовую деятельность организации, используя данные финансовой отчетности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментарием составления и проверки достоверности финансовой отчетности; - навыками ведения финансового учета в организации; - навыками анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования с использованием современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем.

<p>ОПК-6. Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные проблемы и парадигмы операционного (производственного) менеджмента; - технологию принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - основы анализа управленческих решений, принимаемых в рамках операционной (производственной) деятельности организаций.
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать управленческие решения в рамках операционной (производственной) деятельности организации; - использовать современные методы организации планирования операционной (производственной) деятельности; - оценивать эффективность принятия решений в управлении деятельностью организаций.
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций; - методами анализа управленческих решений с целью поиска резервов их повышения; - навыками и инструментарием операционного планирования в организации.
<p>ОПК-7. Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и значение информации в развитии современного общества; - используемые в современной экономике методы информационно-коммуникационных технологий для решения задач информационной безопасности; - принципы решений стандартных задач профессиональной деятельности, поиск научной и технической информации в сети Интернет и специализированных базах данных
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности решать стандартные задачи; - использовать базовые знания об информационных системах для решения исследовательских профессиональных задач; - проводить поиск научной и технической информации с использованием общих и специализированных баз данных;
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами решения задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности; - навыками разработки специализированных программ для решения задач профессиональной сферы деятельности; - навыками управления информацией для решения исследовательских профессиональных задач.

<p>ПК-1. Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные теории мотивации, власти и лидерства, применяемые для решения управленческих задач; - принципы формирования команды и организации групповой работы; - основы аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проявлять лидерские качества, аргументировано отстаивать управленческие решения, заинтересовывать и мотивировать персонал организации на командную работу; - диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию; - проводить аудит человеческих ресурсов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологиями управления персоналом, включая применение теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; - навыками проектирования групповых коммуникаций и организации командной работы; - методами диагностики организационной культуры и осуществления аудита человеческих ресурсов.
<p>ПК-2. Владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - закономерности возникновения, развития и разрешения конфликтных ситуаций любого уровня в трудовом коллективе; - принципы построения моделей межличностных коммуникаций в организации; - современные технологии управления персоналом, позволяющие разрешать конфликтные ситуации при проектировании коммуникаций, в том числе в межкультурной среде. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проектировать межличностные, групповые и организационные коммуникации в трудовом коллективе, не приводящие к возникновению конфликтных ситуаций; - моделировать и оценивать систему деловых связей взаимоотношений в организации и ее подразделениях (на разных уровнях); - координировать деятельность персонала в межкультурной среде в рамках структурных подразделений организации. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разрешения конфликтных ситуаций при проектировании различных коммуникаций в организации; - качественными и техническими средствами анализа и проектирования моделей коммуникаций; - навыками эффективного применения управленческих функций в межкультурной среде.
<p>ПК-3. Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обес-</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и основные теории стратегического менеджмента; - подходы к анализу системы качества продукции и услуг организации с целью обеспечения ее конкурентоспособности; - принципы развития и закономерности экономического поведения организаций, основы структуризации рынков

печение конкурентоспособности	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации; - получать, обобщать и интегрировать данные о состоянии и динамике объекта управления качеством, осуществлять мониторинг и оценку качества; - проводить анализ конкурентной сферы отрасли. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами формулирования и реализации стратегий развития бизнеса; - методами оценки параметров и характеристики систем управления качеством, инструментарием оценки мероприятий в области улучшения качества; - методами анализа отраслевых рынков в целях повышения конкурентоспособности организаций как участников этих рынков.
ПК-4. Умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные понятия, цели, принципы, сферы применения, объекты и субъекты финансового менеджмента; - методологию оценки инвестиционных решений, структуры капитала и дивидендной политики организации; - закономерности и особенности функционирования и развития мировых рынков в условиях глобализации. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять основные инструменты финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, капитала и денежных потоков; - оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компании; - анализировать состояние и динамику развития мировых рынков в условиях глобализации для решения управленческих задач операционной деятельности компаний. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологией принятия решений в управлении финансами компании; - приемами и способами оценки инвестиционных решений с позиции обеспечения роста капитала компании; - методами решения управленческих задач, связанными с эффективным осуществлением операций на глобальных рынках.
ПК-5. Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы взаимосвязи функциональных стратегий компании; - теоретические основы нахождения и оценки новых рыночных возможностей; - принципы формирования и описание бизнес-идеи с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать содержание и особенности функциональных стратегий организации и готовить предложения по повышению эффективности их взаимосвязи; - оценивать перспективы развития компании для подготовки сбалансированных управленческих решений; - оценивать возможность практической реализации бизнес-идеи. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - технологией разработки функциональных стратегий организации;

	<ul style="list-style-type: none"> - методами формирования сбалансированных управленческих решений; - навыками поиска новых рыночных возможностей формирования бизнес-идеи.
ПК-6. Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и основные сферы проведения организационных изменений; - понятийный аппарат проектного менеджмента и место управления проектами в менеджменте организации; - принципы организации внедрения технологических и продуктовых инноваций.
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать программы осуществления организационных изменений; - осуществлять структуризацию и отбор проектов, определять цикл проекта, использовать программное обеспечение управления проектами; - разрабатывать программы осуществления инновационной деятельности в организации и оценивать ее эффективность.
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приемами и инструментами преодоления сопротивления персонала проводимым организационным изменениям; - навыками и инструментами разработки проекта, управления его стоимостью, реализацией проекта, методами выполнения инвестиционных проектов и проведения их оценки; - современным инструментарием анализа результатов и последствий инновационной деятельности в организациях.
ПК-7. Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы моделирования и управления бизнес-процессами и распределения работ; - этапы и методы реализации бизнес-планов; - формы организации деятельности исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - описывать процедуры выполнения работ и определять способы контроля; - рассчитывать и анализировать показатели, используемые в бизнес-планах, договорах и контрактах; - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента.
	<p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - аналитическим и техническим инструментарием разработки процедур и методов контроля; - навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - инструментами оценки эффективности выполнения бизнес-планов.
ПК-8. Владением навыками документального оформления решений в управлении	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности органи-

операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	заций в условиях организационных изменений; - перечень и возможности применения методов и программных средств обработки деловой информации; - принципы планирования операционной (производственной) деятельности организаций.
	Уметь: - применять современные методы и средства обработки деловой информации; - документально оформлять управленческие решения при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений; - использовать современные методы организации планирования операционной (производственной) деятельности.
	Владеть: - навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических и продуктовых инноваций; - навыками и приемами использования корпоративных информационных систем в документообороте организации; - навыками и инструментарием операционного планирования.

1.2. ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

1.2.1. Конечными результатами освоения образовательной программы являются сформированные индикаторы достижения компетенций. Формирование данных индикаторов происходит в течение изучения конкретных дисциплин и их разделов по этапам в соответствии с ходом образовательного процесса, определяемым учебным планом.

1.2.2. При оценивании сформированности компетенций используются следующие оценочные средства:

Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства
Контрольная работа	Средство проверки умений применять полученные знания для решения задач определенного типа по разделу или модулю учебной дисциплины. Может использоваться для оценки знаний и умений студентов в ходе текущего контроля по оценочным материалам, представленным в рабочей программе дисциплины.
Реферат	Продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой краткое изложение в письменном виде полученных результатов теоретического анализа определенной научной (учебно-исследовательской) темы, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее. Может использоваться для оценки знаний и умений студентов в ходе текущего контроля по тематике, представленной в рабочей программе дисциплины.
КИМы (тест)	Система стандартизированных простых и комплексных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний, умений

	и владений обучающегося. Используется для оценки знаний, умений и владений студентов.
Практические задания	Одна из основных форм организации учебного процесса, заключающаяся в выполнении студентами под руководством преподавателя комплекса учебных заданий с целью усвоения научно-теоретических основ учебной дисциплины, приобретения практических умений и навыков, опыта творческой деятельности. Используются для оценки знаний, умений и владений студентов.
Курсовой проект	Конечный продукт, получаемый в результате планирования и выполнения комплекса учебных и исследовательских заданий. Позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся. Используется для оценки умений и владений студентов в предметной или межпредметной областях в ходе промежуточной аттестации.
Зачет/зачет с оценкой	Средство, позволяющее оценить знания, умения и владения обучающегося по учебной дисциплине.
Экзамен	Средство, позволяющее оценить знания, умения и владения обучающегося по учебной дисциплине.

1.2.3. Оценка сформированности компетенций в ходе итоговой аттестации обучающихся осуществляется в форме подготовки и защиты ВКР с использованием следующих оценочных материалов: примерная тематика ВКР.

1.3. КРИТЕРИИ И ПОКАЗАТЕЛИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ, ОЦЕНОЧНЫЕ ШКАЛЫ

1.3.1. Для оценки сформированности компетенций используются дихотомическая и/или 5-ти бальная шкала.

1.3.2. Показателями сформированности компетенций является достижение индикаторов сформированности компетенций.

1.3.3. Уровень сформированности компетенций определяется в соответствии с критериями:

Отметка по оценочной шкале	Уровень сформированности компетенций	Критерии сформированности компетенции по показателям		
		Знать	Уметь	Владеть
Не зачтено	Недостаточный	Отсутствие знаний	Отсутствие умений	Отсутствие навыков
Зачтено	Достаточный	Общие, но, возможно, не	В целом успешное, но,	В целом успешное, но,

		структуриро- ванные знания	возможно, не систематиче- ски осуществ- ляемое умение	возможно, не систематиче- ское приме- нение
Неудовлетвори- тельно	Недостаточный	Фрагментар- ные знания	Частично освоенное умение	Фрагментар- ное приме- нение
Удовлетворитель- но	Достаточный	Общие, но не структуриро- ванные знания	В целом успешное, но не системати- чески осу- ществляемое умение	В целом успешное, но не системати- ческое приме- нение
Хорошо	Средний	Сформиро- ванные, но со- держащие от- дельные про- белы знания	В целом успешное, но содержащие отдельные пробелы уме- ние	В целом успешное, но содержащее отдельные пробелы при- менение навыков
Отлично	Высокий	Сформиро- ванные систе- матические знания	Сформирован- ное умение	Успешное и систематиче- ское приме- нение навы- ков

1.3.4. Критерии и показатели оценивания сформированности компетенций, а также шкалы оценивания обеспечивают проведение всесторонней оценки результатов освоения образовательной программы.

1.4. МАТРИЦА ФОРМИРОВАНИЯ И ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Очная форма обучения:

Предмет оценивания (Код и наименование компетенции)	Этапы формирования компетенции по семестрам								Учебные дисциплины, практики, ГИА
	1	2	3	4	5	6	7	8	
ОК-1. Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции				+					Философия
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-2. Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции		+							История
		+							Основы социального государства
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
	+								Творческое наследие И.А. Бунина в научной и образовательной деятельности Елецкого государственного университета им. И.А. Бунина
ОК-3. Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	+								Экономическая теория
		+							Экономика организаций
			+						Статистика
				+					Маркетинг
			+						История экономических учений
	+								Мировая экономика и международные экономические отношения
	+								Современные проблемы экономики России
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-4. Способностью к коммуникации в устной и письменной	+								Русский язык и культура речи
	+	+	+						Иностранный язык

формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-5. Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия		+							Социология управления
			+						Деловые коммуникации
				+					Экономика и социология труда
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-6. Способностью к самоорганизации и самообразованию	+	+							Математика
		+							Социология управления
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-7. Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	+								Физическая культура и спорт
		+	+	+	+	+			Элективные дисциплины по физической культуре и спорту
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-8. Способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	+								Безопасность жизнедеятельности
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-1. Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности		+							Правоведение
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-2. Способностью находить организационно-управленческие				+					Основы принятия управленческих решений

решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений						+			Организация производства
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-3. Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия				+					Экономика и социология труда
					+				Управление человеческими ресурсами
							+		Планирование и проектирование производства
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-4. Способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации			+						Деловые коммуникации
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-5. Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем				+	+				Бухгалтерский учет
						+			Финансовый менеджмент
						+			Комплексный анализ хозяйственной деятельности
						+			Бухгалтерская (финансовая) отчетность
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-6. Владением методами принятия решений в управлении		+							Коммерческая деятельность
			+	+					Менеджмент

операционной (производственной) деятельностью организаций				+					Основы принятия управленческих решений
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-7. Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	+								Информационные технологии
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-1. Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	+								Введение в специальность
			+						История экономических учений
							+		Аудит трудовых ресурсов
							+		Мотивация и стимулирование трудовой деятельности
					+				1С: Управление персоналом
					+				Корпоративные информационные системы
							+		Корпоративная социальная ответственность
							+		Лидерство в управлении
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

ПК-2. Владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде					+				Корпоративный менеджмент
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-3. Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности					+	+			Производственная логистика
							+		Стратегический анализ
			+						Методы эффективного управления качеством
			+						Организация и управление продажами
			+						Коммерческий менеджмент
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-4. Умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финанси-	+								Мировая экономика и международные экономические отношения
	+								Современные проблемы экономики России
			+						Инвестиции в системе экономического воспроизводства
			+						Инвестиционный анализ

рованию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации					+				Статистические методы оценки и принятия управленческих решений
					+				Учетно-аналитические расчеты
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-5. Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений							+	+	Производственный менеджмент
								+	Стратегический менеджмент
								+	Бизнес-планирование на предприятии с использованием программного комплекса «Инэк-Аналитик»
								+	Информационный менеджмент
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-6. Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений								+	Инновационный менеджмент
							+		Управление проектами
							+		Программный продукт: «Альт-Инвест»
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков

						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-7. Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ					+				Организация и оплата труда на предприятии
						+			Бизнес-планирование
	+								Основы налоговой политики государства
	+								Финансовый контроль
								+	Внутрифирменное бюджетирование
								+	Учет в принятии управленческих решений
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика
								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-8. Владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений					+				Документационный менеджмент
								+	Управленческий учет
					+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
						+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
								+	Преддипломная практика

								+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
--	--	--	--	--	--	--	--	---	--

Заочная форма обучения:

Предмет оценивания (Код и наименование компетенции)	Этапы формирования компетенции по семестрам											Учебные дисциплины, практики, ГИА
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
ОК-1. Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции					+	+						Философия
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-2. Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	+	+										История
			+	+								Основы социального государства
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
		+										Творческое наследие И.А. Бунина в научной и образовательной деятельности Елецкого государственного университета им. И.А. Бунина
ОК-3. Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	+	+										Экономическая теория
						+						Экономика организаций
							+					Статистика
							+	+				Маркетинг
				+	+							История экономических учений
									+	+		Мировая экономика и международные экономические отношения
									+	+		Современные проблемы экономики России
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре

												ре защиты и процедуру защиты
ОК-4. Способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия		+										Русский язык и культура речи
	+	+	+	+								Иностранный язык
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-5. Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия			+									Социология управления
									+			Деловые коммуникации
				+	+							Экономика и социология труда
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-6. Способностью к самоорганизации и самообразованию	+	+	+									Математика
			+									Социология управления
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-7. Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		+										Физическая культура и спорт
		+										Элективные дисциплины по физической культуре и спорту
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-8. Способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций			+	+								Безопасность жизнедеятельности
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

ОПК-1. Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	+	+										Правоведение
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-2. Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений				+								Основы принятия управленческих решений
							+					Организация производства
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-3. Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия				+	+							Экономика и социология труда
							+					Управление человеческими ресурсами
									+	+		Планирование и проектирование производства
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-4. Способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую									+			Деловые коммуникации
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

переписку и поддерживать электронные коммуникации												
ОПК-5. Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем				+	+							Бухгалтерский учет
								+				Финансовый менеджмент
								+	+			Комплексный анализ хозяйственной деятельности
						+	+					Бухгалтерская (финансовая) отчетность
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-6. Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций								+				Коммерческая деятельность
				+	+							Менеджмент
				+								Основы принятия управленческих решений
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-7. Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-			+									Информационные технологии
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности												
ПК-1. Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	+	+										Введение в специальность
				+	+							История экономических учений
								+				Аудит трудовых ресурсов
									+			Мотивация и стимулирование трудовой деятельности
					+	+						ИС: Управление персоналом
					+	+						Корпоративные информационные системы
		+	+									Корпоративная социальная ответственность
		+	+									Лидерство в управлении
								+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
									+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
											+	Корпоративный менеджмент
ПК-2. Владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе								+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
									+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Преддипломная практика

современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-3. Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности						+						Производственная логистика
											+	Стратегический анализ
										+	+	Методы эффективного управления качеством
						+	+					Организация и управление продажами
						+	+					Коммерческий менеджмент
									+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
										+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-4. Умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в									+	+		Мировая экономика и международные экономические отношения
										+	+	Современные проблемы экономики России
				+								Инвестиции в системе экономического воспроизводства
				+								Инвестиционный анализ
						+	+					Статистические методы оценки и принятия управленческих решений
						+	+					Учетно-аналитические расчеты
									+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
										+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

условиях глобализации											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-5. Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений							+	+	+			Производственный менеджмент
								+	+			Стратегический менеджмент
										+		Бизнес-планирование на предприятии с использованием программного комплекса «Инэк-Аналитик»
										+		Информационный менеджмент
								+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
										+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-6. Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений											+	Инновационный менеджмент
							+	+				Управление проектами
							+					Программный продукт: «Альт-Инвест»
									+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
											+	Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-7. Владением навыками поэтапного кон-							+	+				Организация и оплата труда на предприятии

троля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ											+	Бизнес-планирование
			+									Основы налоговой политики государства
			+									Финансовый контроль
											+	Внутрифирменное бюджетирование
											+	Учет в принятии управленческих решений
								+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
									+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-8. Владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений				+								Документационный менеджмент
										+		Управленческий учет
								+				Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
									+			Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
											+	Преддипломная практика
											+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

Очно-заочная форма обучения:

Предмет оценивания (Код и наименование компетенции)	Этапы формирования компетенции по триместрам														Учебные дисциплины, практики, ГИА
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	A	B	C	D	
ОК-1. Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции					+	+									Философия
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-2. Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	+	+													История
			+	+											Основы социального государства
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
				+											Творческое наследие И.А. Бунина в научной и образовательной деятельности Елецкого государственного университета им. И.А. Бунина
ОК-3. Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности		+													Экономическая теория
								+	+						Экономика организаций
					+	+									Статистика
								+	+						Маркетинг
					+										История экономических учений
								+	+						Мировая экономика и международные экономические отношения
								+	+						Современные проблемы экономики России
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая под-

															готовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-4. Способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	+	+													Русский язык и культура речи
	+	+	+	+											Иностранный язык
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-5. Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия					+										Социология управления
								+							Деловые коммуникации
									+	+					Экономика и социология труда
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-6. Способностью к самоорганизации и самообразованию		+	+												Математика
					+										Социология управления
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-7. Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		+													Физическая культура и спорт
		+													Элективные дисциплины по физической культуре и спорту
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОК-8. Способностью использовать приемы пер-			+	+											Безопасность жизнедеятельности

вой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций															+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-1. Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности						+										Правоведение
															+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-2. Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений							+	+								Основы принятия управленческих решений
											+	+				Организация производства
															+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-3. Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия									+	+						Экономика и социология труда
						+										Управление человеческими ресурсами
									+	+						Планирование и проектирование производства
															+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-4. Способностью								+								Деловые коммуникации

осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-5. Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем							+	+							Бухгалтерский учет
										+	+				Финансовый менеджмент
											+	+			Комплексный анализ хозяйственной деятельности
												+	+		Бухгалтерская (финансовая) отчетность
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-6. Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций											+				Коммерческая деятельность
					+	+	+								Менеджмент
							+	+							Основы принятия управленческих решений
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ОПК-7. Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе			+												Информационные технологии
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая под-

информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности															готовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-1. Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры		+													Введение в специальность
					+							+			История экономических учений
															Аудит трудовых ресурсов
													+	+	Мотивация и стимулирование трудовой деятельности
							+	+							1С: Управление персоналом
							+	+							Корпоративные информационные системы
						+									Корпоративная социальная ответственность
						+									Лидерство в управлении
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-2. Владением раз-										+					Корпоративный менеджмент

личными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-3. Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности												+	+		Производственная логистика
													+	+	Стратегический анализ
				+	+										Методы эффективного управления качеством
				+											Организация и управление продажами
				+											Коммерческий менеджмент
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-4. Умением применять основные методы финансового менедж-								+	+						Мировая экономика и международные экономические отношения

мента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации								+	+						Современные проблемы экономики России
				+											Инвестиции в системе экономического воспроизводства
				+											Инвестиционный анализ
				+	+										Статистические методы оценки и принятия управленческих решений
				+	+										Учетно-аналитические расчеты
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-5. Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений													+	+	Производственный менеджмент
							+								Стратегический менеджмент
													+		Бизнес-планирование на предприятии с использованием программного комплекса «Инэк-Аналитик»
													+		Информационный менеджмент
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности

															сти
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-6. Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений						+	+					+			Инновационный менеджмент
															Управление проектами
													+		Программный продукт: «Альт-Инвест»
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-7. Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации										+	+				Организация и оплата труда на предприятии
													+		Бизнес-планирование
			+												Основы налоговой политики государства
			+												Финансовый контроль
											+				Внутрифирменное бюджетирование
											+				Учет в принятии управленческих решений

зации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты
ПК-8. Владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений									+						Документационный менеджмент
										+					Управленческий учет
												+			Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков
													+		Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
														+	Преддипломная практика
														+	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты

1.5. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ К ОПОП

1.5.1. Методические материалы представлены в двух аспектах:

- в содержательном: рекомендации, представленные в учебных и учебно-методических пособиях по образовательной программе, размещенные на сайте вуза: <http://elsu.ru/sveden/education/docs#bak>

- в организационном: рекомендации по разработке ОМ и оцениванию сформированности компетенций, приведенные ниже.

1.5.2. Оцениваемая компетенция (ее этап) сформирована (сформирован) по контингенту обучающихся, если средняя оценка для контингента обучающихся находится в интервале от 3 до 5; при средней оценке для контингента ниже 3 оцениваемая компетенция (ее этап) не сформирована (не сформирован).

Оцениваемая компетенция (ее этап) сформирована (сформирован) у конкретного обучающегося, если средняя оценка по дисциплинам / практикам, в ходе освоения которых она формируется, находится в интервале от 3 до 5; при средней оценке ниже 3 оцениваемая компетенция (ее этап) не сформирована (не сформирован).

1.5.3. Практические задания применяются следующих типов:

- а) репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;

- б) реконструктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей;

- в) творческого уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.

Практические задания предполагают решение конкретных ситуаций, кейсов, творческих заданий и др.

1.5.4. Тестирование является одним из методов оценки качества подготовки обучающихся по образовательным программам и позволяет оценить сформированность предусмотренных ФГОС компетенций (этапа сформированности компетенций) обучающихся. Структура теста может включать задания открытого и закрытого типов.

К заданиям открытого типа относятся два вида – задания-дополнения и задания свободного изложения. Их отличительной особенностью является то, что для их выполнения необходимо записать одно или несколько слов (цифр, букв, словосочетаний, предложений).

Задания закрытого типа предусматривают различные варианты ответа на поставленный вопрос:

– Задания альтернативного выбора: к каждому заданию дается только два варианта ответов. Испытуемый должен выбрать один из них – “да – нет”, “правильно – неправильно” и др.

– Задания множественного выбора – основной вид заданий, применяемый в тестах достижений. Испытуемый должен выбрать один из нескольких предложенных вариантов, среди которых чаще всего только один правильный.

– Задания на восстановление соответствия состоят из двух групп элементов и четкой формулировки критерия выбора соответствия между ними. Соответствие устанавливается по принципу 1:1 (одному элементу первой группы соответствует только один элемент второй группы) или 1:М (одному элементу первой группы соответствует М элементов второй группы). Внутри каждой группы элементы должны быть однородными. Количество элементов во второй группе может превышать количество элементов первой группы. Рекомендуется максимально допустимое количество элементов во второй группе не более 10. Количество элементов в первой группе должно быть не менее двух.

– Задания на восстановление последовательности представляют собой вариант задания на восстановления соответствия, когда одним из рядов является время, расстояние, или иной конструкт, который подразумевается в виде ряда.

1.5.5. Содержание и типы заданий теста должны быть ориентированы на проверку индикаторов «знает», «умеет», «владеет». Содержание заданий должно быть согласовано с содержанием индикаторов компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины.

В структуре теста выделяется 3 части:

– часть А ориентирована на проверку знаний и включает 10 заданий альтернативного или множественного выбора, верное выполнение каждого из которых оценивается в 3 балла;

– часть В ориентирована на проверку умений и включает 10 заданий на восстановление соответствия или последовательности, заданий на дополнение или свободное изложение, верное выполнение каждого из которых оценивается в 4 балла;

– часть С ориентирована на проверку навыков и включает 5 практических заданий, верное выполнение каждого из которых оценивается в 6 баллов.

1.5.6. Принимается следующий перевод полученных по результатам выполнения теста баллов в пятибалльную систему:

Менее 50 баллов – «неудовлетворительно»;

50 - 65 баллов – «удовлетворительно»;

65 - 79 баллов – «хорошо»;

80 – 100 баллов – «отлично».

1.5.7. При оценке реферата учитываются следующие критерии:

– Новизна текста: а) актуальность темы исследования; б) новизна и самостоятельность в постановке проблемы, формулирование нового аспекта известной

проблемы в установлении новых связей (межпредметных, внутрипредметных, интеграционных); в) авторская позиция, самостоятельность оценок и суждений.

– Степень раскрытия сущности вопроса: а) соответствие плана теме реферата; б) соответствие содержания теме и плану реферата; в) полнота и глубина знаний по теме; г) умение обобщать, делать выводы, сопоставлять различные точки зрения по одному вопросу (проблеме).

– Обоснованность выбора источников: оценка использованной литературы.

– Соблюдение требований к оформлению: а) правильное оформление ссылок на используемую литературу и списка литературы; б) оценка грамотности и культуры изложения (в т.ч. орфографической, пунктуационной, стилистической культуры), владение терминологией; в) соблюдение требований к объёму реферата.

Оценка **«отлично»** ставится, если выполнены все требования к написанию реферата: обозначена проблема и обоснована её актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка **«хорошо»** ставится, если основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочёты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объём реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Оценка **«удовлетворительно»** ставится, если имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности: тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы.

Оценка **«неудовлетворительно»** ставится, если тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

1.5.8. Экзамен/зачет с оценкой проводится в устной/письменной/тестовой форме. Отметка соответствует уровню сформированности компетенций и качеству ответа:

– **«отлично»** выставляется, если обучающийся продемонстрировал сформированность всех индикаторов компетенций, предусмотренных программой, в полном объеме: обладает глубокими и прочными знаниями программного материала; при ответе на оба вопроса билета продемонстрировал исчерпывающее, последовательное и логически стройное изложение; правильно сформулировал понятия и закономерности по вопросам; использовал примеры из дополнительной литературы и практики; сделал вывод по излагаемому материалу; продемонстрировал умения интерпретировать знания применительно к практике;

– **«хорошо»** выставляется, если обучающийся продемонстрировал сформированность всех индикаторов компетенций, предусмотренных программой, не в полном объеме: обладает достаточным знанием программного материала; его ответ представляет грамотное изложение учебного материала по существу; отсутствуют

существенные неточности в формулировании понятий; правильно применены теоретические положения, подтвержденные примерами; один вопрос билета освещён полностью, а второй доводится до логического завершения после наводящих вопросов преподавателя;

– **«удовлетворительно»** выставляется, если обучающийся продемонстрировал частичную сформированность всех индикаторов компетенций, предусмотренных программой: имеет общие знания основного материала без усвоения некоторых существенных положений; допустил неточности при формулировках основных понятий; затруднился в приведении примеров, подтверждающих теоретические положения; оба вопроса билета начаты и при помощи наводящих вопросов преподавателя доведены до конца;

– **«неудовлетворительно»** выставляется, если обучающийся обнаружил несформированность хотя бы одного индикатора компетенций, предусмотренных программой: не знает значительную часть программного материала; допустил существенные ошибки в процессе изложения; не умеет выделить главное и сделать вывод; приводит ошибочные определения; ни один вопрос билета не рассмотрен до конца, даже при помощи наводящих вопросов преподавателя; обнаруживает отсутствие умений иллюстрировать теоретический материал примерами.

1.5.9. Зачет проводится в устной/письменной/тестовой форме. Оценка сдачи зачета производится на основе следующих критериев:

– **«зачтено»** ставится, если обучающийся продемонстрировал сформированность всех индикаторов компетенций, предусмотренных программой: демонстрирует достаточное (целостное) знание дисциплины, т.е. отвечает самостоятельно на оба вопроса билета или самостоятельно отвечает на один из двух вопросов билета, а в другом вопросе билета ориентируется после «наводящих» вопросов преподавателя; отвечает на дополнительные вопросы по темам билета; в случае сомнения – отвечает самостоятельно на дополнительные вопросы по другим темам дисциплины; иллюстрирует теоретические выводы примерами из практики.

– **«не зачтено»** ставится, если обучающийся обнаружил несформированность хотя бы одного индикатора компетенций, предусмотренных программой: не ответил ни на один вопрос билета (ни самостоятельно, ни с помощью «наводящих» вопросов преподавателя); не знает основных категорий дисциплины; допускает при ответе на вопросы грубые ошибки или неточности.

1.5.10. При оценке **курсового проекта** учитываются следующие показатели: актуальность темы исследования, степень самостоятельности выполнения проекта, новизна выводов и конструктивность предложений, качество используемого материала, уровень грамотности (общий и специальный), а также порядок оформления. Общими критериями оценки качества курсового проекта являются: соответствие содержания курсового проекта дисциплине, по которой он выносится на защиту; научно-практическое значение предложений и выводов курсового проекта; соответствие требованиям, предъявляемым к форме и содержанию; уровень защиты курсо-

вого проекта. Использование обучающимся при докладе компьютерного проектора или раздаточного материала может способствовать повышению оценки на защите.

Оценка **«отлично»** выставляется за курсовой проект, если исследование выполнено самостоятельно, содержит элементы новизны; обучающийся демонстрирует компетентность в теоретической области рассматриваемой проблеме, способность анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы; материал излагается грамотно, логично, последовательно; оформление отвечает требованиям написания курсового проекта; во время защиты обучающийся показал умение кратко, доступно (ясно) представить результаты исследования, адекватно ответить на поставленные вопросы.

Оценка **«хорошо»** выставляется за курсовой проект, если исследование выполнено самостоятельно, содержит элементы новизны; обучающийся демонстрирует компетентность в теоретической области рассматриваемой проблеме, однако способность анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщения и выводы вызывают у него затруднения; материал не всегда излагается логично, последовательно; имеются недочеты в оформлении курсового проекта; во время защиты обучающийся показал умение кратко, доступно (ясно) представить результаты исследования, однако затруднялся отвечать на поставленные вопросы.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется за курсовой проект, если исследование не содержит элемента новизны, обучающийся не в полной мере владеет теоретическим материалом по рассматриваемой проблеме, способность анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы вызывают у него затруднения; материал не всегда излагается логично, последовательно; имеются недочеты в оформлении курсового проекта; во время защиты обучающийся затрудняется в представлении результатов исследования и ответах на поставленные вопросы.

Оценка **«неудовлетворительно»** выставляется за курсовой проект, если он не отвечает требованиям, изложенным в настоящем Положении; в курсовом проекте нет выводов, либо они носят декларативный характер; при защите курсового проекта обучающийся затрудняется отвечать на поставленные вопросы по теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки; оценка «неудовлетворительно» может быть также выставлена обучающемуся, представившему на защиту чужой курсовой проект, написанный и уже защищенный в другом вузе или на другой кафедре.

1.5.11. При оценке **выпускной квалификационной работы**

«Отлично» выставляется, если:

- работа выполнена в соответствии с предъявляемыми к ВКР требованиями;
- выступление студента на защите структурировано, обоснованы выбор и актуальность темы, определен соответствующий методологический аппарат, раскрыто содержание работы, подведены итоги исследования и сделаны выводы;
- ответы на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии логичны, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются положениями авторитет-

ных источников и нормативно-правовых актов, выводами из выпускной квалификационной работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы.

«Хорошо» выставляется, если:

- работа выполнена в соответствии с предъявляемыми к ВКР требованиями, но имели место недочеты в оформлении;

- выступление на защите выпускной квалификационной работы структурировано, допущены: одна-две неточности при раскрытии причин выбора, актуальности темы, в формировании методологического аппарата, в определении хронологических рамок исследования, погрешность в логике выведения одного из положений заключения, устраненная в ходе дополнительных уточняющих вопросов и т.д.;

- в ответах студента на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии допущено нарушение логики, но в целом раскрыта сущность вопроса, тезисы выступающего подкрепляются выводами из выпускной квалификационной работы, показывают самостоятельность и глубину изучения проблемы.

«Удовлетворительно» выставляется, если:

- работа выполнена в соответствии с предъявляемыми к ВКР требованиями, но имели место недочеты в оформлении;

- выступление на защите выпускной квалификационной работы структурировано, допущены: неточности при раскрытии причин выбора, актуальности темы, в формировании методологического аппарата, в определении хронологических рамок исследования; грубая ошибка в логике выведения одного из положений заключения и т.д.;

- ответы студента на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии не раскрывают до конца сущности вопроса, слабо подкреплены положениями авторитетных источников, выводами из выпускной квалификационной работы, показывают недостаточную самостоятельность и глубину изучения проблемы.

«Неудовлетворительно» выставляется, если:

- работа не выполнена в соответствии с предъявляемыми к ВКР требованиями;

- выступление на защите выпускной квалификационной работы не структурировано, допущены грубые ошибки при раскрытии причин выбора, актуальности темы, в формировании методологического аппарата, в определении хронологических рамок исследования, в логике выведения положений заключения и т.д.;

- ответы студента на вопросы членов государственной экзаменационной комиссии не раскрывают сущности вопроса, не подкрепляются выводами из выпускной квалификационной работы, показывают отсутствие самостоятельности и глубины изучения проблемы.

II. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНАМ / РАЗДЕЛАМ УЧЕБНОГО ПЛАНА

2.1. Контрольные задания и иные материалы оценки результатов освоения ОПОП разработаны на основе принципов оценивания: валидности, определенности, однозначности, надежности; соответствуют требованиям к составу и взаимосвязи оценочных средств и позволяют объективно оценить результаты и уровни сформированности компетенций.

2.2. Объем ОМ определен в соответствии с УП по образовательной программе.

Блок 1. Дисциплины (модули)

Б1.Б.01 Русский язык и культура речи

Часть А.

А1. В каком ряду во всех словах ударение падает на 2 слог?

- а) умерший, недвижимость, ракушка
- б) цепочка, углубить, приданое
- в) цыган, украинский, средства
- г) эксперт, газированный, туфля

А2. В каком ряду все выделенные гласные произносятся как [ё]?

- а) гравЕр, акушЕр, мЕртвенный
- б) безнадЕжный, желчь, решЕтчатый
- в) неподалЕку, сорокаведЕрный, парфюмЕр
- г) приведЕнный, атлЕт, планЕр

А3. Укажите словосочетания без грамматической ошибки:

- а) пара старых сапог, очередные выбора
- б) несколько полотенцев, дальневосточные порты
- в) достичь верховьев реки, заключить договоры
- г) не хватило доль секунды, опытные бухгалтера

А4. Укажите словосочетание без ошибки:

- а) стаметровый пробег
- б) двое собак
- в) десять целых две десятых процента (10,2 %)

А5. В каких случаях оба паронима употреблены правильно?

- а) Напрягая последние усилия, мы дошли до вершины горы. Бойцы берегли силы для последнего броска.

- б) Модельеры стремятся к тому, чтобы обувь была красивой и практичной. На занятиях студенты получали необходимые практические навыки.
- в) После редактирования книга не потерпела существенных изменений. Корабль попал в шторм и претерпел крушение.

A6. Отметьте предложение без ошибки:

- а) Толпа людей ворвалась в здание.
- б) Он рассказал нам о своих планах на будущее.
- в) Большинство времени проходит бесплодно.
- г) Он требовал от писателей житейских сюжетов.

A7. Укажите грамматически правильное продолжение предложения «Собираясь в поход, ..

- а) ... я забыл фонарик и спички.
- б) ... мне пришлось купить новый рюкзак.
- в) ... у меня потерялась карта.

A8. В каком словосочетании нет ошибки в управлении?

- а) изложить о фактах
- б) предложение ни на чем не обосновано
- в) раскаться в содеянном
- г) вопреки ожиданий

A9. Укажите предложение без ошибки:

- а) Наш район характерен своей промышленностью, его продукцию уважают в России.
- б) Необходимо не только обратить внимание на знания стажеров, но и на их практические навыки.
- в) На комбинате много сотрудников, хорошо показавших себя в труде и характер работы которых соответствует избранной специальности.
- г) Мы собирались вернуться в село, как вдруг с нами случилось довольно неприятное происшествие.

A10. Какие риторические приемы использованы в приведенном фрагменте, представляющем из себя зачин выступления?

«Сегодня я буду говорить о постигшей Европу трагедии. Этот прекрасный континент, с его плодородными землями и умеренным климатом, является колыбелью всех великих народов, населяющих Западный мир. Здесь зародилась христианская вера, были заложены первоосновы мировой культуры, искусства и науки. И если бы народы Европы смогли объединить свои усилия в стремлении использовать созданное ими наследие для всеобщего блага, то для миллионов европейцев наступила бы эра благоденствия, процветания и великих свершений. Однако вместо этого именно в Европе вспыхнул подожженный германцами и их тевтонскими собратьями пожар мировой войны, и рухнули надежды на прочный мир, на безоблачное будущее чело-

вечества». (У.Черчилль «Трагедия Европы», речь в Цюрихском университете в 1946 г.)

а) приведение интересного примера

б) развернутое сравнение

в) обострение восприятия с помощью антитезы

г) создание пафоса с помощью лексики, имеющей возвышенную, торжественную окраску.

Часть В.

В1. Установите соответствие жанра и стиля:

А. Договор	1) публицистический
Б. Монография	2) учебно-научный
В. Учебник	3) художественный
Г. Сонет	4) научный
Д. Репортаж с места события	5) официально - деловой

В 2. Установите соответствие между стилистическими синонимами, стоящими в разных рядах, и лексическими группами:

А. Стилистически-нейтральная лексика	1) лицо, множество, шествовать
Б. Разговорная лексика	2) лицо, много, идти
В. Книжная лексика	3) морда, уйма, брести

В 3. Установите соответствие между нормами и сферами языка, в которых они действуют:

А. Орфоэпические	1) Употребление речевых средств в соответствии с речевой ситуацией
Б. Орфографические	2) Правильное формообразование и употребление форм слова
В. Словообразовательные	3) Правильное построение словосочетаний, предложений, текста
Г. Лексические	4) Употребление слов в соответствии с их значениями
Д. Морфологические	5) Правописание слов
Е. Синтаксические	6) Постановка знаков препинания
Ж. Стилистические	7) Правильное образование слов
З. Пунктуационные	8) Произношение слов и ударение

В 4. Установите соответствие между данными парами существительных и их классификацией:

А. Цвет снега – много снегу	1) самостоятельные лексические единицы
Б. Весной – весною	2) грамматические синонимы

В. Тормозы – тормоза	3) фонетические варианты
----------------------	--------------------------

В 5. Соотнесите слова из левого столбика с их толкованием в правом:

А. Адресат	1) торжественное открытие выставки
Б. Вернисаж	2) создатель текста
В. Адресант	3) получатель текста

В 6. Укажите вид слов ограниченного употребления в предложениях:

А. Мой друг недавно купил себе байк	1) термин
Б. Задача правительства – сдержать, инфляцию	2) жаргонизм
В. Когда покупаешь импортную вещь, обязательно изучи лейбл	3) иностранное слово

В 7. Установите соответствие между языковыми средствами связи в тексте и их видами:

А. Средства, обеспечивающие грамматическую связь	1) оглавление
Б. Средства, обеспечивающие логическую связь	2) соответствие между грамматическими формами в предложении
В. Средства, обеспечивающие тематическую связь	3) союзы, частицы
Г. Средства, обеспечивающие синтаксическую связь	4) лексические повторы

В 8. Установите связь между функцией и видами текста:

А. Когнитивная	1) диалоги при знакомстве, встрече
Б. Эстетическая	2) текст учебника
В. Коммуникативная	3) роман, повесть

В 9. Словарь, которым можно воспользоваться, чтобы:

1) ... продолжить ряд: <i>красный, алый, рубиновый</i>	А. Орфоэпический словарь
2) ... узнать варианты произношения слова	Б. Словарь иностранных слов
3) ... узнать значения слов: <i>релятивный, пролонгировать</i>	В. Словарь синонимов
4) ... к слову <i>вакуум</i> подобрать слово с противоположным значением	Г. Словарь антонимов

В 10. Соотнесите коммуникативные намерения с речевыми средствами:

А. Просьба	1) Всего хорошего!
Б. Представление	2) Передайте, пожалуйста, Ивану Ивано-

	вичу, что звонили из «Конти» по вопросу текущих платежей
В. Ответы на слова благодарности	3) С вами говорит Зайцев Иван Петрович, представитель журнала...
Г. Пожелание в конце беседы	4) Это моя обязанность!

Часть С.

С1. Определите, к какому стилю принадлежит текст. Кратко охарактеризуйте данный стиль речи (примерный объем работы – 0,5 страницы). Выпишите слова, подчёркивающие стилистическую принадлежность текста.

Согласно ст. 120 ГК РФ, вы как совладельцы имеете право преимущественной покупки моей доли, поэтому прошу вас не позднее одного месяца со дня вручения вам настоящего заявления сообщить в 1-ю нотариальную контору г. Липецка о своём желании или отказе приобрести указанную долю жилого дома за 250 тысяч рублей. В случае неполучения от вас ответа по истечении указанного срока означенная доля в общей собственности будет продана другому лицу.

С2. Напишите с соблюдением всех необходимых реквизитов доверенность на получение стипендии вашему однокурснику.

С3. Какие выражения вы употребите в данных ситуациях. Составьте и запишите полностью варианты высказывания.

- Составьте варианты извинений за неловкое движение в транспорте (перед пожилым человеком, перед ребенком, перед ровесником).
- Вежливо откажите в просьбе ответить на вопрос, в котором вы не компетентны.
- Подготовьте текст новогоднего поздравления, стараясь избегать штампов, однокурснику.

С4. Проанализируйте данные ниже примеры. Объясните причины возникновения ошибок в рекламных объявлениях и сообщениях. Спишите, исправляя ошибки:

- 1.Продаю вещи для летнего мальчика б/у.
- 2.Мастер катает детские валенки из шерсти родителей
- 3.Тов. Клиенты. Наши мастера могут сделать вам разные причёски на одной голове.

С5. Прочитайте статью. Составьте тезисный план текста. Напишите аннотацию (5-10 строк).

НАУЧНАЯ КНИГА НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ КАК ОТРАЖЕНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ РЕАЛИЙ

На планете в той или иной мере русским языком владеет около полумиллиарда человек, при этом 350 миллионов – за пределами России. Судьба русского языка волнует многих людей, прежде всего, тех русских и русскоязычных людей, которые после распада Советского Союза оказались за пределами России. Русский язык в сфере общественных коммуникативных функций в 1990-е годы постепенно сдавал свои позиции на постсоветском пространстве. Однако было немало

ситуаций, когда именно русский язык оказался незаменим в контактах людей разных национальностей (исключая русскую), проживающих в регионе. На русском языке осуществляется большинство переговоров, пресс-конференций при визитах в государства Центральной Азии разного ранга гостей из дальнего зарубежья. Приезжающие из стран СНГ в Россию просто пользуются русским языком. Большинство приезжающих из дальних стран дипломатов и предпринимателей либо сами знают русский язык, либо привозят с собой переводчиков со своего языка на русский. Количество телепередач на русском языке возрастает. Возникла закономерность: новые издания культурно-идеологической направленности, субсидируемые государством, выпускаются, как правило, на национальном языке, а издания рекламно-информационной, экономической, предпринимательской, общеинформативной и развлекательной направленности, по инициативе «снизу», – на русском языке. В России статус русского языка постепенно стал трансформироваться от всеобщего, а значит и ничейного, в ранг государственного и охраняемого. А в Центральной Азии тенденция периода «перестройки» к усилению роли национального языка уступила место толерантному отношению к русскому языку как ситуационно необходимому. Сотрудники Государственной публичной научно-технической библиотеки СО РАН (Новосибирск) ведут изучение истории и современных аспектов социального бытования научной книги на русском языке за пределами Российского государства. Роль научной книги в установлении культурных и научных контактов между странами неопределима. Книга служит и политическим интересам международных сообществ, пропагандирует язык и культуру своего народа в мире. Такие исследования обусловлены не только задачами узкоспециального историко-книжного характера, но и масштабными общественно-политическими обстоятельствами. Исследование ведется на материалах Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана. Практика выпуска научных изданий на русском языке в конце XX – начале XXI века является важнейшей частью истории русского печатного слова в Центральной Азии.

Б1.Б.02 Информационные технологии

Часть А

А1. Выберите верное утверждение:

- а) информация – содержание знаний, сообщение – форма представления информации в виде речи, звуков, жестов, цифровых данных и т.д.;
- б) информация – теоретический факт, сообщение – практический результат;
- в) сообщение – данные о способе хранения информации;
- г) информация – это сведения уже известные ранее.

А2. В каком случае сообщение содержит информацию для человека?

- а) если сведения на русском языке;
- б) если сведения новые для человека;
- в) если сведения являются новыми и понятными;
- г) если они уже известны ранее.

А3. Под информационными технологиями понимают:

- а) совокупность средств и методов сбора, обработки и передачи данных (первичной информации) для получения информации нового качества о состоянии объекта, процесса или явления (информационного продукта);

- б) процессы переработки разрозненных исходных данных в надежную и оперативную информацию;
- в) совокупность средств и методов обработки, изготовления, изменения состояния, свойств, формы сырья или материала;
- г) процессы сбора, обработки, накопления, хранения, поиска и распространения информации.

A4. Под информационной системой понимают:

- а) систему, в которой постоянно хранится информация;
- б) систему, которая может изменять свои параметры в зависимости от состояния внешней среды;
- в) человеко-компьютерную систему для поддержки принятия решений и производства информационных продуктов, использующих компьютерную информационную технологию;
- г) систему автоматизации проектирования.

A5. Изобретение микропроцессорной технологии и появление персонального компьютера привели к новой _____ революции.

- а) культурной;
- б) общественной;
- в) технической;
- г) информационной.

A6. В состав персонального компьютера входит?

- а) Сканер, принтер, монитор;
- б) Видеокарта, системная шина, устройство бесперебойного питания;
- в) Монитор, системный блок, клавиатура, мышь;
- г) Винчестер, мышь, монитор, клавиатура;

A7. Что означает, если отдельные слова в документе Word подчеркнуты красной волнистой линией?

- а) это означает, что шрифтовое оформление этих слов отличается от принятых в документе;
- б) это означает, что эти слова занесены в буфер обмена и могут использоваться при наборе текста;
- в) это означает, что в этих словах необходимо изменить регистр их написания;
- г) это означает, что по мнению Word в этих словах допущены ошибки.

A8. Как сделать так, что компьютер самостоятельно создал оглавление (содержание) в документе Microsoft Word?

- а) разметка страницы → оглавление и указатели;
- б) ссылки → оглавление;
- в) главная → оглавление;
- г) вид → оглавление и указатели.

A9. Что такое табличный процессор Excel, его назначение?





- а) Excel – это приложение MS Windows, которое позволяет редактировать текст, рисовать различные картинки и выполнять расчеты;
- б) Excel – это программа, предназначенная для работы с электронными таблицами, которая позволяет хранить, организовывать и анализировать информацию;
- в) Excel – программное средство, предназначенное для редактирования данных наблюдений;
- г) Процессор, устанавливаемый в компьютере и предназначенный для обработки данных, представленных в виде таблицы.

A10. Назовите одну из простейших систем управления реляционными базами данных, которая входит в пакет Microsoft Office?





- а) Microsoft Access;
- б) Microsoft Word;
- в) Microsoft Excel;
- г) Microsoft Power Point;

Часть В





B1. Установите соответствие между программой и логотипом:

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. Microsoft Excel | А.  |
| 2. Microsoft PowerPoint | Б.  |
| 3. Microsoft Word | В.  |
| 4. Microsoft Access | Г.  |

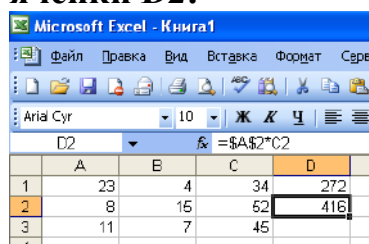
B2. Установите соответствие между границами таблицы Microsoft Word и логотипами:

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. включение внешних границ таблицы | А.  |
| 2. включение всех границ таблицы | Б.  |
| 3. включение левой границы таблицы | В.  |
| 4. включение верхней границы таблицы | Г.  |

B3. Установите соответствие между действиями над рабочей книгой Microsoft Excel и логотипами:

- | | |
|--|--|
| 1. закрыть рабочую книгу Microsoft Excel | А.  |
| 2. создать новую рабочую книгу Microsoft Excel | Б.  |
| 3. открыть рабочую книгу Microsoft Excel | В.  |
| 4. сохранить рабочую книгу Microsoft Excel | Г.  |

В4. Какая формула будет получена при копировании в ячейку D3, формулы из ячейки D2:



	A	B	C	D
1	23	4	34	272
2	8	15	62	416
3	11	7	45	

1. =A2*C2;
2. =\$A\$2*C3;
3. =\$A\$2*\$C\$3;
4. = A2*C3.

В5. Что означает запись =СУММ(B2:B4) в строке формул в электронных таблицах?

1. вычисляется сумма ячеек B2 и B4;
2. вычисляется сумма ячеек B2, B3 и B4;
3. вычисляется частное от деления ячеек B2 и B4;
4. вычисляется сумма ячеек B3 и B4.

В6. При вводе в ячейку табличного процессора ошибки допущены в формуле?

1. =A1+\$B\$2;
2. =18/3;
3. A1+B2;
4. =2^2.

В7. Какая из ссылок в Microsoft Excel является абсолютной?

1. C22;
2. R1C2;
3. \$A\$5;
4. #A#5.

В8. Какой кнопкой или их сочетанием прекратить показ слайдов и вернуться в режим редактирования в программе Microsoft PowerPoint?

1. Tab;
2. Alt + Shift;
3. Enter;
4. Esc.

В9. Выберите вариант, в котором объемы памяти расположены в порядке возрастания.

1. 1 бит, 20 бит, 2 байта, 1 Кбайт, 1010 байт;
2. 10 бит, 2 байта, 20 бит, 1 Кбайт, 1010 байт;
3. 10 бит, 2 байта, 20 бит, 1010 байт, 1 Кбайт;
4. 10 бит, 20 бит, 2 байта, 1010 байт, 1 Кбайт.

В10. В каком списке перечислены равные объемы информации:

1. 0.25 Килобайт, 256 байт, 2048 бит;
2. 0.01 Килобайт, 32 байт, 512 бит;
3. 0.1 Мегабайт, 100 Килобайт, 256 бит;
4. 1.5 Килобайт, 256 бит, 128 байт.

Часть С

С1. Как будет выглядеть условие на значения в Конструкторе запросов для запроса-выборки, позволяющего отфильтровать сотрудников, принятых на работу после 1 января 2004 года по полю, Дата приема, если данные заданы в кратком формате даты в Microsoft Access:

1. <1 января 2004 года;
2. 01.01.2004;
3. >1 января 2004 года;
4. >01.01.2004.

С2. Необходимо создать запрос-выборку в Microsoft Access на получение информации из таблицы Сотрудники (Ф.И.О., должность, дату приема) о сотрудниках, принятых на работу до 2002 года. В полученном списке фамилии должны быть расположены по алфавиту. Для этого в Конструкторе запросов нужно назначить поля Фамилия, Имя Отчество, Должность, Дата приема таблицы Сотрудники. По полю:

1. Фамилия в строке Сортировка установить: по возрастанию. По полю Дата приема в строке Условие запроса формы запроса ввести следующее выражение: «до 2002 года»;
2. Дата приема в строке Условие запроса формы запроса ввести следующее выражение: «< 2002 года»;
3. Фамилия в строке Сортировка установить: по возрастанию. По полю Дата приема в строке Условие запроса формы запроса ввести следующее выражение: <01.01.2002;
4. Фамилия в строке Сортировка установить: по возрастанию. По полю Дата приема в строке Условие запроса формы запроса ввести следующее выражение: >01.01.2002.

С3. Информационный объем одного сообщения составляет 0,5 Кбайт, а другого – 500 байтов. На сколько байтов информационный объем первого сообщения больше второго сообщения?

1. на 12 байтов;
2. на 36 байта;
3. на 8 байтов;
4. на 120 байтов.

С4. Информационное сообщение объемом 450 битов состоит из 150 символов. Какой информационный вес каждого символа этого сообщения?

1. 6 битов;
2. 12 битов;
3. 3 бита;
4. 18 битов.

С5. Некоторый алфавит содержит 128 символов. Сообщение состоит из 10 символов. Определите информационный объем сообщения.

1. 1280 битов;
2. 70 битов;
3. 1280 байтов;
4. 70 байтов.

Б1.Б.03 Безопасность жизнедеятельности

Часть А

А1. Безопасность жизнедеятельности:

- а) область научных знаний, изучающая опасности и способы защиты от них человека в любых условиях его обитания
- б) состояние деятельности, при котором с определенной вероятностью исключено проявление опасностей, или отсутствие чрезмерной опасности
- в) процесс распознавания образа опасности, установления возможных причин, пространственных и временных координат, вероятности проявления, величины и последствий опасности
- г) совокупность факторов среды обитания, воздействующих на человека

А2. Факторы, которые приводят в определенных условиях к травматическим повреждениям или внезапным и резким нарушениям здоровья называют:

- а) критическими;
- б) потенциальными;
- в) опасными;
- г) вредным.

А3. К химически опасным и вредным факторам относятся:

- а) вредные вещества используемые в технологических процессах; промышленные яды, используемые в сельском хозяйстве и в быту ядохимикаты
- б) лекарственные средства, применяемые не по назначению

- в) боевые отравляющие вещества
- г) все перечисленное

A4. Факторы, обусловленные особенностями характера и организации труда, параметров рабочего места и оборудования:

- а) производственные факторы
- б) психофизиологические производственные факторы
- в) физически опасные и вредные факторы
- г) химически опасные и вредные факторы

A5. В зависимости от нормируемого фактора окружающей среды различают:

- а) ориентировочные безопасные уровни воздействия (ОБУВ)
- б) предельно допустимые выбросы (ПДВ)
- в) предельно допустимые сбросы (ПДС)
- г) все перечисленные

A6. Нейтрофилы, эозинофилы и базофилы относятся к

- а) гранулоцитам
- б) агранулоцитам

A7. Структурной единицей кости является

- а) остеон
- б) остеокит
- в) остеокласт

A8. Когда следует начинать сердечно-легочную реанимацию пострадавшего?

- а) при наличии болей в области сердца и затрудненного дыхания
- б) при потере пострадавшим сознания, независимо от наличия пульса на сонной артерии, и признаков дыхания
- в) при потере пострадавшим сознания и отсутствии пульса на сонной артерии, а также признаков дыхания
- г) при потере пострадавшим сознания, но при наличии пульса на сонной артерии, а также признаков дыхания

A9. В каком порядке проводятся мероприятия первой помощи при ранении?

- а) остановка кровотечения, наложение повязки
- б) обеззараживание раны, наложение повязки, остановка кровотечения
- в) остановка кровотечения, обеззараживание раны, наложение повязки
- г) обеззараживание раны, наложение повязки

A10. Основным принципом в оказании медицинской помощи в очаге чрезвычайной ситуации является:

- а) преемственность
- б) непрерывность

- в) своевременность и полнота первой медицинской помощи
- г) последовательность

Часть В

В1. Опишите последовательность этапов первой помощи при проникающем ранении грудной клетки:

1. наложить герметичную повязку
2. транспортировать в сидячем положении
3. прижать ладонь к ране закрывая доступ воздуха

В2. Действия в случае длительного сдавливания конечностей

1. наложить жгут
2. освободить конечность от сдавления
3. выполнить тугое бинтованные конечности

В3. Действия в случае отравления ядовитыми газами

1. вызвать скорую помощь
2. в случае отсутствия сознания и пульса на сонной артерии приступить к комплексу реанимации
3. вынести на свежий воздух
4. в случае потери сознания более 4 минут - повернуть на живот и приложить холод к голове

В4. Стадия действия остаточных и вторичных поражающих факторов называется стадией _____ чрезвычайной ситуации (ЧС).

В5. Соединение костей, в котором между костями после рождения остается соединительная ткань. называется _____

В6. Средство индивидуальной защиты, предназначенное для оказания самопомощи и взаимопомощи при ранениях и ожогах, для предупреждения или ослабления поражения радиоактивными, отравляющими веществами, для профилактики инфекционных заболеваний, называется _____ индивидуальной.

В7. К действиям человека, оказавшегося в зоне степного пожара, относится ...

1. попытка покинуть место пожара перпендикулярно направлению ветра;
2. ожидание помощи;
3. попытка покинуть место пожара и дышать через мокрый платок (шарф);
4. попытка обойти зону пожара, если её обойти невозможно, то преодолеть границу огня против направления ветра.

В8. Опишите алгоритм действий при разливе в помещении ртути:

1. наложить карантин на 7 дней;
2. максимально собрать ртуть в банку с водой;
3. вывести лишних людей из помещения;
4. сообщить в центр демеркуризации;
5. надеть средства защиты органов дыхания.

В9. Во внутриутробном периоде различают _____ фазу (первые 8 недель), когда происходит начальное развитие зародыша и закладка органов, и _____ фазу (3-9 месяцев), в течение которой идет дальнейшее развитие плода

В10. Определите по следующим признакам, каким АХОВ произошло отравление: ощущение удушья, кашель, раздражение кожи, насморк, слезы, резь в глазах, боли в желудке.

Часть С

С1. Молодой человек получил ножевое ранение в грудь. Под ключицей справа резаная рана размером 3*1,5 см, из которой вытекает пенная кровь. В распоряжении оказывающего помощь имеются флакон со спиртовым раствором йода, нестерильный целлофановый мешочек, нестерильный бинт.

1. Какое осложнение возникло при данном ранении?
2. Опишите алгоритм оказания первой помощи.

С2. Педиатр на приеме обследовал состояние родничков у годовалого ребенка и сделал заключение, что развитие головки ребенка идет нормально. На чем основывалось заключение педиатра?

С3. Новорожденный имеет прямой позвоночный столб, но у 3 летнего ребенка он принимает S--образную форму. С чем это связано?

С4. Пострадавший доставлен из очага массовых санитарных потерь с жалобами на затруднение вдоха, подёргивание мышц лица, ухудшение зрения. Обращает на себя внимание наличие сужения зрачков у пострадавшего, сильная одышка.

1. Предположительно из какого очага (какого вида оружия) доставлен пострадавший?
2. Предположительно каким ОВ поражён пострадавший?

С5. Аварийно-спасательная команда направлена в очаг радиационной аварии для проведения аварийно-спасательных и других неотложных работ.

1. Какими средствами защиты органов дыхания фильтрующего типа должны быть обеспечены спасатели?
2. Какими медицинскими средствами защиты должны быть обеспечены спасатели?

Б1.Б.04 Экономическая теория

Часть А

А1. В настоящее время основное течение экономической мысли трактует экономику как науку:

- а) о системе объективных экономических отношений между классами людей, складывающихся в процессе производства, распределения, обмена и потребления благ;
- б) о поисках эффективной формы организации общественного хозяйства, науку о богатстве;
- в) изучающую экономическое поведение через призму стереотипов социальных агентов;
- г) о рациональном поведении экономических агентов в процессе производства, распределения и потребления благ в мире ограниченных ресурсов.

А2. Повышение производительности труда может не сопровождаться сдвигом КПВ, если:

- а) растёт количество используемого капитала;
- б) происходят структурные сдвиги от трудоемких к капиталоемким технологиям;
- в) уменьшается количество работников;
- г) сокращается заработная плата.

А3. Спрос на какой-либо продукт определяется тем, сколько...

- а) данного товара есть на рынке по любым ценам
- б) покупатели могут позволить себе купить
- в) покупатели хотят купить, независимо от того, могут они это сделать или нет
- г) покупатели могут и хотят купить по предлагаемым ценам

А4. Доходы выросли, а спрос на продукт "А" снизился. Это значит, что:

- а) имеет место эффект Гиффена
- б) товар "А"- низшей категории
- в) спрос на товар "А" эластичен
- г) этого не может быть

А5. Коэффициент ценовой эластичности спроса равен:

- а) изменению общей выручки ($Y\%$), делённому на увеличение объёма спроса ($Q\%$)
- б) изменению объёма спроса ($Q^{d0}\%$), делённому на изменение цены ($P\%$)
- в) уменьшению общей выручки ($Y\%$), делённому на увеличение цены ($P\%$)
- г) уменьшению цены, делённому на увеличение объёма спроса

А6. Появление новой технологии приведет к сдвигу:

- а) вправо только кривой совокупного спроса;
- б) вправо только кривой совокупного предложения;
- в) вправо и кривой совокупного спроса, и кривой совокупного предложения;

г) кривой совокупного спроса вправо, а кривой совокупного предложения влево

А7. Дефлятор ВВП измеряется:

- а) в денежных единицах;
- б) в единицах объема производства;
- в) в процентах;
- г) в количестве раз.

А8. Закон Оукена описывает соотношение между:

- а) уровнем фактической безработицы и процентным отклонением фактического ВВП от потенциального;
- б) уровнем естественной безработицы и процентным отклонением фактического ВВП от потенциального;
- в) уровнем циклической безработицы и процентным отклонением фактического ВВП от потенциального;
- г) уровнем фрикционной безработицы и процентным отклонением фактического ВВП от потенциального;
- д) нет верного ответа.

А9. Уравнение количественной теории денег:

- а) не учитывает скорость обращения денег;
- б) устанавливает зависимость между количеством денег и ставкой процента;
- в) устанавливает зависимость между количеством денег и объемом производства;
- г) не учитывает уровень цен;
- д) нет верного ответа.

А10. Кривая Лоренца может быть использована для измерения:

- а) уровня заработной платы
- б) изменения цен факторов производства
- в) темпа роста цен по группам товаров
- г) безработицы по отраслям промышленности
- д) дифференциации доходов населения

Часть В

В1. В небольшом магазине проанализировали ситуацию с удорожанием стоимости 1 пакета молока. Было выявлено, что суточный объем реализации молока по цене 39 рублей составлял в среднем 150 пакетов, а после повышения цены до 48 рублей суточный объем реализации составил 130 пакетов. Абсолютное значение коэффициента эластичности составит ____.

В2. Рынок продаж товара описывается системой уравнений:

$$\begin{cases} Q_d = 5000 - 7P; \\ Q_s = 1000 + 13P. \end{cases}$$

Установите соответствие между значением цены и наблюдаемой для данного значения ситуаций на рынке продаж.

1. 250

2. 160

3. 200

Варианты ответа:

1	Профицит
2	Исходное состояние
3	Дефицит
4	Максимум прибыли от реализации
5	Равновесное состояние
6	Минимум прибыли от реализации

В3. Установите соответствие между видами конкуренции и их особенностями.

1. Индивидуальная конкуренция

2. Местная конкуренция

3. Отраслевая конкуренция

4. Межотраслевая конкуренция

5. Национальная конкуренция

Варианты ответа:

1	высшая степень лидерства над всем мировым рынком определенных товаров или услуг
2	конкурентами являются похожие фирмы, которые производят один и тот же товар
3	борьба на всем рынке одной страны
4	предприятие может предложить гораздо больше услуг высокого качества по доступной цене, чем внутренние фирмы
5	несколько компаний на одной небольшой территории соперничают одна с другой и соперничают за доминирование в отрасли
6	предприятие развивается вне зависимости от успехов других компаний
7	фирмы соперничают в разных сферах, которые ориентированы на удовлетворение одной потребности человека

В4. Установите соответствие между экономической теорией и ее классификацией факторов производства.

1. Марксистская теория

2. Маржиналистская теория

3. Теория постиндустриального общества

4. Классическая теория

Варианты ответа:

1	средства производства и рабочая сила
2	земля, труд, капитал, информационный фактор, экологический фактор, время
3	средства производства, рабочая сила, время
4	земля, труд, капитал
5	земля, труд, капитал, предпринимательская деятельность, время
6	вещественные факторы, личный фактор, экологический фактор
7	информационный фактор, природный фактор, личный фактор
8	земля, труд, капитал, предпринимательская деятельность

В5. Фирма выпускает товар в условиях совершенной конкуренции и продает его по цене 20 ден. ед. Функция полных издержек фирмы определяется по формуле $TC = 4Q + Q^2$, Прибыль фирмы будет максимальной при объеме _____ ед.

В6. Закрытая экономика страны характеризуется следующими данными: ВВП – 10000, валовые инвестиции – 1000, чистые инвестиции – 500, государственные расходы на товары и услуги — 900, косвенные налога на бизнес – 2000. Установите соответствие между показателями и их значениями.

1. Чистый национальный продукт (ЧНП)
2. Национальный доход (НД)
3. Потребительские расходы (С)

Варианты ответа:

1	7500
2	9000
3	8600
4	8100
5	9500

В7. Фирма, являющаяся совершенным конкурентом на товарном рынке и монополистом - на рынке фактора, производит продукцию по технологии $Q=20*L - 3*L^2$. Цена товара - 5 ден. ед. Функция предложения труда имеет вид: $L = 0,2*w - 3$.

Фирма, максимизирующая прибыль, будет покупать труд по цене _____.

В8. Установите соответствие между видом общественного разделения труда и его содержанием.

1. Отраслевое разделение труда
2. Территориальное разделение труда
3. Общее разделение труда
4. Частное разделение труда
5. Единичное разделение труда

Варианты ответа:

1	пространственное размещение различных видов трудовой деятельности, которое базируется на различиях в природно-климатических условиях, а также на факторах экономического порядка
2	обособление отдельных отраслей и производств в рамках крупных родов, сфер общественного производства, выпуск готовых однородных или однотипных продуктов, объединенных технико-технологическим единством
3	обособление производства отдельных составных компонентов готовых продуктов, а также выделение отдельных технологических операций
4	обособление крупных сфер хозяйственной деятельности, которые отличаются друг от друга формообразованием продукта
5	втягивание различных видов трудовой деятельности, связанных между собой или обмен непосредственно трудовой деятельностью или ее результатами (продуктами), в единый общественный процесс труда
6	предопределяется характером используемых сырья, технологии, техники, выпускаемого продукта и условиями производства

В9. При цене билета на футбол 500 руб. на стадион придут 20000 болельщиков. Если цена поднимется до 1000 руб. на стадион придут 17000 болельщиков. Следовательно, при цене билета 700 руб. на стадион придут _____ болельщиков.

В10. Спрос на труд и его предложение выражены формулами: $L_d = 100 - 20W$; $L_s = -60 + 80W$. Уровень вынужденной безработицы при ставке минимальной зарплаты 2 ед. в 1 ч. будет равен _____.

Часть С

С1. В таблице представлены производственные возможности двух стран - А и Л:

Производственные возможности		
	А	Л
Лимоны (млн. шт.)	20	50
Апельсины (млн. шт.)	40	30

1. Какая из стран в производстве какого продукта имеет абсолютное преимущество?
2. Имеют ли эти страны сравнительное преимущество в производстве указанных продуктов?
3. В отношениях международной торговли кто из них скорее всего будет экспортером, а кто импортером апельсинов?
4. Определите условия взаимовыгодной торговли между двумя странами.

С2. Информация о спросе на продукцию некоторой фирмы представлена следующей таблицей:

Цена, р.	15	13	10	9	8	7	6	5
Величина спроса, шт.	0	1	2	3	4	5	6	7

1. Как вы считаете, данная фирма работает в условиях совершенной конкуренции или нет? Объясните.
2. Предположим, что предельные издержки фирмы постоянны и равны 6 р. Определите объем выпуска, максимизирующий прибыль фирмы.
3. Допустим, что издержки изменились таким образом, что средние издержки фирмы постоянны и равны 4 р. ($AC = 4$). Какую наибольшую прибыль получит фирма и при каком объеме выпуска? Рассчитайте значение индекса Лернера (L) при оптимальном объеме выпуска.
4. Что можно сказать про кривую предложения данной фирмы?

С3. В гипотетической экономике производятся только три продукта: апельсины, бананы, яблоки.

Продукт	2017		2018		2019	
	Q	P	Q	P	Q	P
Апельсины (кг)	5	50	10	50	20	25
Бананы (кг)	2	100	5	75	15	50
Яблоки (кг)	10	25	20	20	25	10

Приняв 2017 год за базовый, рассчитайте:

1. Номинальный и реальный ВВП для 2018 года;
2. Индекс Ласпейреса, индекс Паше в 2019 году;
3. Индекс Фишера для каждого года;
4. Темп инфляции в 2018 и 2019 гг. (используя индекс Пааше).

С4. В стране реальный ВВП произведен в объеме 1900 евро. Коэффициент Оукена равен 2,5. Фактический уровень безработицы составляет 8%, естественный уровень безработицы равен 6%. Определите:

1. в какой фазе цикла находится экономика;
2. уровень циклической безработицы;
3. величину относительного отклонения фактического ВВП от потенциального;
4. величину потенциального ВВП;

С5. На товарном рынке функции рыночного спроса и рыночного предложения заданы уравнениями $Q_d = 11 - P$ и $Q_s = -4 + 2P$. Найдите:

1. Значения равновесной цены и равновесного количества;

2. Величину избытка (дефицита) на данном рынке при цене, равной 4;
3. Объем продаж на данном рынке при цене, равной 3; при цене, равной 10;
4. Выручку от продажи товара при равновесном состоянии рынка.

Б1.Б.05 Математика

Часть А

A1. Определитель $\begin{vmatrix} -2 & 1 & 1 \\ 3 & 2 & 1 \\ 0 & 1 & 0 \end{vmatrix}$ равен...

- а) -5
- б) 1
- в) 5
- г) -1

A2. Если $A = \begin{pmatrix} -1 & 2 \\ 4 & -5 \end{pmatrix}$, $B = \begin{pmatrix} 1 & -1 \\ 0 & 2 \end{pmatrix}$, то матрица $C = 2A + B$ имеет вид...

- а) $\begin{pmatrix} 1 & -3 \\ 8 & -8 \end{pmatrix}$
- б) $\begin{pmatrix} -1 & 3 \\ 8 & -8 \end{pmatrix}$
- в) $\begin{pmatrix} 0 & 1 \\ 8 & -8 \end{pmatrix}$
- г) $\begin{pmatrix} -1 & 3 \\ 4 & -3 \end{pmatrix}$

A3. Собственные значения собственных векторов линейного преобразования, заданного в некотором базисе матрицей $A = \begin{pmatrix} 1 & 2 \\ 3 & 4 \end{pmatrix}$, могут быть найдены по формуле...

- а) $\begin{vmatrix} 1 & 2 - \lambda \\ 3 - \lambda & 4 \end{vmatrix} = 0$
- б) $\begin{vmatrix} 1 + \lambda & 2 \\ 3 & 4 + \lambda \end{vmatrix} = 0$
- в) $\begin{vmatrix} 1 - \lambda & 2 \\ 3 & 4 - \lambda \end{vmatrix} = 0$
- г) $\begin{vmatrix} 1 & 2 + \lambda \\ 3 + \lambda & 4 \end{vmatrix} = 0$

A4. Если (x_0, y_0) – решение системы линейных уравнений $\begin{cases} x + 2y = -3, \\ 3x + 2y = 5 \end{cases}$, то $x_0 - y_0$ равно...

- 1) -0,5
- 2) -7,5
- 3) 7,5
- 4) 0,5

A5. Производная произведения $x^4 \sin x$ равна...

- а) $x^3(\sin x + 4x \cos x)$
- б) $x^3(4 \sin x + x \cos x)$
- в) $x^3(\sin x + x \cos x)$
- г) $x^3(4 \sin x - x \cos x)$

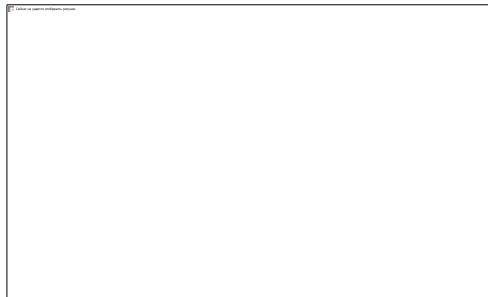
A6. Транспортная задача

	b	60	25
20	4	3	2
30	2	3	5
a	6	7	9

будет закрытой, если разность $a - b$ равна...

- а) 45
- б) 55
- в) 35
- г) 40

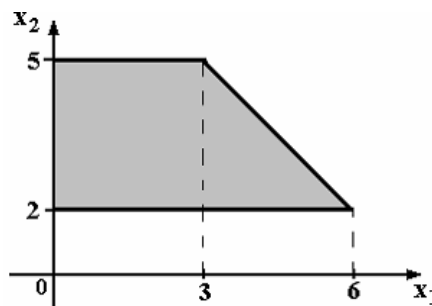
A7. Функция $y = f(x)$ задана на отрезке $[a; b]$. На рисунке приведен график её производной.



Укажите количество точек минимума данной функции.

- а) 3
- б) 2
- в) 1
- г) 0

A8. Область допустимых решений задачи линейного программирования имеет вид:



Тогда максимальное значение функции $z = x_1 + 2x_2$ равно...

- а) 11
- б) 10
- в) 14
- г) 13

А9. На некотором этапе решения задачи линейного программирования получена симплекс-таблица:

B	x_1	x_2	x_3	x_4	x_5	x_6	x_7	b
x_5	-3	3	0	3	1	0	0	3
x_3	2	-1	1	-3	0	0	0	8
x_6	2	5	0	2	0	1	0	6
x_7	1	2	0	1	0	0	1	2
f	-3	4	0	-5	0	0	0	15

Согласно данной таблице, опорным является план:

- а) $X = (0, 0, 8, 0, 3, 2, 6)$,
- б) $X = (0, 0, 3, 8, 0, 6, 2)$,
- в) $X = (0, 0, 3, 0, 8, 6, 2)$,
- г) $X = (0, 0, 8, 0, 3, 6, 2)$.

А10. Даны точки $A(2; -1; -5)$ и $B(-1; 0; -2)$. Тогда уравнение плоскости, проходящей через точку A перпендикулярно вектору \overrightarrow{AB} , имеет вид ...

- а) $3x - y - 3z - 22 = 0$
- б) $x - y - 7z + 38 = 0$
- в) $3x - y - 3z + 22 = 0$
- г) $x - y - 7z - 38 = 0$

Часть В

В1. Дана матрица $A = \begin{pmatrix} 1 & 2 & 3 \\ -2 & 1 & -3 \\ 1 & 3 & 2 \end{pmatrix}$. Тогда алгебраическое дополнение элемента a_{21} равно ...

В2. Установите соответствие между двумя множествами

$$\begin{array}{ll}
 1. A = \begin{pmatrix} 1 & 3 \\ 2 & 4 \end{pmatrix} & \text{А. } A^{-1} = \begin{pmatrix} -2 & 1,5 \\ 1 & -0,5 \end{pmatrix} \\
 2. A = \begin{pmatrix} 5 & 8 \\ 1 & 2 \end{pmatrix} & \text{В. } A^{-1} = \begin{pmatrix} -0,3 & 0,1 \\ 0,1 & 0,3 \end{pmatrix} \\
 3. A = \begin{pmatrix} -3 & 1 \\ 1 & 3 \end{pmatrix} & \text{С. } A^{-1} = \begin{pmatrix} -3 & 6 \\ 1 & -2 \end{pmatrix}
 \end{array}$$

$$D. A^{-1} = \begin{pmatrix} 1 & -4 \\ -0,5 & 2,5 \end{pmatrix}$$

$$E. A^{-1} = \begin{pmatrix} 4 & -2 \\ -3 & 1 \end{pmatrix}$$

В3. Вектор $X = \begin{pmatrix} -2 \\ 3 \end{pmatrix}$ является собственным вектором матрицы A , соответствующим собственному значению $\lambda = 4$. Тогда произведение $A \cdot X$ равно ...

В4. Установите соответствие между системой линейных уравнений и её расширенной матрицей:

1

$$\begin{cases} 6x_1 + 2x_2 - x_3 = 3, \\ 6x_2 - x_3 - 2 = 0, \\ 3x_1 - x_2 - 2 = 0 \end{cases}$$

A

$$\begin{pmatrix} 6 & 2 & 1 & 0 \\ -1 & 6 & 0 & 2 \\ -1 & 0 & 3 & 2 \end{pmatrix}$$

2

$$\begin{cases} -6x_1 + 2x_2 + x_3 = 0, \\ 6x_1 - x_2 + 2 = 0, \\ 3x_2 - x_3 = -2 \end{cases}$$

B

$$\begin{pmatrix} 6 & 2 & 1 & 0 \\ -1 & 6 & 0 & -2 \\ -1 & 0 & 3 & 2 \end{pmatrix}$$

3

$$\begin{cases} -6x_1 - 2x_2 + x_3 = -3, \\ 6x_1 - x_3 - 2 = 0, \\ 3x_1 - x_3 + 2 = 0 \end{cases}$$

C

$$\begin{pmatrix} -6 & -2 & 1 & -3 \\ 6 & 0 & -1 & 2 \\ 3 & 0 & -1 & -2 \end{pmatrix}$$

4

$$\begin{cases} 6x_1 + 2x_2 + x_3 = 0, \\ -x_1 + 6x_2 + 2 = 0, \\ -x_1 + 3x_3 = 2 \end{cases}$$

D

$$\begin{pmatrix} -6 & 2 & 1 & 0 \\ 6 & -1 & 0 & -2 \\ 0 & 3 & -1 & -2 \end{pmatrix}$$

E

$$\begin{pmatrix} -6 & -2 & 1 & -3 \\ 6 & -1 & -2 & 0 \\ 3 & -1 & 2 & 0 \end{pmatrix}$$

F

$$\begin{pmatrix} 6 & 2 & -1 & 3 \\ 0 & 6 & -1 & 2 \\ 3 & -1 & 0 & 2 \end{pmatrix}$$

В5. Установите соответствие между функциями и их производными

1. $y = e^{3x}$ 2. $y = \sin(5x + 1)$ 3. $y = \arctg x^2$

A. $\frac{2x}{1+x^4}$ B. $\cos(5x + 1)$ C. $5\cos(5x + 1)$

D. $3x \cdot e^{3x-1}$ E. $3e^{3x}$

В6. Установите соответствие между интегралами и их значениями

1.

2.

3.

A.

B.

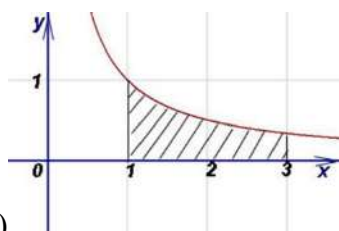
C.

D. E.

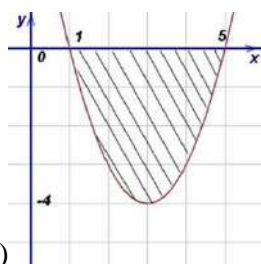
В7. Предел $\lim_{x \rightarrow \infty} \frac{2x^2 - 3x + 1}{x^2 - 5x + 3}$ равен ...

В8. Общее решение дифференциального уравнения $xy' + 2y = 0$ имеет вид ...

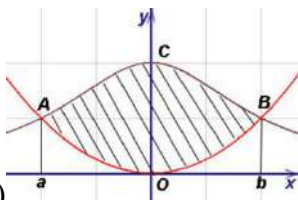
В9. Установите соответствие между видом плоской фигуры и формулой для вычисления её площади:



A)



)



B)

1.
$$S = \int_a^b f(x) dx - \int_a^b \varphi(x) dx$$

2.
$$S = \int_a^b f(x) dx$$

3.
$$S = - \int_a^b f(x) dx$$

В10. Установить соответствие между критическими точками функции двух переменных и наличием экстремума

1) (1; 2) 2) (2; 1) 3) (-2; -1)

А) минимум функции, Б) экстремума нет, В) максимум функции.

Часть С

С1. Решить уравнение

$$\begin{pmatrix} 2 & 1 & 0 \\ -15 & -3 & -1 \\ 2 & -3 & 1 \end{pmatrix} \cdot X = \begin{pmatrix} 2 & 1 & 0 \\ 1 & -1 & 1 \\ -10 & -2 & -1 \end{pmatrix}$$

С2. Исследовать функцию на экстремумы: $y = \frac{3-x^2}{x+2}$

С3. Исследовать график функции $f(x) = \frac{x^4}{x^3+1}$ на выпуклость, вогнутость и найти точки перегиба, если они существуют.

С4. Найти интеграл: $\int x e^{5x} dx$

С5. Решить дифференциальное уравнение: $xy' = y + \sqrt{y^2 - x^2}$

Б1.Б.06 Правоведение

Часть А

А1. Функции государства – это:

- а) основные направления внутренней и внешней деятельности государства.
- б) решение экономических, финансовых задач в период мирового кризиса.
- в) подготовка населения страны к отражению угрозы внешней агрессии.
- г) отличительные признаки государства от негосударственных организаций.

А2. Носителем суверенитета и единственным источником власти в Российской Федерации является:

- а) глава государства;
- б) многонациональный народ;
- в) правительство;
- г) исполнительная власть.

А3. Организация, которая имеет обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам – это:

- а) юридическое лицо;
- б) банк;
- в) ассоциация;
- г) кооператив.

А4. Сумма налога или сбора, неуплаченная в установленный законодательством о налогах и сборах срок – это:

- а) задаток;
- б) недоимка;
- в) залог;
- г) неустойка.

А5. Работа по должности в соответствии со штатным расписанием, профессии, специальности с указанием квалификации – это:

- а) место работы;
- б) трудовая функция;
- в) условия работы;
- г) требования к работе.

А6. Брак признается недействительным:

- а) со дня вынесения решения суда;
- б) со дня вступления решения суда в законную силу;
- в) со дня его заключения;
- г) со дня его расторжения.

А7. Лицо, привлекаемое к административной ответственности:

- а) не обязано доказывать свою невиновность;
- б) должно явиться в суд для дачи показаний;
- в) должно быть совершеннолетним;
- г) должно быть дееспособным.

А8. Временем совершения преступления признается время:

- а) получения травмы;
- б) в течение, которого совершалось преступление;
- в) совершения общественно опасного действия (бездействия) независимо от времени наступления последствий;
- г) наступления общественно опасных последствий.

А9. Уголовный закон, устраняющий преступность деяния, смягчающий наказание или иным образом улучшающий положение лица, совершившего преступление:

- а) не имеет обратную силу;
- б) имеет обратную силу;
- в) применяется в отношении женщин;
- г) применяется только в отношении несовершеннолетних.

А10. Виновно совершенное общественно опасное деяние – это:

- а) действие;

- б) бездействие;
- в) преступление;
- г) наказание.

Часть В

В.1. Установите соответствие между видом административного производства и его сущностью.

Вид административного производства	Сущность
(А) Обычное производство	(1) Делу предусмотрено применительно к правонарушениям, совершение которых влечет административный арест, административное приостановление деятельности либо административные наказания за нарушения требований законодательства о выборах и референдумах. Оно характеризуется сокращенными сроками рассмотрения дела, подачи жалобы или принесения протеста на постановление о назначении наказания, рассмотрения жалобы или протеста, а также последующего пересмотра решения (ст. 29.6, 30.2, 30.5, 30.9 КоАП РФ)
(В) Ускоренное производство	(2) Осуществляется в случаях, когда предупреждение оформляется, а административный штраф налагается и взымается на месте совершения нарушения без составления протокола (ст. 28.6 КоАП РФ). При этом три стадии (за исключением пересмотра постановления и решения по делу) как бы слиты воедино
(С) Упрощенное производство	(3) Имеет место при применении комплекса мер обеспечения производства по делам об административных правонарушениях, при проведении административного расследования (ст. 27.1, 28.7 КоАП РФ), а также при наличии третьей стадии — пересмотра постановления и решения по делу
(D) Усложненное производство	(4) Наиболее часто встречающийся вид производства, содержащий, как правило, три стадии (исключение составляет пересмотр постановления и решения по делу)

В.2. Установите соответствие между видом закона и направлением его действия:

(А) конституция	(1) акт текущего законодательства (1)
(В) конституционный закон	(2) закон законов
(С) федеральный закон	(3) издается представительным органом

	субъекта
(D) закон субъекта федерации	(4) связан с конституцией

В.3. Установите соответствие между нормативным актом и временем вступления его в силу:

Нормативный акт	Время вступления
(A) Постановления Правительства РФ	(1) 10 дней с момента опубликования
(B) Указы Президента	(2) с момента подписания
(C) федеральный закон	(3) с момента утверждения

В.4. Установите соответствие между избирательной системой и ее характеристикой:

Избирательная система	Сущность
(A) мажоритарная избирательная система	(1) принцип пропорционального представительства
(B) пропорциональная избирательная система	(2) применение различных систем
(C) смешанная избирательная система	(3) принцип большинства

В.5. Установите соответствие между правоотношениями и отраслями права, которые их регулируют: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.

Правоотношения	Отрасли права
(A) гражданин был принят на работу в должности механика	(1) трудовое право
(B) суд установил опеку над несовершеннолетним	(2) семейное право
(C) суд признал, что деяние было совершено в состоянии необходимой обороны	(3) уголовное право
(D) гражданину был предоставлен ежегодный отпуск	
(E) гражданин был признан виновным и приговорен к лишению свободы	

В.6. Установите соответствие между функцией Конституции РФ и ее содержанием:

Название функции	Содержание функции
(A) Правовая	(1) устанавливает определенный порядок в государстве
(B) Политическая	(2) способствует формированию правового сознания населения
(C) Гуманистическая	(3) выступает гарантом правовой системы
(D) Учредительная	(4) определяет устройство государственной власти

(Е) Мировоззренческая	(5) воплощает общечеловеческие ценности
-----------------------	---

В7. Соотнесите форму реорганизации юридического лица и действия, которые при этом выполняются:

Форма реорганизации юридического лица	Действия
(А) Слияние	(1) Из состава юридического лица выходит одно или несколько с переходом каждому из них прав и обязанностей
(В) Присоединение	(2) Права и обязанности каждого юридического лица переходят к новому юридическому лицу
(С) Разделение	(3) Изменяется организационная форма юридического лица без изменения прав и обязанностей
(D) Выделение	(4) Права и обязанности каждого юридического лица переходят к вновь возникшему юридическому лицу
(Е) Преобразование	(5) Права и обязанности каждого юридического лица переходят к присоединенному юридическому лицу

В8. Соотнесите вид договора и его предмет:

Вид договора	Предмет
(А) Договор купли-продажи	(1) Производитель сельскохозяйственной продукции обязуется передать выращенную им продукцию
(В) Договор контрактации	(2) Лицо безвозмездно передает или обязуется передать другой стороне вещь в собственность либо имущественное право к себе или к третьему лицу либо освобождает или обязуется освободить ее от имущественной обязанности перед собой или перед третьим лицом
(С) Договор мены	(3) Одна сторона передает другой стороне в собственность имущество, на основании которого другое лицо обязуется в обмен на полученное имущество периодически выплачивать получателю в виде определенной денежной суммы либо предоставления средств на его содержание в иной форме
(D) Договор дарения	(4) Одна сторона обязуется выполнить по заданию другой стороны определенную работу и сдать ее результат, а другая сторона обязуется принять результат работы и оплатить его
(Е) Договор ренты	(5) Каждая из сторон обязуется передать в собственность другой стороны один товар в обмен на другой
(F) Договор аренды	(6) Сдача имущества в аренду в качестве постоянной предпринимательской деятельности
(G) Договор проката	(7) Передача имущества за плату во временное владение

	ние и пользование или во временное пользование
(Н) Договор подряда	(8) Одна сторона обязуется передать вещь в собственность другой стороне, которая обязана принять эту вещь и уплатить за него определенную денежную сумму

В9. Соотнесите размер взыскания алиментов к количеству детей:

Размер платы	Количество детей
(А) 25% (или 1/4 дохода плательщика алиментов)	(1) 2
(В) 33% (или 1/3 дохода плательщика алиментов)	(2) 3 и более
(С) 50% (или 1/2 дохода плательщика алиментов)	(3) 1

В10. Установите соответствие между примерами и видами преступлений: к каждой позиции, данной в первом столбце, подберите соответствующую позицию из второго столбца.

Примеры	Виды преступлений
(А) Убийство	(1) преступления против свободы, чести и достоинства личности
(В) Вымогательство	(2) преступления против собственности
(С) Похищение человека	(3) преступления против жизни и здоровья
(D) Клевета	

Часть С

С1. Проживающий в России индонезиец Д., имеющий статус лица без гражданства, подал в установленном законом порядке заявление о приеме в гражданство РФ.

Какое решение должно быть принято по данному заявлению, если известно, что индонезиец Д. дееспособен, достиг 18 лет и является законопослушным гражданином?

С2. Суд при подготовке дела об установлении административного надзора в отношении гражданина Неоднократного обязал орган внутренних дел, которым было подано административное исковое заявление, обеспечить участие в судебном заседании ответчика. В назначенное время гражданин Неоднократный в судебное заседание не явился. Суд, посчитав, что ответчиком не выполнено обязательство о явке, вынес в отношении его определение о приводе, а в отношении органа внутренних дел, не обеспечившего явку ответчика, – определение о наложении штрафа.

Определите, соблюден ли судом порядок применения мер процессуального принуждения.

С3. Ученик 5-го класса школы № 11 г. Тюмень на период школьных каникул решил устроиться на работу в качестве курьера в редакцию газеты «Вестник Тюме-

ни». Родители не возражали против его трудоустройства. Однако в редакции ему отказали в приёме на вакантную должность.

Правомерны ли такие действия редакции газеты?

С4. Гражданин П. с женой и 19 - летней дочерью возвращались из поездки на дачу. Стремясь быстрее попасть домой, он проехал перекресток на красный сигнал светофора, при этом по неосторожности сбив пешехода. Здоровью последнего был причинен тяжкий вред. В числе свидетелей преступления была и жена гражданина П., которая отказалась давать показания.

Можно ли привлечь ее к уголовной ответственности за отказ от дачи показаний?

С5. 10 февраля 2019 года гражданин Ш. заключил с ИП договор возмездного оказания услуг (изготовление и демонтаж окон ПВХа, сумма договора 75000 руб., оплата была произведена полностью на момент заключения договора). Согласно условиям договора через четыре недели гражданину Ш. должны были произвести установку окон. Однако в указанный срок работа не была выполнена. Гражданин 20 июня 2019 года обратился к ИП с претензий о выполнении указанных в договоре работ, в течение месяца со дня обращения. Работы выполнены не были, в результате ему пришлось обращаться в суд.

Рассчитайте размер неустойки, которая полагается гражданину для обращения в суд.

Б1.Б.07 История

Часть А

А1. Слово «история» первым употребил и книгу с таким названием написал античный мыслитель:

- а) Сократ
- б) Платон
- в) Аристотель
- г) Геродот

А2. Что такое история:

- а) мировоззрение
- б) наука
- в) методология познания
- г) искусство

А3. Как назывался первый свод законов Древней Руси:

- а) «Правда Ярославичей»
- б) «Закон Русский»
- в) «Русская Правда»

г) Судебник

А4. В царствовании этого монарха прекратилась деятельность Земских соборов:

- а) Михаил Федорович
- б) Алексей Михайлович
- в) Петр Алексеевич
- г) Екатерина II

А5. Какое сословие составляло базу «просвещенного абсолютизма» в России:

- а) мещанство
- б) купечество
- в) чиновничество
- г) дворянство

А6. Какое название получил суд в борьбе с еретиками:

- а) инквизиция
- б) трибунал
- в) суд Линча
- г) суд королей

А7. От имени знаменитого норманна вели свой род князья Древней Руси:

- а) Рюрика
- б) Романова
- в) Аскольда
- г) Трувора

А8. Первая мировая война началась:

- а) 28 июня 1914 г.
- б) 1 сентября 1914 г.
- в) 1 августа 1914 г.
- г) 11 ноября 1915 г.

А9. В ходе Первой мировой войны впервые был использован новый вид вооружения:

- а) танки
- б) морской крейсер
- в) таран
- г) ружьё

А10. Вторая мировая война завершилась:

- а) 1 сентября 1945 г.
- б) 2 сентября 1945 г.
- в) 9 мая 1945 г.

г) 28 ноября 1944 г.

Часть В

В1. Установите соответствие между памятниками культуры и их краткими характеристиками:

Памятник культуры	Краткая характеристика
картина «Последний день Помпеи» (1)	события до н.э. (А)
Музыка к песни «Моя Москва» (2)	Митрополит Иларион (Б)
«Слово о законе и Благодати» (3)	XVII в. (В)
«Синописис» Гизеля (4)	Дунаевский И.О. (Г)

В2. Установите соответствие между процессами и фактами:

Процессы	Факты
Внутренняя политика первых киевских князей (1)	установление уроков и погостов (А)
Внутренняя политика Б. Годунова (2)	Бесплатная раздача хлеба (Б)
Реформы Петра I (3)	Введение подушной подати (В)
Политика «военного коммунизма» (4)	Всеобщая трудовая повинность (Г)

В3. Установите соответствие между событиями и участниками этих событий:

Событие	Участник события
Междоусобная война в Москве XV в. (1)	Дмитрий Шемяка (А)
Смоленская война (2)	П.С. Нахимов (Б)
Перестройка в СССР (3)	М.Б. Шеин (В)
Крымская война (4)	Е.К. Лихачев (Г)

В4. Установите соответствие между памятниками культуры и их краткими характеристиками:

Памятник культуры	Краткая характеристика
«Задонщина» (1)	данный памятник создан в эпоху Н.С. Хрущева (А)
кинофильм «Летят журавли» (2)	данный памятник создан в XVI в. (Б)
картина «Утро стрелецкой казни» (3)	автор – В.И. Суриков (В)
«Повесть о Ерше Ершовиче» (4)	данный памятник посвящен событиям XIV в. (Г)

В5. Установите соответствие между событиями и годами:

Событие	Годы
начало освоения целинных земель (1)	1382 г. (А)

разгром Москвы Тохтамышем (2)	1598 г. (Б)
реформа П.Д. Киселева (3)	1837 г. (В)
начало царствования Б. Годунова (4)	1954 г. (Г)

В6. Установите соответствие между процессами и фактами:

Процессы	Факты
преодоление последствий Смуты (1)	XX съезд КПСС (А)
объединение русских земель вокруг Москвы (2)	Смоленская война (Б)
внешняя политика Екатерины II (3)	штурм Измаила (4)
критика культа личности Сталина (4)	битва на р. Шелони (Г)

В7. Установите соответствие между событиями и участниками этих событий:

Событие	Участник события
освоение Дальнего Востока в XVII в (1)	А.Н. Косыгин (А)
подготовка реформ 1860-1870-х гг. (2)	Владимир Мономах (Б)
Любечский съезд князей (3)	Н.А. Милютин (В)
экономические реформы в СССР в 1960-е гг. (4)	Е.П. Хабаров (Г)

В8. Установите соответствие между событиями и годами:

Событие	Годы
издание Указа о единонаследии (1)	1378 г. (А)
Карибский кризис (2)	1662 г. (Б)
Медный бунт (3)	1714 г. (В)
битва на реке Воже (4)	1962 г. (Г)

В9. Установите соответствие между процессами и фактами:

Процессы	Факты
внешняя политика первых русских князей (1)	присоединение Астрахани (А)
внешняя политика Ивана IV (2)	Полтавская битва (Б)
северная война (3)	поход Олега на Константинополь (В)
Советско-Финляндская война (4)	штурм «Линии Маннергейма» (Г)

В10. Установите соответствие между событиями и участниками этих событий:

Событие	Участник события
первое упоминание Москвы в летописи (1)	Малюта Скуратов (А)
Опричина (2)	Юрий Долгорукий (Б)
внешняя политика Александра I (3)	А.А. Аракчеев (В)
«перестройка» в СССР (4)	М.С. Горбачев (Г)

Часть С

С1. Приведите три аргумента в подтверждение следующей точки зрения: «В период «оттепели» были нормализованы отношения между СССР и Западом».

С2. Приведите три аргумента в подтверждение следующей точки зрения: «В первые десятилетия после смерти И.В. Сталина внутрисполитический курс СССР коренным образом изменился».

С3. Приведите три аргумента в подтверждение следующей точки зрения: «Деятельность Екатерины II, связанную с созывом Уложенной комиссии, следует признать неудачной».

С4. Приведите три аргумента в опровержение следующей точки зрения: «Следствием Смутного времени в России стали существенные изменения в управлении страной».

С5. Приведите три аргумента в опровержение следующей точки зрения: «Павел I правил в интересах крестьян».

Б1.Б.08 Экономика организаций

Часть А

А1. Производственный процесс подразделяется:

- а) Основной; вспомогательный, обслуживающий;
- б) Основной, вспомогательный, контрольный;
- в) Испытательный; контрольный; основной;
- г) Нет верного ответа.

А2. Для сдельной формы оплаты труда характерна оплата в соответствии с:

- а) количеством изготовленной (обработанной) продукции;
- б) количеством отработанного времени;
- в) количеством оказанных услуг;
- г) должностным окладом.

А3. Амортизация основных фондов — это:

- а) износ основных фондов;
- б) процесс перенесения стоимости основных фондов на себестоимость изготавливаемой продукции;
- в) восстановление основных фондов;
- г) расходы на содержание основных фондов.

А4. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств характеризуют:

- а) размер реализованной продукции, приходящейся на 1 руб. производственных фондов;

- б) средняя длительность одного оборота оборотных средств;
- в) количество оборотов оборотных средств за соответствующий отчетный период;
- г) уровень технической оснащенности труда.

А5. К переменным расходам относятся:

- а) материальные затраты,
- б) расходы на реализацию продукции,
- в) амортизационные отчисления,
- г) административные и управленческие расходы.

А6. Рентабельность продаж определяется:

- а) отношением чистой прибыли к объему реализованной продукции;
- б) отношением прибыли от реализации к выручке от реализации (без НДС и акциза);
- в) отношением валовой прибыли к средней стоимости имущества предприятия;
- г) отношением прибыли к средней стоимости основных фондов и материальных оборотных средств.

А7. Минимизация какого из показателей ведет к росту уровня рентабельности:

- а) выручки;
- б) цены;
- в) прибыли;
- г) себестоимости.

А8. Эргономические показатели качества продукции характеризуют...

- а) соответствие конструкции изделия особенностям человеческого организма
- б) рациональность формы, целостность композиции
- в) эффективность технологических решений
- г) приспособленность продукции для транспортировки

А9. Производственная мощность предприятия измеряется в...

- а) натуральных измерителях
- б) коэффициентах
- в) стоимостном выражении
- г) процентах

А10. Форма организации производства, характеризующаяся сочетанием многопрофильных производств в рамках одного предприятия, называется...

- а) концентрацией
- б) кооперированием
- в) комбинированием
- г) специализацией

Часть В

В1. Установить соответствие между организационно-правовыми формами предприятий и их характеристиками:

1. Унитарное предприятие	1. Это общество, уставный капитал которого разделен на доли; участники не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им долей
2. ООО	2. Общество, уставный капитал которого разделен на определенное число акций; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.
3. Акционерное общество	3. Это добровольное объединение граждан на основе членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на их личном трудовом и ином участии и объединении его членами (участниками) имущественных паевых взносов.
4. Производственный кооператив	4. Коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество. Имущество является неделимым и не может быть распределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия.

В2. Установить соответствие показателя формуле его расчета:

1. Фондоотдача	1. выпуск продукции (товарной, валовой) / среднегодовая стоимость производственных фондов
2. Фондоемкость	2. чистая прибыль / среднегодовая стоимость основных производственных фондов
3. Фондовооруженность	3. среднегодовая стоимость производственных фондов/ выпуск продукции
4. Рентабельность основных производственных фондов	4. среднегодовая стоимость производственных фондов/ среднесписочная численность промышленно – производственного персонала

В3. Установить соответствие вида оборотных средств их наименованию:

1. Незавершенное производство	1. Сырье, материалы, топливо, полуфабрикаты, запчасти
2. Фонды обращения	2. Предметы труда, вступившие в производственный процесс
3. Материально-производственные запасы	3. Затраты на освоение новой продукции, которые производятся в данном периоде, но относятся на продукцию будущих периодов
4. Расходы будущих периодов	4. Готовая продукция на складе, товары отгруженные и в пути, денежные средства

В4. Установите соответствие между формами оплаты труда и базой расчета заработной платы:

1. Простая повременная	1. В зависимости от выработки
2. Сдельно-премиальная	2. В зависимости от времени работы
3. Прямая индивидуальная	
4. Бригадная повременная	
5. Косвенная	

В5. Установите соответствие между признаками классификации затрат и видами затрат:

1. Способ отнесения на себестоимость	1. Постоянные и переменные
2. Характер связи с производством продукции	2. Основной и накладной
3. По составу	3. Простые и комплексные
4. По отношению к изменению объема производства	4. Прямые и косвенные

В6. Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1400 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 100 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 120 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 200 тыс. руб. Объем товарной продукции комбината за отчетный квартал равен _____.

В7. Предприятием было приобретено оборудование 15 августа по цене 450 тыс. рублей. Затраты по доставке и наладке составили 12 тыс. рублей. Срок полезного использования – 5 лет. Первоначальная стоимость оборудования составила _____.

В8. Расход основных материалов за квартал составляет 180 тыс. руб. при норме запаса 20 дней, а вспомогательных материалов – 45 тыс. руб. при норме запаса 50 дней. Общий норматив в производственных запасах равен _____.

В9. Норма времени на выполнение одной операции составляет 36 минут. Коэффициент выполнения норм времени - 1,2. Бригадное и многостаночное обслуживание отсутствуют. Часовая производительность труда на рабочем месте составляет _____.

В10. Предприятие планирует выпустить новое изделие себестоимостью 5000 руб. и нормой прибыли 25%. Цену нового изделия, рассчитанная методом полных затрат составляет _____.

Часть С

С1. На целлюлозно-бумажном предприятии расход материала на производство за квартал составил 450 тонн. Время приемки, разгрузки и складирования – 2 дня, подготовки к производству – 3 дня. Интервал между поставками – 20 дней. Гарантийный запас составляет 50% от текущего. Оптовая цена за тонну материала – 2000 рублей.

Определите:

1. Стоимость среднедневного расхода;
2. Норму запаса материалов в днях;
3. Норматив производственных запасов на данный материал в стоимостном выражении.

С2. Рассчитайте: 1) показатель выполнения норм выработки; 2) величину премиальных выплат; 3) месячный заработок рабочего по сдельно-премиальной системе оплаты труда, если научно обоснованная норма времени равна 0,8 ч, расценка на единицу работы – 9,5 руб. Сдано за месяц 272 изделия, за выполнение научно обоснованных норм выработки предусматривается премия в размере 7,5% сдельного простого заработка, а за каждый процент перевыполнения норм – 1% простого сдельного заработка. Отработано 25 рабочих смен по 8 ч.

С3. Выручка от реализации продукции – 500 тыс. руб., затраты на производство продукции – 350 тыс. руб., прибыль от реализации материальных ценностей – 15 тыс. руб., прибыль, полученная от сдачи имущества в аренду – 5 тыс. руб., налоговые платежи составили 70 тыс. руб., величина собственного капитала предприятия – 1600 тыс. руб.

Определите:

1. чистую прибыль;
2. рентабельность продаж;
3. рентабельность собственного капитала предприятия.

С4. На основе исходных данных, представленных в таблице, определите: 1) относительное изменение фондоотдачи в отчетном году по сравнению с базовым; 2) относительное изменение рентабельности основных фондов; 3) экономию основных фондов в результате изменения фондоотдачи (в рублях и в процентах к стоимости основных фондов в отчетном году).

Показатель, млн. руб.	Базовый год	Отчетный год
Среднегодовая стоимость основных фондов	7340	-
Ввод основных фондов (равномерный)	-	1240
Выбытие основных фондов (равномерное)	-	1520
Стоимость основных фондов на начало года	-	7662
Выпуск товарной продукции	8220,8	9142,8
Прибыль	1233,12	1545,13

С5. В цехе машиностроительного предприятия установлено 90 станков. Режим работы цеха двухсменный, продолжительность смены – 8 часов. Годовой объем вы-

пуска продукции – 280 тыс. шт., производственная мощность цеха – 320 тыс. шт. В первую смену работают все станки, во вторую – примерно 50 процентов всего станочного парка. Количество рабочих дней в году – 260, время фактической работы станка – 4000 часов в год. Определите:

- 1) коэффициент сменности;
- 2) коэффициенты экстенсивной и интенсивной загрузки;
- 3) коэффициент интегральной загрузки оборудования цеха.

Б1.Б.09 Социология управления

Часть А

A1. Вероятность отсутствия ошибок отбора единиц исследования – это ... социологической информации:

- а) репрезентативность
- б) устойчивость
- в) правильность

A2. Проблемой управляемости системы занимался:

- а) Богданов
- б) Пригожин
- в) Крозье

A3. Должности, учреждаемые для профессионального обеспечения выполнения государственными органами установленных задач и функций и замещаемые без ограничения срока полномочий относятся к категории:

- а) советников
- б) руководителей
- в) специалистов

A4. Метод тройного воздействия основан на теории:

- а) Фрейда
- б) Зиммеля
- в) Парето

A5. Набор действий, с помощью которых осуществляется управление процессом:

- а) методика
- б) операция
- в) процедура

A6. Критерий обозначает:

- а) достигнутый уровень эффективности

- б) объективную направленность эффективности
- в) количественно-качественное состояние объекта

A7. Субсидиарность означает:

- а) значительную долю регламентации социально-трудовых отношений со стороны государства
- б) общую ответственность и взаимную помощь, основанную на общности интересов
- в) стремление человека к личной ответственности за достижение своих целей и свои действия

A8. Одной из основных характеристик структуры является:

- а) устойчивость
- б) спонтанность развития
- в) дискретность

A9. Под валентностью, по теории В. Врума, понимается:

- а) ожидание вознаграждения
- б) результат ожидания
- в) ценность вознаграждения

A10. Из перечисленных ролей, связаны с нормами и ожиданиями человека:

- а) ожидаемая
- б) играемая
- в) объективная

Часть В

B1. Установите соответствие:

1. Самоуправление	1. Автономное функционирование какой-либо социальной системы, правомочное принятие ею решений по внутренним проблемам
2. Лидер	2. Авторитетный член группы (толпы), выполняющий роль организатора, инициатора группового взаимодействия, принимаемый группой благодаря его способности решать важные для группы проблемы и задачи
3. Прогноз	3. Вероятностное суждение или предсказание о состоянии какого-либо явления и его последствий в будущем
4. Управленческая деятельность	4. Вид деятельности, направленный на упорядочение и согласование действий элементов определенной системы для достижения намеченных целей, изменения состояния этой системы или придания ей новых свойств

B2. Установите соответствие:

1. Автором классической теории бюрократии является	1. М. Вебер
2. Автором теории структурного баланса является	2. Ф. Хайдер
3. В основе социальной деятельности лежат межличностные взаимодействия в соответствии с теорией	3. Т. Парсонса
4. Впервые разбил общество на «элиту» и «неэлиту»	4. В. Паретто

В3. Установите соответствие:

1. Адаптационный стиль управления – это:	1. Трипартизм
2. Анализ проблемной ситуации в управлении призван раскрыть	2. Неформальные организации
3. В результате Хотторнских экспериментов были выявлены	3. Внутренние источники и движущие силы исследуемого объекта
4. В России применяется форма социального партнерства	4. Идентификация проблем и их системное решение

В4. Установите соответствие:

1. В многократном обращении к экспертам состоит сущность метода	1. Дельфи
2. В научно-методическом плане организация социологического мониторинга начинается с выработки	2. Концепции мониторинга
3. В построении динамических рядов показателей прогнозируемого процесса с возможно более ранней даты в прошлом (ретроспективы) вплоть до даты упреждения (перспективы) прогнозов заключается суть метода	3. Экстраполяции
4. В построении и изучении моделей реально существующих и конструируемых объектов для определения или улучшения их характеристик, перспектив развития заключается сущность метода	4. Моделирования

В5. Установите соответствие:

1. Важнейшим атрибутом целостности системы является	1. Социальное поведение личности
2. Важнейшим показателем управляемости организации в целом является	2. Поведение личности
3. Внешне наблюдаемые поступки, действия индивидов, их определенная последовательность, так или иначе затрагивающая интересы других людей, - это	3. Степень осуществляемости управленческих решений
4. Внешнее проявление деятельности, в которой выявляется конкретная позиция человека, его установка, - это	4. Спонтанность развития

В6. Установите соответствие:

1. Впервые ввел понятие социальных систем в отечественной социологии управления:	1. А.А. Богданов
2. Впервые сформулировал «секреты» влияния лидеров на толпу	2. Г. Лебон
3. Вывод о том, что именно труд, его разделение и управление им являются не чисто экономическим отношением, а важнейшим фактором социального развития общества, сделал:	3. О. Конт
4. Выражение «Благосостояние наемного работника определяет благосостояние работодателя» принадлежит	4. Г. Форд

В7. Установите соответствие:

1. Выживание организации может обеспечить стиль руководства	1. Степень осуществимости управленческих решений
2. Главным критерием эффективности является	2. Социальное нововведение
3. Главным при создании социального проекта является	3. Повышение качества жизни
4. Важнейшим показателем управляемости организации в целом является	4. Партисипативный

В8. Установите соответствие:

1. Возможность применения мониторинга в различных системах – технических, политических, социальных, экологических – подразумевает _____ построения системы мониторинга.	1. Предметную направленность
2. Вероятность отсутствия случайных ошибок называют _____ социологической информации.	2. Точностью (устойчивостью)
3. Вероятность отсутствия теоретических ошибок – это _____ социологической информации.	3. Валидность
4. Группа склонна принимать _____ решения.	4. Наиболее рискованные

В9. Установите соответствие:

1. Деятельность людей, направленная на преобразование природы и общества, обеспечивающая создание необходимых условий существования и развития общества, — это:	1. Практика
2. Деятельность по определению целей и путей их достижения, практическое применение рычагов управления для достижения нужных состояний системы — это:	2. Руководство
3. Если объективная конфликтная ситуация существует,	3. Непонятном

но не воспринимается сторонами как таковая, то речь идет о _____ конфликте.	
4. Естественный вариант крайней интеграции, когда индивид ценен не сам по себе, а в зависимости от того, к какому социальному целому он принадлежит, - это	4. Синкретизм

В10. Установите соответствие:

1. Идеи о коллективной деятельности людей и коллективном сознании были выдвинуты	1. Д. Карнеги
2. Идею сотрудничества в социологии разработал:	2. А. Маслоу
3. Иерархическая структура потребностей разработана:	3. Г. Спенсер
4. К представителям школы человеческих отношений принадлежит	4. Э. Дюркгеймом

Часть С

С1. В некоторых ситуациях эффективным бывает урегулирование конфликта посредником. Каковы условия правомерного вмешательства самого посредника в конфликт?

С2. На собрании трудового коллектива заведующая отделением предложила обсудить выполнение должностных обязанностей одной из сотрудниц. На сотрудницу Н. поступила жалоба от клиента. В жалобе говорилось, что социальный работник регулярно не выполняет функции, возложенные на нее. А именно: отказывается приобретать лекарственные средства, выписанные врачом, объясняя это нехваткой времени и тем, что у нее слишком много клиентов и она «не может все успеть». Придя к клиенту она наспех готовит еду и уже через 30 минут убегает, хотя по положению должна находиться у клиента час или больше. В результате обсуждения коллектив высказал осуждение сотруднице Н. А руководитель прямо предупредила, что придется ее лишить квартальной премии.

Вопросы:

1. Определите социальный статус и ролевое поведение социального работника
2. Почему возник ролевой конфликт между клиентом и социальным работником?
3. О нарушении каких социальных норм говорится в заявлении клиента?
4. Какие санкции предложил коллектив применить относительно социального работника?
5. Какие санкции предложил руководитель отделения относительно социального работника?
6. Можно ли поведение социального работника назвать девиантным?

С3. Предусматривает сравнительный анализ целей решения поставленной проблемы с альтернативными возможностями их реализации _____ метод принятия решений.

С4. Рассчитать мотивацию по заданным параметрам и выбрать правильный ответ: руководитель поручает работнику выполнить сложное задание в сжатые сроки. Ожидание будет низким (0,3). Однако валентность может быть достаточно высокой, если ему пообещают значительное вознаграждение, (0,9). Инструментальность может составлять 0,6.

С5. В условиях современной экономической нестабильности и мирового кризиса правительство большинства стран вынуждены сокращать государственные расходы в социальной сфере, что приводит к протестным движениям (например, «захвати Уолд - стрит», охватившее более 80 стран), и дефицит бюджета отдельных стран (Греции, Португалия и др.). Политическая власть наряду с экономическими, нормативными, силовыми, культурно-информационными ресурсами, особое значение придает демографическому ресурсу.

Почему именно демографический ресурс является базовым ресурсом для любой власти?

Б1.Б.10 Коммерческая деятельность

Часть А

А1. Какие операции относятся к коммерческим:

- а) организация оптовых закупок и оптовой продажи товаров, отпуск товаров со складов оптовых предприятий;
- б) организация оптовых закупок, организация оптовой продажи и сбыта товаров, формирование товарного ассортимента, рекламно-информационная деятельность, изучение спроса и конъюнктуры рынка;
- в) организация оптовой продажи и сбыта товаров, хранение товаров;
- г) рекламно-информационная деятельность, доставка товаров в розничную сеть?

А2. Что является объектом коммерческой деятельности?

- а) товары (кроме недвижимости); ценные бумаги и валюта;
- б) услуги транспорта, жилищно-коммунального хозяйства, бытового обслуживания, образования, культуры, здравоохранения и науки;
- в) реклама; представительские услуги;
- г) товары (кроме недвижимости); ценные бумаги и валюта; услуги транспорта, жилищно-коммунального хозяйства, бытового обслуживания, образования, культуры, здравоохранения и науки; реклама; представительские услуги; аудит; консалтинг

А3. Какие элементы коммерческой деятельности выполняются на этапе формирования коммерческих связей:

- а) поставка товаров, устранение разногласий по договорам;
- б) оформление коммерческих связей, проведение претензионной работы;
- в) учет и контроль выполнения договоров, заключение договоров;

г) изучение рынка товаров, определение источников закупки, определение оптимальных каналов сбыта, оценка собственной конкурентоспособности, выбор формы коммерческих связей?

А4. С какими основными моментами связана организация коммерческих процессов?

- а) с куплей товаров и/или услуг;
- б) с куплей и продажей товаров и/или услуг, с обеспечением нормативного осуществления этих операций;
- в) с продажей товаров и/или услуг;
- г) с обеспечением нормативного осуществления продажи товаров и/или услуг.

А5. К коммерческим организациям не относятся:

- а) хозяйственные товарищества и общества;
- б) производственные кооперативы;
- в) потребительские кооперативы;
- г) государственные унитарные предприятия.

А6. Простая структура коммерческих связей предполагает:

- а) установление коммерческих связей по поставкам товаров между изготовителями и оптовыми предприятиями;
- б) установление коммерческих связей по поставкам товаров между поставщиками и посредниками;
- в) установление коммерческих связей по поставкам товаров между изготовителями и розничными предприятиями с участием посредников;
- г) установление коммерческих связей по поставкам товаров между предприятиями - изготовителями и розничными торговыми предприятиями без участия посредников.

А7. Торговый ассортимент представляет собой:

- а) совокупность товаров, выпущенных предприятием-изготовителем за определенный период времени;
- б) совокупность товаров, представленных на рынок предприятием-изготовителем;
- в) совокупность товаров, находящихся на рынке;
- г) совокупность товаров, предназначенных для реализации в торговых предприятиях.

А8. Как классифицируется ассортимент товаров по сложности:

- а) товары сложного и товары группового ассортимента;
- б) товары сложного и товары внутригруппового ассортимента;
- в) товары простого и товары сложного ассортимента;
- г) товары простого и товары укрупненного ассортимента?

А9. Какие методы регулирования торгового ассортимента используются на торговых предприятиях:

- а) разработка, рост, зрелость, спад;
- б) сжатие, уменьшение, развитие;
- в) расширение, замена, распродажа;
- г) расширение, углубление, ограничение, упорядочение?

A10. Перечислите наиболее распространенные виды оптовой торговли со склада.

- а) личный отбор товара на складе; по письменной заявке (например, высылка факса) или устной заявке по телефону со стороны магазина; через выездных торговых представителей (агентов, менеджеров по сбыту); с помощью активных звонков из диспетчерской; торговля на оптовых выставках и ярмарках;
- б) личный отбор товара на складе;
- в) по письменной заявке (например, высылка факса) или устной заявке по телефону со стороны магазина;
- г) через выездных торговых представителей (агентов, менеджеров по сбыту).

Часть В

B1. Установите соответствие между типами предпринимательской деятельности и формами его организации.

	Типы предпринимательской деятельности		Формы организации
1	Индивидуальная трудовая деятельность	А	Предпринимательская деятельность фирм, не входящих в объединения
2	Интрапредпринимательство	Б	Предпринимательская деятельность партнеров, требующая согласования экономических и других интересов
3	Малый бизнес	В	Общественно полезная деятельность физических лиц по производству товаров и услуг, не связанная с трудовыми отношениями
4	Совместное предпринимательство	Г	Предпринимательская деятельность, осуществляемая внутри крупного предприятия

B2. Предприятие применяет стимулирующую коммерцию, если имеет место _____ спрос(-а).

B3. Установите соответствие между видом стоимостной оценки основных фондов и затратами на их воспроизводство.

1	Первоначальная стоимость	А	Первоначальная или восстановительная стоимость за вычетом износа
2	Восстановительная стоимость	Б	Затраты на воспроизводство основных фондов в современных условиях

3	Остаточная стоимость	В	Сумма затрат на изготовление и приобретение фондов
---	----------------------	---	--

В4. Совокупность факторов, имеющих непосредственное отношение к предприятию, осуществляющему коммерческую деятельность и оказывающих на него прямое влияние – это _____ коммерции.

В5. Подберите определения основным понятиям.

	Понятия		Определения
1	Коммерческая тайна	А	лицо, осведомленное о коммерческих секретах предприятия, а источниками закрытой коммерческой информации являются документы, схемы, технологии, образцы, изделия, ноу-хау.
2	Носитель коммерческого секрета	Б	форма проявления коммерческой тайны
3	Объект коммерческой тайны	В	информация, которая может быть разделена на деловую информацию и научно-техническую информацию
4	Коммерческие секреты	Г	преднамеренно скрывающиеся экономические интересы и информация о различных сторонах и сферах производственно-хозяйственной, управленческой, научно-технической, финансовой деятельности субъекта хозяйствования, охрана которых обусловлена интересами конкуренции и возможной угрозой экономической безопасности субъекта хозяйствования.

В6. Возможные убытки в процессе осуществления коммерческой деятельности – это _____.

В7. _____ - это стимулирование спроса на товары путем публикации в различных изданиях сведений о товарах или получения благоприятных отзывов о них на радио и телевидении.

В8. Совокупность процессов, направленных на совершение купли и продажи товаров и услуг, удовлетворение спроса покупателей, развитие рынков товаров, минимизацию издержек обращения и получение прибыли – это _____.

В9. _____ - это максимальный объем предложения товара всеми предприятиями в данной отрасли при соответствующих условиях внешней среды и коммерческих воздействиях.

В10. Когда спрос существенно превышает предложение или, когда затраты на производство единицы продукции достаточно велики и их необходимо уменьшить за счет массового изготовления продукции, оправдано применение концепции _____.

Часть С

С1. Покупная цена грузового автомобиля составляет 25000 тыс. руб. Финансирование может осуществляться через банковский кредит сроком на 5 лет или через лизинг. Банковские условия: кредит погашается ежегодными взносами в 4500 тыс. руб. Процентная ставка составляет 7 % с уменьшением на размер взносов в счет погашения кредита. Условия лизинга: ежемесячные взносы – 600 тыс. руб., продолжительность лизинга – 5 лет. Определите наиболее выгодную форму финансирования. Приведите расчеты.

С2. На планируемый квартал завод заключил договоров и получил заказов на сумму 145млн. руб. Остатки на начало квартала составляют:

- на складе готовой продукции - 3,6 млн. рублей;
- в товарах отгруженных, но не оплаченных - 2,5 млн. рублей.

Норматив запаса готовой продукции составляет 2 млн. руб.

В планируемом периоде реализованной считается продукция по факту оплаты, однако, стабильным потребителям и дилерам отгрузка осуществляется под прошедшие через банк потребителя платежные поручения. Удельный вес данной группы потребителей составляет порядка 40% объема поставки. При этом средний срок пробега платежных документов и отсрочки платежа составляет 5 дней. Определить план производства и объем реализации продукции на планируемый квартал.

С3. На основании исходных данных определите потребность машиностроительного завода в среднесортном прокате на выполнение производственной программы и изменение незавершенного производства.

Исходные данные

Изделия	План объема производства (шт)	Норма расхода на изделия (кг)	Ожидаемые остатки незавершенного производства на начало года (шт.)	Длительность производственного цикла (дни)
А-8	760	1260	36	40
А-12	780	1220	72	36
А-14	720	1310	19	37
А-16	1080	1425	98	39

С4. Товарооборот магазина на год по плану - 700 млн. руб., плановый уровень издержек обращения - 4,4 %. Фактический товарооборот - 721 млн. руб., сумма издержек обращения - 30 млн. руб. Определить фактический уровень издержек обращения; сумму экономии (или перерасхода) от снижения (или повышения) уровня издержек обращения.

С5. Товарооборот магазина за отчетный год составил 5 050 тыс. руб., издержки обращения – 3 604 тыс. руб. На планируемый год объем товарооборота увеличится на 12 %, уровень издержек обращения снизится на 10 %. Определите уровень и сумму издержек обращения магазина в планируемом году.

Б1.Б.11 Основы социального государства

Часть А

А1. Возникновение в обществе социального государства является закономерным результатом

- а) эволюционного развития общественных отношений;
- б) революционных преобразований в обществе;
- в) целенаправленных действий властных структур;
- г) активного воздействия на систему власти со стороны других государств.

А2. Социальное государство признает высшей ценностью

- а) общество в целом;
- б) отдельные социальные группы;
- в) гражданина данного государства;
- г) человека, живущего на территории данного государства.

А3. Социальное государство несет ответственность за

- а) социальное благополучие всех членов общества;
- б) сохранение минимальных доходов населения;
- в) социальную поддержку малоимущих слоев населения;
- г) обеспечение высокого уровня и качества жизни среднего класса.

А4. Высокий уровень бюджетных расходов на социальные нужды общества обеспечивает

- а) либеральная модель социального государства;
- б) корпоративная (континентальная) модель социального государства;
- в) общественная (социал-демократическая) модель социального государства;
- г) демократическая.

А5. Приоритетной задачей современного этапа становления в России социального государства является:

- а) сглаживание социального неравенства в обществе;
- б) бюджетная поддержка неэффективно работающих бизнес-структур;
- в) оказание материальной помощи другим государствам;
- г) выплата заработной платы.

А.6. Какое количество свидетелей необходимо для подтверждения страхового и общего трудового стажа свидетельскими показаниями:

- а) не менее 5;
- б) не менее 2;
- в) не менее 1;
- г) не менее 3.

А7. Страховой стаж – это:

- а) период времени, когда человек был застрахован от несчастных случаев в Росгосстрахе.
- б) суммарная продолжительность периодов трудовой деятельности застрахованного лица в течение его жизни, за которые уплачивались страховые взносы.
- в) период времени, когда человек работал страховым агентом.
- г) период времени, когда человек работал в страховой организации независимо от должности.

А8. Какой существует вид трудового стажа?

- а) альтернативный;
- б) стаж по временной нетрудоспособности;
- в) специальный трудовой стаж;
- г) пенсионный.

А9. Орган, осуществляющий индивидуальный (персонифицированный) учет в системе обязательного пенсионного страхования:

- а) Пенсионный фонд РФ;
- б) Министерство здравоохранения и социального развития;
- в) Орган социальной защиты по месту жительства
- г) Налоговый орган.

А10. Заявление о назначении пенсии рассматривается органом, назначающим пенсии, не позднее ... со дня приема заявления со всеми необходимыми документами:

- а) 15 дней;
- б) 10 дней;
- в) 1 месяца;
- г) 20 дней.

Часть В

В1. Дополните определение

_____ ежемесячная денежная выплата в целях компенсации застрахованным лицам заработной платы и иных выплат и вознаграждений, утраченных ими в связи с наступлением нетрудоспособности вследствие старости или инвалидности, а нетрудоспособным членам семьи застрахованных лиц заработной платы и иных выплат и вознаграждений кормильца, утраченных в связи со смертью этих застрахованных лиц, право на которую определяется в соответствии с условиями и

нормами, установленными Федеральным законом от 28.12.2013 № 400-ФЗ (ред. от 01.10.2019, с изм. от 22.04.2020) «О страховых пенсиях».

В2. Дополните определение

_____ учитываемая при определении права на страховую пенсию и ее размера суммарная продолжительность периодов работы и (или) иной деятельности, за которые начислялись и уплачивались страховые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации, а также иных периодов, засчитываемых в страховой стаж.

В3. Дополните определение

_____ параметр, отражающий в относительных единицах пенсионные права застрахованного лица на страховую пенсию, сформированные с учетом начисленных и уплаченных в Пенсионный фонд Российской Федерации страховых взносов на страховую пенсию, предназначенных для ее финансирования, продолжительности страхового стажа, а также отказа на определенный период от получения страховой пенсии.

В4. Дополните определение

_____ стоимостной параметр, учитываемый при определении размера страховой пенсии, отражающий соотношение суммы страховых взносов на финансовое обеспечение страховых пенсий и трансфертов федерального бюджета, поступающих в бюджет Пенсионного фонда Российской Федерации в соответствующем году, и общей суммы индивидуальных пенсионных коэффициентов получателей страховых пенсий.

В5. Дополните определение

_____ комплект соответствующих установленным требованиям документов в подлиннике и (или) в копии на бумажном носителе или в электронной форме, на основании которых гражданину установлены и выплачиваются пенсия (пенсии), дополнительное материальное обеспечение и иные выплаты в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В6. Дополните определение

_____ наиболее оперативный способ реагирования на все возрастающее число причин нуждаемости (предназначены для оказания помощи, поддержки нуждающимся, в отличие от пенсии, направленной на содержание лица, предоставление ему постоянного и основного источника средств к существованию).

В7. Добавьте недостающие элементы

Обязательное _____ страхование – вид обязательного социального страхования, представляющий собой систему создаваемых _____ правовых, экономических и организационных мер, направленных на обеспечение при наступлении страхового случая _____ бесплатного оказания застрахованному лицу медицинской

помощи за счет средств обязательного медицинского страхования в пределах территориальной программы обязательного медицинского _____ и в установленных Федеральным законом случаях в пределах базовой программы обязательного медицинского страхования.

Медицинское (1)

Гарантий (2)

Государством (3)

Страхования (4)

В8. Добавьте недостающие элементы

Охрана здоровья граждан - система _____ политического, экономического, правового, социального, научного, медицинского, в том числе санитарно-противоэпидемического (профилактического), характера, осуществляемых органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, организациями, их должностными лицами и иными лицами, _____ в целях профилактики заболеваний, сохранения и укрепления _____ физического и психического здоровья каждого человека, его долголетней активной жизни, предоставления ему медицинской помощи.

Гражданами (1)

Поддержания (2)

Мер (3)

В9. Добавьте недостающие элементы

Клинические _____ - _____, содержащие основанную на научных доказательствах структурированную информацию по вопросам _____, диагностики, лечения и реабилитации, в том числе протоколы ведения (протоколы лечения) пациента, варианты медицинского вмешательства и описание последовательности действий медицинского работника с учетом течения заболевания, наличия осложнений и сопутствующих заболеваний, иных факторов, влияющих на результаты оказания медицинской помощи.

Документы (1)

Профилактики (2)

Рекомендации (3)

В10. Добавьте недостающие элементы

Органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления в соответствии со своими _____ разрабатывают и реализуют программы, направленные на профилактику, раннее _____ и лечение заболеваний, снижение материнской и младенческой смертности, формирование у детей и их родителей мотивации к здоровому образу жизни, и принимают соответствующие меры по организации _____ детей лекарственными препаратами, специализированными продуктами лечебного питания, медицинскими изделиями.

Полномочиями (1)
Выявление (2)
Обеспечения (3)

Часть С

С1. Семья Антиповых состоит из 6 человек: инвалид Великой Отечественной войны Антипов А.И., возраст 90 лет; его жена Антипова С.А., 76 лет; их дочь Сергеева М.Н., 53 лет, имеющая статус безработной; 26-летняя внучка, которая находится в отпуске по уходу за ребенком до полутора лет; ее муж – офицер полиции; восьмимесячный правнук Алексей. На какие виды социального обеспечения имеет право эта семья, какими нормативными актами они предусмотрены?

С2. В марте 2017 г. 6-летний Леша Крылов получил тяжелую травму, а в августе 2017 г. ему была установлена категория «ребенок-инвалид». Его мать уволилась с работы для ухода за сыном и обратилась в органы социальной защиты за получением социальной пенсии на сына, компенсацией в связи с тем, что она не работает, а также за социальным пособием на ребенка до 16 лет. В какие правоотношения по социальному обеспечению вступила Крылова? В случае назначения социальной пенсии и пособия будет ли Леша Крылов субъектом правоотношений по социальному обеспечению?

С3. Антонов в результате несчастного случая, происшедшего при исполнении им трудовых обязанностей, получил трудовое увечье. После пятимесячного курса лечения он обратился в службу медико-социальной экспертизы с заявлением об установлении ему степени ограничения способности к трудовой деятельности. Какие правоотношения должны возникнуть на основании данного юридического факта?

С4. По имеющимся у Соколова документам, он был занят на следующей работе: 3 года – механизатор в совхозе; 2 года – служба в армии; 6 лет работал на вредном производстве; 12 лет работал кузнецом на заводе; 5 лет работал по договору подряда; 4 года работал в районах Крайнего Севера; 1 год не работал – был на инвалидности III группы; 2 года работал вахтером. Определите продолжительность страхового и специального стажа Соколова.

С5. Сидорова в период обучения в среднем специальном учебном заведении в марте 2000 г. родила ребенка и ухаживала за ним 3 года. После этого она в течение двух лет проходила службу в ОВД, затем занималась уходом за своей бабушкой 88 лет в течение двух лет. В дальнейшем, не сумев трудоустроиться, она обратилась в службу занятости и четыре месяца получала пособие по безработице. Затем Сидорова поступила в вуз, закончила его, родила еще одного ребенка. Когда ребенку исполнилось 2 года, она нашла работу, работала 4 года. В дальнейшем нигде не работала, находясь на содержании мужа. Определите продолжительность страхового стажа Сидоровой.

Б1.Б.12 Иностранный язык

Английский язык

Часть А

A1. Where _____ you from? – I'm from Russia.

- a) do
- b) are
- c) is
- d) does

A2. John _____ to work every day.

- a) go
- b) don't go
- c) doesn't go
- d) is going

A3. We _____ dinner now.

- a) are having
- b) have
- c) don't have
- d) having

A4. They _____ the match yesterday.

- a) have won
- b) won
- c) win
- d) wined

A5. He _____ breakfast yesterday.

- a) hadn't
- b) no had
- c) didn't have got
- d) didn't have

A6. When _____ ?

- a) did you born
- b) was you born
- c) you were born
- d) were you born

A7. a) Where playing Manchester United?

b) Where is playing Manchester United?

- c) Where is Manchester United playing?
d) Where playing is Manchester United?

- A8.** a) What's like the weather?
b) How's the weather?
c) What's the weather like?
d) How the weather is?

- A9.** a) Mary usually drives carefully.
b) Mary carefully drives usually.
c) Mary carefully usually drives.
d) Mary usually carefully drives.

- A10.** a) Always he wakes up at 9:00.
b) He wakes up at always 9:00.
c) He always wakes up at 9:00.
d) He wakes always up at 9:00

Часть В

В. Соотнесите цифры и буквы

1. Distance education: Education in which the instructor and the student are in different locations and may also be working at different times.	a) Говорить правду.
2. E-learning: Learning that occurs through the use of digitally delivered content and support.	b) Говорить неправду.
3. Synchronous learning: Online learning in which instructors and participants are logged in at the same time and instructors and students communicate directly with each other in real time.	c) С другой стороны.
4. Totell a lie	d) Неповторимый.
5. Totellthetruth.	e) Красиво.
6. Asynchronous learning: Online learning in which students and instructors can participate at times that suit them individually.	f) Учебный портал: веб-сайт, предлагающий совместный доступ к нескольким источникам образовательных ресурсов.
7. Learning portal: Website offering joint access to multiple sources of educational resources.	g) Асинхронное обучение: онлайн-обучение, в котором учащиеся и преподаватели могут работать в подходящее для них время.
8. On the other hand.	h) Синхронное обучение: онлайн-обучение, в котором преподаватели и участники одновременно входят в систе-

	му, и преподаватели и студенты общаются друг с другом напрямую в режиме реального времени.
9.Unrepeatable.	i)Электронное обучение: обучение, которое происходит с использованием цифрового контента и цифровой поддержки.
10.Beautifully.	j)Дистанционное обучение: обучение, при котором преподаватель и ученик находятся в разных местах, а также могут работать в разное время.

Часть С

С. Задайте вопрос к следующим ответам.

C1.	My name is John.
C2.	I'm from Australia.
C3.	I live in Canberra.
C4.	Yes, I'm married.
C5.	Yes, I have a son and daughter.

Немецкий язык

Часть А

A1. Herr Rinder hat ... neues Zimmer.

- a) ein
- b)eine
- c)einen
- d) eines

A2. Mein Vater ist ... Arzt.

- a)ein
- b)der
- c) –
- d) einer

A3. So ... schönen Film sehe ich zum ersten Mal an.

- a)eine
- b)einen
- c)ein
- d) –

A4. Mein Freund hat ... helle Wohnung.

- a)ein

- b) eine
- c) einen
- d) die

A5. Das Zimmer ... Mutter ist hell.

- a) die
- b) der
- c) dem
- d) des

A6. Der Verfasser ... Artikels ist unbekannt.

- a) dem
- b) der
- c) des
- d) den

A7. Er gibt ... Freund das Heft.

- a) den
- b) dem
- c) des
- d) der

A8. Auf der Straße sehen wir ... Mann.

- a) ein
- b) einem
- c) einen
- d) einer

A9. Er stellt ... Buch aufs Regal.

- a) des
- b) dem
- c) das
- d) die

A10. Ich nehme ... Leiter, steige hinauf und pflücke die Äpfel.

- a) die
- b) den
- c) der
- d) des

Часть В

Text 1.

Aktiengesellschaft (AG): Rechtsform, die besonders für Großunternehmen geeignet ist. In Deutschland haben rund 14 000 Unternehmen diese Rechtsform. Eine AG hat meist viele

Gesellschafter (Aktionäre). Das Grundkapital beträgt mindestens 50 000 Euro und ist in Aktien gestückelt, die einfach handelbar sind. Bei Neugründungen sind oft die Banken entscheidend beteiligt, weil sie die AG an die Börse bringen und die Aktien bei Käufern platzieren. Die größten deutschen börsennotierten Aktiengesellschaften sind im Deutschen Aktienindex enthalten.

B1. AG ist Rechtsform für ... Unternehmen,

a) kleine b) mittlere c) große

B2. Eine AG hat ... Gesellschafter.

a) wenige b) viele c) nicht viele

B3. Das Grundkapital einer AG beträgt ... 50 000 Euro,

a) mehr als b) mindestens c) weniger als

B4. Bei Neugründungen einer AG spielen ... eine große Rolle,

a) Banken b) Börse c) Unternehmen

Was passt? Ordne richtig zu.

B5. Der Obstsalat steht..... Kühlschrank.

B6. Auf..... Couch schläft der Opa.

B7. Das Radio steht zwischen..... Büchern.

B8. Familie Meier wohnt in..... Einfamilienhaus.

B9. Unser Hund schläft immer unter..... Tisch.

B10. Unsere Nachbarin arbeitet in..... Disko.

a) einer
b) dem
c) einem
d) den
e) der

Часть С

Поставьте данные в скобках существительные в соответствующем падеже.

C1. Der Wolf hat (der Hund) (der Hirt) zerrissen.

C2. Die Frau zeigte (der Junge) (der Weg).

C3. Er hat (sein Freund) vor (der Tod) gerettet.

C4. Früher wurden am Abend (die Tore) (die Städte) geschlossen.

C5. Wir können nicht mit (jeder Mensch) Freundschaft schließen.

Б1.Б.13 Менеджмент

Часть А

A1. Где и когда было введено в оборот слово «management»:

- а) Англия, XVI – XVII вв.,
- б) Франция, XVIII – XIX вв.,
- в) Англия, XVIII – XIX вв.,
- г) Италия, XIX – XX вв.

A2. Предметом изучения менеджмента является:

- а) руководство текущей работой основных и вспомогательных подразделений,
- б) организация планирования производственной деятельности,
- в) особая разновидность организационных отношений между людьми, имеющих форму информационного обмена и связанных с осуществлением руководства деловыми и хозяйственными процессами,
- г) деятельность, направленная на получение высоких экономических, социальных и экологических результатов путем использования инноваций в производственной деятельности предприятия.

A3. Организационная функция менеджмента реализуется через:

- а) проектирование и создание организационных и управленческих структур, определение порядка их функционирования и взаимодействия, обеспечение деятельности необходимой документацией,
- б) глубокий и всесторонний анализ ситуации, в которой находится организация, и прогноз развития,
- в) согласование и направление совместной деятельности людей и обеспечение необходимого уровня сотрудничества между ними,
- г) доведение до сведения каждого субъекта того, что тот должен делать для достижения поставленных целей.

A4. К одним из основных принципов менеджмента можно отнести:

- а) научность, целенаправленность, специализация, последовательность, непрерывность,
- б) концентрация, научность, комплексность, параллельность, специализация,
- в) многомерность, целостность, последовательность, кооперация, научность,
- г) унификация, последовательность, универсальность, долгосрочность, специализация.

А5. Какой принцип менеджмента предполагает, что все управленческие шаги осуществляются в строго определенном порядке, как во времени, так и в пространстве:

- а) целенаправленность,
- б) последовательность,
- в) непрерывность,
- г) универсальность.

А6. С помощью каких методов управления создаются необходимые условия функционирования организации:

- а) административных,
- б) экономических,
- в) социально-психологических,
- г) организационных.

А7. Какая стратегия наиболее привлекательная для фирмы, которая дальше не может развиваться с данным продуктом в рамках данной отрасли:

- а) концентрированного роста,
- б) интегрированного роста,
- в) диверсифицированного роста,
- г) сокращения.

А8. Что не относится к макроокружению предприятия:

- а) правовое регулирование,
- б) поставщики,
- в) природная среда,
- г) политические процессы.

А9. Создание нефтеперерабатывающей компанией сети бензоколонок – это пример стратегии:

- а) вперед идущей вертикальной интеграции,
- б) обратной вертикальной интеграции,
- в) горизонтальной диверсификации,
- г) усиления позиции на рынке.

А10. Какой из структурных элементов (процессов) системы стратегического управления организацией обеспечивает устойчивую обратную связь между тем, как идет процесс достижения поставленных целей, и тем, на достижение каких результатов нацелена ее деятельность:

- а) процесс анализа и выбора стратегии,
- б) процесс выполнения стратегии,
- в) процесс оценки и контроля выполнения стратегий,
- г) нет верного ответа.

Часть В

В1. Выберите из имеющихся полномочий руководителей организаций те, которые относятся к соответствующей группе.

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Штабные полномочия. | А. Профсоюзные полномочия.
Б. Линейные полномочия внутри самого аппарата или штаба.
В. Социально-психологические полномочия.
Г. Рекомендательные полномочия.
Д. Обязательные полномочия.
Е. Функциональные полномочия. |
| 2. Параллельные полномочия. | Ж. Возможность передачи информации всем подразделениям одного уровня.
З. Передача ответственности начальнику отдела одинакового ранга.
И. Возможность и право отклонять решения линейных руководителей специалистами штаба.
К. Возможность и право отклонять решения руководителя организации специалистами штаба. |

В2. Установите правильную последовательность процедур, выполняемых в ходе комплектования штата сотрудников:

- А. Отбор персонала.
- Б. Поиск претендентов на вакантные места.
- В. Определение потребности в дополнительном найме или увольнении.
- Г. Определение потребности в кадрах.
- Д. Выработка критериев отбора.
- Е. Заключение трудового договора.

В3. Выберите из предложенных вариантов виды информации, относящиеся к соответствующей группе коммуникаций в организации.

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. Восходящие коммуникации | А. Предложения об улучшении деятельности подразделения и организации в целом
Б. Предложения в разрабатываемый в компании бизнес-план, вносимые различными отделами аппарата управления
В. Обращение за консультацией по решению конкретной проблемы
Г. Информация о кадровых назначениях
Д. Должностные инструкции |
|----------------------------|--|

2. Горизонтальные коммуникации

Е. Информация о выводе компанией новых товаров на рынок

Ж. Информация о ходе реконструкции в компании

З. Информация о создании новых подразделений в компании

И. Предложения в коллективный договор между администрацией и трудовым коллективом организации

К. Информация о причинах увольнения из организации

В4. Расположите в правильной последовательности цели фирмы в соответствии с их иерархией, начиная с высшей:

А. Миссия.

Б. Стратегические цели.

В. Оперативные цели.

Г. Тактические цели.

В5. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками.

1. Распорядительные полномочия

А. Предполагают принятие соответствующими руководителями обязательных для исполнения решений, регулирующих деятельность работников, непосредственно подчиненных другим (линейным) руководителям

2. Функциональные полномочия

Б. Состоят в том, что их обладатели имеют право принимать решения, обязательные для исполнения теми, кого они касаются

3. Контрольно-отчетные полномочия

В. Предполагают наличие прямой должностной связи между руководителями и исполнителями

4. Линейные полномочия

Г. Предоставляют возможность их носителям осуществлять проверку деятельности других сотрудников, требовать от них предоставления необходимой информации, анализировать ее и направлять результаты вместе с собственными выводами в соответствующие инстанции

В6. Дополните определение.

Система планирования и управления материально-техническим снабжением, предусматривающая полную его синхронизацию с производственными процессами, в рамках которой сырье, полуфабрикаты и комплектующие подаются (часто с других предприятий данной фирмы или фирм-смежников) небольшими партиями непосредственно в нужные точки производственного процесса, минуя склад, а готовая продукция сразу же отгружается, – это система _____.

В7. Выберите характеристики, относящиеся к каждому виду риска.

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. Производственный риск | А. Связан с возможностью потерь при реализации объекта инвестирования из-за изменения оценки его качества, например какого-либо товара, недвижимости (земля, строение), ценной бумаги, драгоценных металлов и т.д. |
| 2. Риск ликвидности | Б. Означает риск потерь или упущенной выгоды из-за неправильного выбора объекта инвестирования на определенном рынке |
| 3. Селективный риск | В. Вероятность убытков или дополнительных издержек, связанных со сбоями или остановкой производственных процессов, нарушением технологии выполнения операций, низким качеством сырья или работы персонала и т.п. |

В8. Дополните перечень.

Существуют три группы факторов, влияющих на эффективность осуществления управленческих решений:

- организационные,
- материальные,
- _____.

В9. Выберите какие показатели деятельности организации относятся к соответствующей группе показателей эффективности системы управления.

- | | |
|--|--|
| 1. Количественные показатели эффективности управления. | А. Повышение квалификации менеджеров
Б. Сокращение трудоемкости процессов управления
В. Удовлетворенность трудом |
| 2. Качественные показатели эффективности управления. | Г. Сокращение расходов на управление

Д. Повышение научно-технического уровня управления |

В10. Установите соответствие между принципами построения организационной структуры и их характеристиками.

- | | |
|---|--|
| 1. Принцип управляемости | А. Проектирование структуры управления необходимо вести таким образом, чтобы обеспечить технологическое разделение труда при формировании структурных подразделений |
| 2. Принцип специализации | Б. Предполагает фиксирование соотношения числа руководителей и числа подчиненных им работников |
| 3. Принцип централизации | В. Предполагает группировку функциональных звеньев на каждом организационном уровне таким образом, чтобы каждое звено работало на достижение конкретной совокупности целей и несло полную ответственность за качество выполнения своих функций |
| 4. Принцип профессиональной регламентации | Г. При проектировании структуры управления необходимо объединять управленческие работы с повторяющимся характером операций, однородностью приемов и методов их выполнения |

Часть С

С1. Оцените деятельность отдела маркетинга предприятия, выпускающего изделия из фарфора, рассчитав ряд показателей на основе имеющейся информации. Планируется продажа отдельных партий фарфоровых сервизов в страны Западной Европы. При затратах на производство, равных 30 у.е. за один сервиз, товар планируется продавать по 80 у.е. за один сервиз. Оптовый независимый посредник распространяет фарфоровые сервизы по 100 у.е. за единицу. Запланированный объем продажи составляет 4000 сервизов в год, при условии, что производитель обязывается затратить на рекламу 30000 у.е.

Агент по реализации согласен работать за 7% (при цене за сервиз, равной 100 у.е.), но он может охватить только 65% рынка оптовика. Почта России предложила индивидуальную рассылку фарфоровых сервизов по каталогам при стоимости услуг, равной 10 у.е. за сервиз.

Определить:

- а) прибыль предприятия-производителя;
- б) прибыль оптовика,
- в) прибыль агента по продажам;
- г) цену услуг Почты России.

С2. Торговое предприятие закупило оптом 500 пар женской обуви по цене 150 у.е. за пару. Часть обуви было продано по 200 у.е. за пару. С ухудшением реализации в конце зимнего сезона торговое предприятие уменьшило цену товара на 20% и реализовало последние 200 пар женской обуви. Издержки производства по закупке товара и его реализация составили 2000 у.е.

Определить:

- а) оптовую стоимость товара;
- б) новую цену продажи остатка товара;
- в) объем выручки от реализации всей партии товара;
- г) прибыль от реализации всей партии товара.

С3. Годовой выпуск продукции заводом строительных материалов в натуральном выражении и ее оптовые цены характеризуются данными, приведенными в таблице. Среднесписочная численность работающих – 1342 человека при плане 1350 человек.

Вид продукции	Оптовая цена, руб.	Выпуск продукции	
		план	факт
Кирпич, тыс. шт.:			
глиняный	3 400	20 000	21 000
силикатный	2 500	120 000	124 000
Панели стеновые, м ³	4 000	10 600	11 200
Блоки стеновые, м ³	3 200	68 100	66 800
Плиты, м ³	2 100	15 000	14 680

Определить:

- а) плановый уровень производительности труда;
- б) фактический уровень производительности труда;
- в) темп роста производительности труда;
- г) темп прироста производительности труда.

С4. На токарном участке вместо трех специализированных бригад организована одна комплексная бригада, объединяющая рабочих разных профессий и специальностей и выполняющая весь процесс изготовления деталей для гидроцилиндра. В результате создания комплексной бригады на участке удалось сократить 6 токарей третьего разряда. Имеются следующие данные о бригадах: численность бригадиров до внедрения мероприятия – 3 человека, после внедрения мероприятия – 1 человек; численность рабочих на участке до внедрения мероприятия – 65 человек, после – 59 человек; часовая тарифная ставка токаря третьего разряда – 55 руб.; годовой фонд рабочего времени – 251 день; доплата бригадиру за руководство бригадой до внедрения мероприятия – 350 руб. в месяц, после – 600 руб.; производственная программа на год – 5800 деталей.

Определить:

- а) производительность труда бригады после внедрения мероприятия,
- б) темп прироста производительности труда,
- в) фонд заработной платы бригады за год после внедрения мероприятия,

г) годовую экономию фонда заработной платы.

С5. В механическом цехе количество изготовленных изделий и трудовые затраты на одно изделие характеризуются данными, приведенными в таблице:

№ изделия	Количество изготовленных изделий, шт.		Трудовые затраты на одно изделие, нормо-час
	в базисном периоде	в отчетном периоде	
1	2500	2600	8
2	800	900	20
3	1200	1000	10
4	500	600	11
5	1400	1600	15

Численность работающих в отчетном периоде составила 330 человек, в базисном – 320 человек.

Опередить:

- а) производительность труда в базисном периоде;
- б) производительность труда в отчетном периоде;
- в) темп роста производительности труда;
- г) темп роста объема производства.

Б1.Б.14 Деловые коммуникации

Часть А

А1. Цель познавательного общения:

- а) расширить информационный фонд партнёра;
- б) сформировать ценностные ориентации;
- в) побудить к необходимым социальным действиям;
- г) оказать внушающее воздействие на партнёра.

А2. Цель суггестивного общения:

- а) закрепление конвенциональных отношений в деловом мире;
- б) вызвать у партнёра определённые чувства;
- в) передача партнёру нужной информации;
- г) оказать внушающее воздействие на партнёра.

А3. Мозговой штурм – это форма:

- а) познавательного общения;
- б) экспрессивного общения;
- в) суггестивного общения;
- г) ритуального общения.

А4. Церемонии являются формой:

- а) суггестивного общения;
- б) ритуального общения;
- в) убеждающего общения;
- г) экспрессивного общения.

A5. Дискуссии, споры, дебаты характерны для:

- а) экспрессивного общения;
- б) убеждающего общения;
- в) познавательного общения;
- г) ритуального общения.

A6. В какое время лучше всего проводить презентации:

- а) утром с 9 ч.;
- б) в обед до 14 ч.;
- в) после 15 ч.;
- г) вечером после 18 ч.

A7. Коммуникативными формами экспрессивного общения являются:

- а) переговоры, презентации, круглые столы;
- б) митинги, презентации, лозунги, призывы;
- в) лекции, семинары, доклады, беседы;
- г) тренинги, дебаты.

A8. Цель делового разговора –

- а) саморазвитие;
- б) привлечение партнёра на свою сторону;
- в) обмен информацией по конкретному вопросу;
- г) вовлечение в конкретные действия.

A9. При общении человек обращает внимание на речь и голос собеседника. Он оценивается по определенным показателям:

- а) словарный запас, разборчивая речь и правильное произношение слов;
- б) интонирование, сочетание длинных и коротких фраз;
- в) обсуждение положительных и отрицательных качеств конкурентов, темп речи;
- г) все ответы верны

A10. Выделяют следующие барьеры общения:

- а) физический, социальный, барьеры непонимания, культурный, личностный, организационный;
- б) социальный, культурный, личностный, интеллектуальный, организационный;
- в) эстетический, социальный, мотивационный, интеллектуальный;
- г) все ответы верны

Часть В

В1. Вставьте пропущенные слова:

Деловое общение обычно включено как частный момент в какую-либо совместную _____ деятельность людей и служит _____ повышения качества этой деятельности. Содержанием такого общения является то, чем _____ люди, а не те проблемы, которые затрагивают их внутренний мир.

- А) общественно-полезную, необходимым условием, обременены;
- Б) продуктивную, средством, заняты;
- В) общественно-полезную, необходимым условием, заняты.

В2. Вставьте пропущенные слова:

_____ общения понимаются те роли или задачи, которые выполняет общение в процессе социального бытия человека.

- А) Под функциями;
- Б) Под закономерностями;
- В) Под особенностями.

В3. Установите соответствие термина с его определением:

1. Коммуникативная сторона общения	А) или коммуникация в узком смысле слова, состоит в обмене информацией между общающимися индивидами.
2. Интерактивная сторона заключается	Б) означает процесс восприятия и познания друг друга партнерами по общению и установления на этой основе взаимопонимания.
3. Перцептивная сторона общения	В) в организации взаимодействия между общающимися индивидами, т.е. в обмене не только знаниями, идеями, но и действиями.

В4. Межличностные отношения развиваются во временном континууме и имеют определенную динамику. Развитие межличностных отношений проходит в несколько этапов:

- А) знакомство, приятельские, дружеские отношения;
- Б) знакомство, приятельские, товарищеские отношения;
- В) знакомство, приятельские, товарищеские, дружеские отношения.

В5. Определение какому термину дано ниже:

Под _____ понимается достаточно кратковременное психическое состояние, возникающее в межличностной ситуации, субъективным сигналом появления которого являются психологический дискомфорт, негативные эмоциональные переживания, сопровождающиеся ростом нервно-психической напряженности, изменением коммуникативного поведения, влияющих на успешность общения.

- А) коммуникативное влияние;
- Б) коммуникативные барьеры;
- В) дисфункция делового общения.

В6. Определение какому термину дано ниже:

_____ – это коммуникация без использования слов, т.е. без речевых и языковых средств, представленных в прямой или какой-либо знаковой форме. Инструментом общения является тело человека, обладающее широким диапазоном средств и способов передачи информации.

- А) Общение с помощью жестов;
- Б) Невербальная коммуникация;
- В) Экспрессивное общение.

В7. Основные правила речевой коммуникации, обусловленные принципами, найдите ошибку:

- А) высказывание должно содержать столько информации, сколько требуется для выполнения текущих целей общения; излишняя информация может вводить в заблуждение, вызывая не относящиеся к делу вопросы у собеседника;
- Б) высказывание должно по возможности быть правдивым: важно не говорить того, что изначально содержит ложную информацию; не говорить того, для чего нет достаточных оснований;
- В) высказывание должно быть релевантным, т.е. соответствовать предмету разговора: важно не отклоняться от темы беседы, следуя намеченной стратегии;
- Г) высказывание кодируется говорящим и декодируется слушающим;
- Д) высказывание должно быть ясным: важно избегать непонятных слов и выражений, неоднозначности, многословия.

В8. Соотнесите дистанции в общении:

1. Интимная зона	А) от непосредственного физического контакта до 40-45 см, подразумевает общение тесное и близкое, хотя не обязательно позитивно окрашенное
2. Публичная зона	Б) от 45-50 см до 120 см, оптимальное расстояние для разговора, беседы друзей, хороших знакомых
3. Социальная зона	В) от 120 см до 260 см дистанция предназначена для официального, формального общения (например, с вышестоящими)
4. Личная зона	Г) от 260 см до 400 см, дистанция предназначена для общения докладчика с аудиторией

В9. Укажите правильную последовательность этапов.

Основными этапами деловой беседы являются:

- А) начало беседы; принятие решения; информирование партнеров; аргументирование выдвигаемых положений; завершение беседы;
- Б) начало беседы; информирование партнеров; аргументирование выдвигаемых положений; принятие решения; завершение беседы;
- В) начало беседы; аргументирование выдвигаемых положений; принятие решения; информирование партнеров; завершение беседы.

В10. Деловое общение реализуется в различных формах, найдите ошибку:

- А) деловая беседа,
- Б) деловые переговоры,
- В) деловые коммуникации,
- Г) деловые совещания,
- Д) публичные выступления.

Часть С

С1. Невербальные средства общения чаще всего используются для установления эмоционального контакта с собеседником и поддержания его в процессе беседы, для фиксации того, насколько хорошо человек владеет собой, а также для получения информации о том, что люди в действительности думают о других. Американский психолог Дж.Трейгер назвал неречевые средства общения эмоциональным языком, так как чаще всего они «говорят» нам именно о чувствах собеседника.

Приведите пример с пояснением, как мы можем указать собеседнику на особенно важные моменты сообщения.

С2. В самом общем виде его можно определить, как бессознательную, невольную подверженность человека определенным психическим состояниям. Оно проявляется через передачу определенного эмоционального состояния или, по выражению известного психолога Б.Д. Парыгина, психического настроения.

О каком способе воздействия партнеров друг на друга говорится? Приведите развернутый пример этого воздействия.

С3. Исследования показывают, что для определения параметра превосходства в ходе общения в нашем распоряжении имеются два основных источника информации.

Обозначьте их и приведите пример.

С4. Некоторые считают, что начало беседы определяют обстоятельства, другие, — что начинать беседу необходимо с конкретного вопроса, третьи попросту не задумываются над этим. И лишь некоторые понимают и задумываются над этой проблемой, осознавая ее важность.

На первой фазе беседы, какие мы ставим задачи? Перечислите их. Приведите пример, как не стоит начинать деловой разговор.

С5. Общаясь, с помощью приема «имя собственное» нельзя никого и ни в чем убедить и ничего никому доказать, а можно лишь расположить к себе собеседника. Много это или мало для повышения эффективности вашего делового общения — это сложный вопрос.

Опишите прием «имя собственное» и его составляющие.

Б1.Б.15 Статистика

Часть А

А1. Начальным этапом статистического исследования является:

- а) группировка статистических данных;
- б) расчет первичных абсолютных показателей;
- в) статистическое наблюдение;
- г) расчет показателей среднего уровня.

А2. Операция по подсчету общих итогов по совокупности единиц наблюдения и оформление этого материала в статистических таблицах – это:

- а) простая сводка;
- б) сложная сводка;
- в) централизованная сводка;
- г) ручная сводка.

А3. Зависимость между числом групп (n) и численностью единиц совокупности (N) выражена в формуле Стерджеса:

- а) $1+2.322 \lg N$;
- б) $2+1.422 \lg N$;
- в) $1+3.322 \lg N$;
- г) $1+3.322 \ln N$.

А4. Средняя арифметическая простая используется:

- а) в случаях, когда расчет осуществляется по сгруппированным данным;
- б) в случаях, когда расчет осуществляется по не сгруппированному данным, когда веса отсутствуют или их очень трудно определить;
- в) когда данные сгруппированы, но веса отсутствуют;
- г) когда совокупность сгруппирована и удельные веса различны.

А5. Какой из показателей вариации характеризует абсолютный размер колеблемости признака около средней величины?

- а) дисперсия;
- б) размах вариации;
- в) среднее квадратическое отклонение;
- г) эмпирическое корреляционное отношение.

А6. При каких значениях коэффициента вариации (v) множество значений признака считается однородным, а его среднее значение – надежным?

- а) $v > 100\%$;
- б) $v > 60\%$;
- в) $v > 40\%$;
- г) $v > 30\%$.

A7. Индекс цены фиксированного состава рассчитывается по формуле:

$$I_p = \frac{\sum p_1 \times q_1}{\sum q_1} : \frac{\sum p_0 \times q_0}{\sum q_1};$$

1)

$$I_p = \frac{\sum p_1 \times q_1}{\sum q_1} : \frac{\sum p_0 \times q_0}{\sum q_0};$$

2)

$$I_p = \frac{\sum p_1 \times q_1}{\sum q_0 \times p_1};$$

3)

$$I_p = \frac{\sum p_0 \times q_1}{\sum q_1} : \frac{\sum p_0 \times q_0}{\sum q_0}.$$

4)

A8. Медианный доход — это:

- а) средний уровень дохода всего населения;
- б) уровень дохода по 25%-ным группам населения;
- в) уровень дохода, наиболее часто встречающийся среди населения;
- г) уровень дохода, делящий население на две равные части.

A9. Ряды динамики это:

- а) ряды изменяющихся во времени значений статистического показателя, расположенных в хронологическом порядке;
- б) процесс экономического развития явления изображенного в вариационном ряду;
- в) ряды, в которых уровни показателей отражаются на момент времени;
- г) статистические показатели, представленные в виде интервальных рядов.

A10. Средний уровень моментного равноотстоящего ряда динамики определяется по формуле:

$$\bar{y} = \frac{0,5y_1 + y_2 + y_3 + \dots + y_{n-1} + 0,5y_n}{n-1};$$

1)

$$\bar{y} = \frac{\frac{y_1 + y_n}{2} + \sum_{i=2}^{n-1} y_i}{n-1};$$

2)

$$\bar{y} = \frac{0,5y_1 - y_2 - y_3 + \dots + y_{n-1} + 0,5y_n}{n};$$

3)

$$\bar{y} = \frac{0,5y_1 + y_2 + y_3 + \dots + y_{n-1} + 0,5y_n}{y_{n-1}}.$$

4)

Часть В

B1. Установите соответствие между показателем и формулой его расчёта:

1) средняя арифметическая взвешенная	а) $\bar{x} = \frac{\sum xf}{\sum f}$
2) средняя гармоническая	б) $\bar{x} = \frac{\sum \omega_i}{\sum \frac{\omega_i}{x_i}}$
3) средняя арифметическая простая	в) $\bar{x} = \frac{\sum x_i}{n}$

В2. Установите соответствие между признаками:

1) количественный признак	а) пол человека
2) атрибутивный признак	б) площадь жилого помещения
3) альтернативный признак	в) цвет товара

В3. Установите соответствие между показателем статистики и его характеристикой:

1) Статистическая отчетность	а) основная форма статистического наблюдения, с помощью которой статистические органы в определенные сроки получают от предприятий, организаций и учреждений необходимые данные в виде установленных в законном порядке отчетных документов, скрепленных подписями лиц, ответственных за представление этих документов и достоверность собираемых сведений
2) Регистровое наблюдение	б) форма непрерывного наблюдения за долговременными процессами, имеющими фиксированное начало, стадию развития и фиксированный конец
3) Перепись	в) специально проводимые широко масштабные работы по сбору необходимой статистической информации об изучаемых объектах в границах отрасли, региона или страны в целом

В4. Установите соответствие между термином и его определением:

1) статистическая группировка	а) массовое, планомерное, научно организованное наблюдение за явлениями социальной и экономической жизни, заключающееся в регистрации отобранных признаков у каждой единицы совокупности
2) статистическое наблюдение	б) разбиение общей совокупности единиц объекта наблюдения по одному или нескольким существенным признакам на однородные группы, различающиеся между собой в количественном и качественном отношении и позволяющие выде-

	лить социально-экономические типы, изучить структуру совокупности и проанализировать связи между отдельными признаками
3) признак	в) отдельно взятый первичный элемент статистической совокупности, которая характеризуется общими свойствами

В5. Соотнесите вид наблюдения с его характеристикой:

1) сплошное наблюдение	а) наблюдение, которое повторяется через определенные, равные промежутки времени
2) выборочное наблюдение	б) обследование, которое дает сведения о количественных характеристиках какого-либо явления или процесса в момент его исследования
3) единовременное наблюдение	в) наблюдение, основанное на принципе случайного отбора тех единиц изучаемой совокупности, которые должны быть подвергнуты наблюдению
4) периодическое наблюдение	г) наблюдение, при котором информация собирается обо всех единицах исследуемой совокупности

В6. Установите соответствие между показателем и формулой его расчета:

1) мода	а) $M_o = x_n + i \times \frac{(f_{mo} - f_{mo-1})}{(f_{mo} - f_{mo-1}) + (f_{mo} - f_{mo+1})}$
2) медиана	б) $Q_1 = x_{Q_1} + i_{Q_1} \times \frac{\frac{1}{4} \sum f_i - S_{Q_1-1}}{f_{Q_1}}$
3) нижний квартиль	в) $M_e = x_n + i \times \frac{0,5 \sum f_i - S_{me-1}}{f_{me}}$
4) вторая дециль	г) $D_2 = x_{D_2} + i_{D_2} \times \frac{\frac{2}{10} \sum f_i - S_{D_2-1}}{f_{D_2}}$

В7. Расставьте правильно этапы построения группировки:

- расчет ширины интервала группировки;
- определение признаков, которые в комбинации друг с другом будут характеризовать каждую выделенную группу;
- определение числа групп;
- выбор группировочного признака.

В8. Соотнесите показатели естественного движения населения:

1) абсолютные показатели	а) коэффициент фертильности женщин
2) относительные показатели	б) коэффициент рождаемости

3) специальные показатели	в) естественный прирост населения
---------------------------	-----------------------------------

В9. Установите соответствие между счетом СНС и его балансирующей статьей для национальной экономики:

1) Счет производства	а) Валовой внутренний продукт
2) Счет образования доходов	б) Валовая прибыль экономики и валовые смешанные доходы
3) Счет распределения первичных доходов	в) Валовой национальный доход
4) Счет использования располагаемых доходов	г) Валовое сбережение

В10. Установите соответствие между показателем и формулой его расчета:

1) Натуральный индекс производительности труда	а) $I_w = \frac{\sum q_1 p}{\sum T_1} \div \frac{\sum q_0 p}{\sum T_0}$
2) Трудовой индекс производительности труда	б) $I_w = \frac{\sum t_0 q_1}{\sum t_1 q_1} = \frac{\sum t_0 q_1}{\sum T_1}$
3) Стоимостной индекс производительности труда	в) $I_{w.} = \frac{\sum q_1}{\sum T_1} \div \frac{\sum q_0}{\sum T_0}$

Часть С

С1. Данные о распределении населения РФ по среднему денежному доходу в 2012 г. представлены в таблице.

Распределение населения РФ по среднему денежному доходу в 2012 г.

Среднедушевой денежный доход в месяц, руб.	Численность населения, в % к итогу
до 5000,0	5,8
5000,1-7000,0	6,9
7000,1-10000,0	12,0
10000,1-14000,0	15,4
14000,1-19000,0	15,5
19000,1-27000,0	16,7
27000,1-45000,0	17,1
свыше 45000,0	10,6
Итого	100

Определите:

- 1) среднедушевой месячный доход;
- 2) модальный доход;
- 3) медианный доход;
- 4) децильный коэффициент дифференциации доходов населения;
- 5) коэффициент концентрации доходов Джини.

Сделайте выводы.

С2. Имеются данные о стоимости отдельных нефинансовых активов национального

богатства России.

Стоимость отдельных нефинансовых активов национального богатства России
(на конец года, трлн. руб.)

Годы	Всего	в том числе			Справочно: домашнее имущество
		основные фонды, включая неза- вершенное строительство		материальные оборотные средства	
		всего	из них основные фонды		
2013	115,3	106,6	82,3	8,7	16,4
2014	117,2	105,6	93,2	11,6	18,9
2015	136,0	122,3	108,0	13,7	21,6
2016	153,9	137,5	121,3	16,4	28,1
2017	172,1	150,8	133,5	21,3	35,2
2018	190,0	167,0	147,4	23,0	43,2
2019	211,5	181,5	160,7	30,0	49,3

1. Охарактеризуйте структуру национального богатства России по годам, составив соответствующую таблицу.
2. Определите среднюю стоимость отдельных нефинансовых активов националь-
ного богатства.
3. Рассчитайте абсолютный прирост активов.
4. Определите среднегодовые темпы роста и прироста каждого элемента националь-
ного богатства.
5. Дайте прогноз составных частей национального богатства России на конец 2020
года.

СЗ. В таблице приводятся данные за 2016 год по территории Южного федерального округа.

Данные по территории Южного федерального округа

№ п/п	Территория Южного фе- дерального округа	Оборот розничной торговли на душу населения за год, тыс. руб.	Среднемесячные денежные доходы на душу населения, тыс. руб.
1	Республика Адыгея	177,1	23,6
2	Республика Калмыкия	67,6	14,6
3	Республика Крым	115,1	18,1
4	Краснодарский край	225,2	32,8
5	Астраханская область	164,2	22,8
6	Волгоградская область	136,1	20,8
7	Ростовская область	201,6	27,1
8	г. Севастополь	145,6	24,9

1. Расположите территории по возрастанию фактора.
2. Постройте поле корреляции и сформулируйте гипотезу о связи.
3. Рассчитайте параметры парной линейной регрессии.
4. Оцените тесноту связи с помощью показателя корреляции и детерминации,
проанализируйте их значения.

5. Определите среднюю ошибку аппроксимации.
6. Рассчитайте прогнозное значение результата на следующий год, если прогнозное значение фактора составит 1,062 от среднего уровня.

С4. Имеются следующие данные Банка России о динамике денежной массы (М2) в 2011-2017 гг. на начало года.

Динамика денежной массы (М2) в 2011-2017 гг.

Период	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Денежная масса (М2), млрд. руб.	20011,9	24204,8	27164,6	31155,6	31615,7	35179,7	38417,9

Для анализа динамики денежной массы определите:

1. средний уровень ряда;
2. абсолютные приросты;
3. темпы роста и прироста;
4. среднегодовой абсолютный прирост за 2011 – 2017 гг.;
5. среднегодовые темпы роста и прироста за 2011 – 2017 гг.;
6. абсолютное значение одного процента прироста (по годам).

С5. Имеются данные по трем рынкам города.

Количество проданной продукции и цены по трем рынкам города

Рынок	Июль, кг		Август, руб.	
	Цена за кг, руб.	Продано, кг.	Цена за кг, руб.	Продано, кг.
Западный	16	33,7	14	28,3
Северный	15	30,5	13	34,0
Центральный	11	38,1	11	45,8

Определите:

1. индивидуальные индексы цен;
2. общий индекс товарооборота;
3. изменение товарооборота за счет:
 - объема продукции;
 - цены продукции.
4. индекс структурных сдвигов;
5. индекс переменного состава
6. индекс постоянного состава.

Б1.Б.16 Философия

Часть А

А1. Выберите наиболее точное и широкое определение философии:

- а) философия – это наука о наиболее общих законах развития природы, общества и человека;
- б) философия – это наука о конкретных законах развития природы;

- в) философия – это наука об истории становления философских знаний;
- г) философия – это наука, синтезирующая в себе различные виды знания (научные, религиозные, этические, эстетические и др.).

А2. Онтология – это:

- а) учение о человеке;
- б) учение о бытии;
- в) учение о познании;
- г) учение об умении логически мыслить.

А3. Гносеология – это:

- а) учение о методах познания;
- б) учение о системе ценностей;
- в) учение о бытии;
- г) учение об обществе.

А4. Главным методом философского познания является:

- а) фантазия;
- б) вера;
- в) теоретическое мышление;
- г) чувства и эмоции.

А5. Древнейшая форма общественного сознания, использующая для саморегулирования отношения между людьми:

- а) религия;
- б) мифология;
- в) политика;
- г) философия.

А6. Натурфилософия – это:

- а) философия природы;
- б) философия, в центре которой стоит человек;
- в) философия бытия;
- г) философия космоса.

А7. Рационализм – это философский подход, в соответствии с которым единственным источником нового знания являются:

- а) эксперимент;
- б) чувственное восприятие;
- в) разум;
- г) общение между людьми.

А8. Эмпиризм – это философский подход, в соответствии с которым единственным источником нового знания является:

- а) эксперимент;
- б) чувственное восприятие;
- в) разум;
- г) общение между людьми.

A9. Что является более определяющим для религиозного мировоззрения?

- а) доброта;
- б) знание;
- в) вера;
- г) мудрость.

A10. Метод получения новых знаний, основывающийся на изучении общих теоретических положений:

- а) дедукция;
- б) анализ;
- в) аналогия;
- г) индукция.

Часть В

B1. Установите соответствие между высказыванием о первопричине бытия и философом:

первопричина бытия	автор
А. вода	1. Демокрит
Б. апейрон	2. Фалес
В. число	3. Анаксимандр
Г. атомы	4. Пифагор

B2. Установите соответствие трактовки бытия учению того или иного философа:

трактовка бытия	философ
А. бытие есть, а небытия нет	1. Маркс
Б. бытие вещей состоит в их воспринимаемости	2. Парменид
В. бытие – это абсолютная идея, дух или мировой разум	3. Беркли
Г. бытие материально, к его различным сферам относятся – неорганическая и органическая природа, биосфера, общество и т. д.;	4. Гегель

B3. Установите принадлежность философа той или иной философской школе:

философская школа	философ
А. объективный идеализм	1. Маркс
Б. субъективный идеализм	2. Фрейд
В. психоанализ	3. Беркли
Г. диалектический материализм	4. Гегель

В4. Установите соответствие философа и исторической эпохи:

историческая эпоха	философ
А. античность	1. Декарт
Б. средневековье	2. Фома Аквинский
В. новое время	3. Вольтер
Г. просвещение	4. Платон

В5. Установите соответствие философского направления исторической эпохе:

философское направление	историческая эпоха
А. энциклопедизм	1. античность
Б. гуманизм	2. средневековье
В. схоластика	3. возрождение
Г. атомистика	4. просвещение

В6. Установите авторство философского метода

метод	автор
А. метод единства и борьбы противоположностей	1. Маркс
Б. метод индукции	2. Гегель
В. метод дедукции	3. Бэкон
Г. метод диалектического материализма	4. Декарт

В7. Установите авторство

высказывание	философ
А. «В одну и ту же реку нельзя войти дважды»	1. Сократ
Б. «Я знаю лишь то, что ничего не знаю»	2. Аристотель
В. «Платон мне друг, но истина мне дороже»	3. Гераклит
Г. «О богах я не знаю ни того, что они существуют, ни того, что они не существуют»	4. Протагор

В8. Определите, какой философ использует термины

термины	философ
А. категорический императив	1. Сократ
Б. психоанализ	2. Кант
В. энтелехия	3. Фрейд
Г. майевтика	4. Аристотель

В9. Определите автора философской концепции

концепция	автор
А. материальное бытие определяет сознание	1. Демокрит
Б. идеи первичны, а бытие вещей вторично	2. Парменид
В. бытие есть шар, покоящийся в центре мира	3. Маркс
Г. бытие состоит из атомов	4. Платон

В10. Определите автора высказываний о сущности человека

высказывание	автор
А. человек – это канат, натянутый между животным и сверхчеловеком	1. Аристотель
Б. человек есть совокупность всех общественных отношений	2. Протагор
В. человек есть политическое животное	3. Ницше
Г. человек есть мера всех вещей	4. Маркс

Часть С

С1. Исходя из диалектических идей Гераклита, объясните следующие его высказывания:

- а) «В одну и ту реку мы вступаем и не вступаем. Существоем и не существуем».
б) «Морская вода и чистейшая, и грязнейшая одновременно: рыбам она питьё и спасение, людям же – гибель и отрава»

С2. Философ Антисфен, критикуя платоновскую теорию идей, как-то сказал ее создателю: «Я видел огромное количество лошадей, Платон, но я никогда не видел идею лошади, о которой ты так настойчиво говоришь». Платон ответил ему: «У тебя, Антисфен, есть глаза, чтобы увидеть каждую конкретную лошадь, но, видимо, у тебя нет разума, с помощью которого ты бы мог усмотреть идею лошади». Прокомментируйте эти платоновские слова. Каким образом в них выражена основная мысль его учения?

С3. В одном из сочинений Эпикура есть такое рассуждение: «Когда мы говорим, что удовольствие – это конечная цель, то, что мы разумеем не удовольствия распутников и не удовольствия, заключающиеся в чувственном наслаждении, как думают некоторые, но мы разумеем свободу от телесных страданий и от душевных тревог. Нет, не попойки и кутежи непрерывные, не наслаждения женщинами, не наслаждения всякими яствами, которые доставляет роскошный стол, рожают приятную жизнь, но трезвое рассуждение, исследующее причины всякого выбора и избегания и изгоняющее лживые мнения, которые производят в душе величайшее смятение». В чем заключается специфика эпикурейского учения об удовольствиях (необычность эпикурейского понимания удовольствий)?

С4. Объясните принцип сомнения Рене Декарта: «Я сомневаюсь, следовательно я мыслю, я мыслю, следовательно, существую». Раскройте философскую позицию автора данного суждения.

С5. Кому принадлежит высказывание: «Правовые отношения, как и формы государства, не могут быть поняты ни из самих себя, ни из так называемого общего развития человеческого духа, что, наоборот, они коренятся в материальных жизненных

отношениях. Анатомию гражданского общества следует искать по политической экономии». К какому направлению относятся философские взгляды автора?

Б1.Б.17 Основы принятия управленческих решений

Часть А

А1. Решение – это:

- а) выбор альтернативы
- б) интегрированная часть управления организации любого рода
- в) последовательности взаимосвязанных шагов
- г) нет правильного ответа

А2. Факторы, влияющие на принятие альтернативных решений?

- а) фактор времени
- б) фактор успеха
- в) фактор инфляции
- г) все ответы верны

А3. Что характеризует принцип единоначалия?

- а) управленческие решения принимаются руководителем лично;
- б) безоговорочная поддержка принимаемого решения;
- в) используется система голосования;
- г) согласование по всем спорным вопросам и различным мнениям в процессе выработки решений.

А4. Что характеризует принцип единогласия?

- а) безоговорочная поддержка принимаемого решения;
- б) нет гарантии принятия качественного решения
- в) согласование по всем спорным вопросам и различным мнениям в процессе выработки решений;
- г) нет правильного ответа

А5. Что такое стиль руководства?

- а) стиль руководства - умение руководителя подчинить себе ниже стоящие иерархические уровни
- б) стиль руководства- распределение должностных обязанностей по иерархическим уровням
- в) стиль руководства- правильное поведение руководителя по отношению к подчиненным в ситуации, требующей выбора
- г) нет правильного ответа

А6. На выпуск каждой единицы продукции затрачивается более продолжительное время:

- а) в единичном типе производства
- б) в массовом типе производства
- в) в мелкосерийном типе производства
- г) в крупносерийном типе производства

А7. Какой тип организации производства характеризуется постоянным выпуском строго ограниченной номенклатуры изделий, однородных по назначению, конструкции, технологическому типу, изготавливаемых одновременно и параллельно

- а) единичный
- б) серийный
- в) массовый
- г) мелкосерийный

А8. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?

- а) установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции
- б) оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
- в) подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий
- г) разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

А9. Коэффициент сменности оборудования вычисляют по оборудованию:

- а) прерывного действия
- б) непрерывного действия
- в) прерывного и непрерывного действия
- г) поточной линии

А10. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?

- а) установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции
- б) оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
- в) подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий
- г) разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

Часть В

В1. Дополните утверждение.

Риск при принятии управленческих решений - это _____.

В2. Дополните утверждение.

Факторы, связанные с информационным потоком и оказывающие влияние на характер принимаемых решений – это _____.

В3. Дополните утверждение.

Стадия реализации управленческого решения состоит из следующих процедур:

_____.

В4. Установите соответствие между критериями классификации и видами норм:

Критерии классификации	Виды норм
А. по стадиям производства	1. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые
Б. по времени	2. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические
В. по сфере распространения	3. текущих, страховых запасов материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции
Г. по методам установления	4. внутрипроизводственные, международные, республиканские, федеральные, региональные, муниципальные
Д. по целевому назначению	5. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные

В5. Дополните утверждение:

В расчёт производственной мощности включается: _____.

- 1) оборудование, находящееся в монтаже и на складах, предназначенное к вводу в эксплуатацию в планируемом периоде;
- 2) оборудование вспомогательных и обслуживающих цехов;
- 3) всё наличное оборудование, в том числе и бездействующее в связи с неисправностями, ремонтом, модернизацией;
- 4) все ответы верны;
- 5) верно только 1) и 2);
- 6) верно только 1) и 3).

В6. Дополните утверждение:

При планировании фонда заработной платы необходимо соблюдать следующее условие: _____.

В7. В механическом цехе запланирован выпуск деталей А в количестве 10 000 шт. Чистовой вес детали 40 кг. Потери металла в процессе обработки детали

составляют 35 % ее чистого веса. Остатки металла на начало года – 50 т, на конец – в размере 12-ти дневной потребности.

Дополните расчет:

- 1) Потребное количество металла на производственную программу составляет _____.
- 2) Запланированная потребность в поставляемом металле составляет _____.

В8. Дополните утверждение:

При планировании материально-технического обеспечения предприятия анализ рынка сырья и материалов предполагает, что _____.

В9. В плане предприятия торговли предусмотрена продажа товаров на сумму 10 692 тыс. руб.; уценка товаров составит 35 тыс. руб.; прочий расход – 7 тыс. руб. Товарные запасы на начало года – 546 тыс. руб., на конец года – 606 тыс. руб.

Дополните расчет:

- 1) Плановая потребность в товарных ресурсах на год составит _____
- 2) Плановое поступление товаров предполагается в размере _____

В10. Есть данные по предприятию на плановый месяц: стоимость товарной продукции – 7 800 тыс. руб., средняя стоимость основных фондов – 23 600 тыс. руб., списочная численность персонала – 132 чел., среднемесячная заработная плата одного работника – 3 150 руб., среднегодовая норма амортизации – 12 %, стоимость материалов, расходуемых на производство продукции, – 2 685 тыс. руб., отчисления на социальные нужды – 30 %, прочие расходы – 324 тыс. руб., коммерческие расходы – 2 % от производственной себестоимости.

Дополните расчет:

- 1) Полная себестоимость продукции составит _____
- 2) Плановые затраты на 1 руб. товарной продукции составят _____

Часть С

С1. Фирма при реализации продукции ориентируется на три сегмента рынка. В первом сегменте объем продаж в прошлом периоде составил 8 млн. шт. при емкости рынка в этом сегменте 24 млн. шт. Предполагается, что в настоящем году емкость рынка в этом сегменте возрастет на 2%, доля фирмы – на 5 %. Во втором сегменте доля фирмы составляет 6%, объем продаж – 5 млн. шт. Предполагается, что емкость рынка возрастет на 14% при сохранении доли фирмы в этом сегменте. В третьем сегменте емкость рынка 45 млн. шт., доля фирмы – 18%. Изменений не предвидится. Определить объем продаж фирмы в текущем году при вышеуказанных условиях.

С2. Торговая фирма закупает товар по цене 200 руб. за единицу и продает в количестве 500 штук еженедельно по цене 255 руб. В результате проведенного исследова-

ния отдел маркетинга предложил повысить цену на 7%. Эластичность спроса равна 0,9. Необходимо рассчитать, сколько единиц товара нужно реализовать предприятию, чтобы сохранить свою прибыль на том же уровне. Какую прибыль может получить фирма после изменения цены на 7% с учетом состояния спроса?

С3. Четверо рабочих отработали за 1 декаду 256 ч-часов. 1 рабочий - изготовил 118 вида А, 2 рабочий - изготовил 96 деталей В, 3 рабочий - изготовил 32 деталей С, 4 рабочий - 256 деталей D. За 2 декаду они также отработали 256 часов. Производительность первых троих не изменилась. Четвертый рабочий произвел 384 детали. Определить, как увеличилась производительность труда всей бригады.

С4. Бригадой за 21 рабочий день первого месяца были изготовлены:
2000 валов, при норме трудоемкости изготовления 0,25 человеко-часа;
1400 шестерен, при норме трудоемкости 0.45 ч-ч;
1500 крышек редуктора, при норме трудоемкости 0,3 ч-ч;
1000 кронштейнов, при норме трудоемкости 0,1 ч-ч..
Во втором месяце была внедрена новая технология, позволяющая повысить производительность изготовления валов на 25%, и изготовления крышек редуктора на 20%. Таким образом, нормы трудоемкости изменились. Бригаду покинул один работник, но за 20 дней второго месяца было изготовлено:
валов-2500; шестеренок - 1000; крышек редуктора - 2000; кронштейнов - 1340.
Определить как изменилась производительность труда за второй месяц.

С5. Компания «Горячий хлеб» производит и продает хлебобулочные изделия и другие продукты. Руководитель компании реализовал управленческое решение по изменению функциональных обязанностей и сократил одного работника. Другим работникам за выполнение дополнительных функций увеличили материальное вознаграждение. В результате совершенствования функциональных обязанностей и лучшей работы персонала себестоимость продукции уменьшилась на 1%, цена изделия уменьшилась на 0,5%, но общая цена реализации увеличилась на 5% из-за увеличения объема продаж.

Общие данные приведены в таблице:

Этап работы компании	Общая цена реализации в месяц, млн. руб.	Общие затраты в месяц, млн. руб.	Прибыль, млн. руб.
До реализации УР	2,592	2,074	0,518
После реализации УР	2,722	2,054	0,668

Требуется оценить экономическую эффективность управленческого решения по методу сопоставления конечных результатов.

Б1.Б.18 Маркетинг

Часть А

А1. Выберите наиболее полное определение маркетинга:

- а) маркетинг — система принципов, методов и мер, базирующихся на комплексном изучении спроса потребителей и целенаправленном формировании предложения услуг производителем;
- б) маркетинг — вид человеческой деятельности, направленной на удовлетворение нужд и потребностей путем обмена;
- в) маркетинг — предпринимательская деятельность, которая управляет продвижением товаров и услуг от производителя к потребителю или пользователю;
- г) маркетинг — комплексный процесс научных исследований, технико-экономического обоснования, планирования и управления производством, разработки, ценовой политики, методов продвижения и стимулирования с целью удовлетворения потребительского спроса.

А2. Вертикальная маркетинговая система – это:

- а) каналы распределения с профессиональным управлением и централизованной координацией, предназначенные для эффективного выполнения функций распределения и максимального маркетингового воздействия;
- б) независимые физические и юридические лица, основная функция которых – свести продавцов и покупателей;
- в) способ распределения, при котором предприятие использует два или более каналов распределения одного и того же базового товара;
- г) стратегия распределения, при которой производитель продает свой товар или услугу через одного посредника в определенном географическом регионе.

А3. Емкость рынка – это:

- а) сумма средств населения, используемая для приобретения товаров или услуг;
- б) совокупность закупок производственных потребителей;
- в) объем производства товара с учетом изменения его запасов и экспортно-импортного сальдо;
- г) соотношение спроса и предложения на общехозяйственном уровне.

А4. Каналом прямого маркетинга является:

- а) торговля со склада дистрибьютора;
- б) торговля через магазины, принадлежащие производителю;
- в) торговля с помощью мелкооптовых предприятий;
- г) торговля через розничные магазины.

А5. К категории «производственный запас» следует отнести товары:

- а) на складах предприятий оптовой торговли
- б) на складах сырья предприятий промышленности
- в) в пути от поставщика к потребителю
- г) на складах готовой продукции предприятий изготовителей.

А6. Какие из перечисленных признаков сегментирования являются демографическими:

- а) страна, провинция, муниципальный округ;
- б) социальный слой, образ жизни;
- в) использование товара;
- г) этап жизненного цикла семьи, пол, возраст.

А7. Успех товара на этапе внедрения определяется:

- а) концентрированным маркетингом;
- б) обратной связью с потребителем, рекламой;
- в) потребительскими свойствами товара;
- г) низким соотношением расходов на рекламу к объему реализации товаров.

А8. К какому методу посттестирования рекламной кампании относится следующее мероприятие: «Проводятся исследования по сравнению эффективности СМИ и тестирования покупок, совершенных потребителями»:

- а) отзыв с напоминанием;
- б) отзыв без напоминания;
- в) тестирование запросов;
- г) тестирование продаж.

А9. К какому типу стратегии распределения относится следующее утверждение: «Предприятие стремится реализовать товары или услуги в возможно большем числе розничных торговых точек»:

- а) эксклюзивное распределение;
- б) интенсивное распределение;
- в) селективное распределение;
- г) логистическое распределение.

А10. Эксклюзивное распределение товара – это:

- а) каналы распределения с профессиональным управлением и централизованной координацией, предназначенные для эффективного выполнения функций распределения и максимального маркетингового воздействия;
- б) стратегия распределения, при которой производитель реализует свой товар в максимально возможном количестве торговых точек;
- в) способ распределения, при котором предприятие использует два или более каналов распределения одного и того же базового товара;
- г) стратегия распределения, при которой производитель продает свой товар или услугу через одного посредника в определенном географическом регионе.

Часть В

В1. Расположите виды транспорта в порядке убывания способности быстро доставлять грузы:

- А – железнодорожный,
- Б – воздушный,
- В – водный,
- Г – автомобильный.

В2. Установите соответствие между группами продуктов и категориями А, В и С согласно методу ABC-анализа.

- | | |
|---|-----------------|
| 1. Дешевые продукты, требующие не-
большого внимания. | А. Категория А. |
| 2. Дорогостоящие продукты, требующие
особого внимания. | Б. Категория В. |
| 3. Обычные продукты, требующие обыч-
ного к ним отношения. | В. Категория С. |

В3. Расположите в правильной последовательности этапы формирования логистического сервиса на фирме:

- А. Ранжирование услуг, входящих в составленные перечни.
- Б. Определение стандартов для значимых услуг в разрезе отдельных сегментов рынка.
- В. Определение перечня наиболее значимых для покупателей услуг в разрезе каждого сегмента.
- Г. Установление обратной связи с покупателями для обеспечения соответствия услуг потребностям покупателей.
- Д. Оценка оказываемых услуг, определение уровня сервиса, необходимого для обеспечения конкурентоспособности компании.
- Е. Сегментация рынка потребителей услуг.

В4. Расположите в правильной последовательности этапы выбора перевозчика:

- А. Ранжирование критериев выбора перевозчика.
- Б. Принятие решения о выборе перевозчика.
- В. Вычисление рейтинга перевозчика по каждому критерию.
- Г. Оценка возможных перевозчиков в разрезе намеченных критериев.
- Д. Определение критериев выбора перевозчика.
- Е. Оценка суммарного рейтинга перевозчиков.

В5. Распределите виды затрат на перевозку по соответствующим группам:

- | | |
|------------------------|---|
| 1. Переменные затраты. | А. Затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава. |
| | Б. Расходы на оплаты труда административно-управленческого персонала. |
| 2. Постоянные затраты. | В. Затраты на страхование транспортного средства. |

Г. Затраты на топливо и смазочные материалы для подвижного состава.

В6. Выберите в каких случаях применяются соответствующие концепции маркетинга:

- | | |
|-----------------------|---|
| 1. Товарная концепция | А. Качество товара фирмы значительно выше качества товаров конкурентов.
Б. Организация активно исследует настоящие и будущие потребности клиентов.
В. Организация сосредотачивает усилия на стимулировании продаж.
Г. Потребитель заинтересован в товарах высокого качества. |
| 2. Сбытовая концепция | Д. Имеется достаточно большое число потенциальных покупателей.
Е. Имеются незагруженные производственные мощности.
Ж. Усилия концентрируются на исследованиях рынка.
З. Фирма сосредотачивает усилия на стимулировании сбыта. |

В7. Выберите на каких видах работ не концентрирует усилий фирма, реализующая соответствующие концепции маркетинга:

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1. Концепция традиционного маркетинга | А. Изучение потребностей рынка.
Б. Исследование спроса и предложения товара.
В. Интенсификация сбыта и рекламы.
Г. Снижение издержек производства.
Д. Расширение товарного ассортимента и номенклатуры. |
| 2. Производственная концепция | Е. Снижение себестоимости продукции.
Ж. Увеличение объёмов производства.
З. Качество сервиса послепродажного обслуживания. |

В8. Установите соответствие между товарными стратегиями и практическими решениями фирмы по изменению номенклатуры товара:

- | | |
|--|--|
| 1. Горизонтальная верная рыночную диверсификация | А. В дополнение к столам фирма начинает производить стулья. |
| 2. Горизонтальная неверная рыночную диверсификация | Б. Из остатков сырья от производства столов фирма начинает изготавливать детские деревянные игрушки. |
| 3. Вертикальная диверсификация | В. В дополнение к столам из дерева фирма начинает производить столы из металла. |

В9. Установите соответствие между типами вертикальных маркетинговых систем и их характеристиками:

- | | |
|---|---|
| 1. Корпоративная вертикальная маркетинговая система. | А. Возникает не на основании владения, а чаще всего как результат координации последовательных стадий производства и распределения благодаря размеру и влиянию образующего эту систему предприятия. |
| 2. Контрактная вертикальная маркетинговая система. | Б. Включает в себя комплекс последовательных этапов производства и распределения данного предприятия. |
| 3. Административная вертикальная маркетинговая система. | В. Образуется независимыми производителями и предприятиями, занятыми в области распределения, которые объединяют усилия на основе контрактов для достижения большей экономичности и эффективности. |

В10. Установите соответствие между видами маркетинговых коммуникаций и их характеристиками:

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. Стимулирование сбыта | Планируемые продолжительные усилия, направленные на создание и поддержание доброжелательных отношений и взаимопонимания между организацией и ее общественностью. |
| 2. Связи с общественностью | Интерактивная маркетинговая система, в которой используется одно или несколько средств коммуникаций для получения определенного отклика и (или) для совершения сделки в любом регионе. |
| 3. Прямой маркетинг | В. Метод продвижения продаж, преследующий цель изменить установки реального и потенциального потребителя за очень короткое время. |

Часть С

С1. Постоянные затраты на единицу продукции – 150 руб. Переменные затраты на единицу продукции – 250 руб. Рыночная цена единицы продукции – 400 руб. Объем спроса на продукцию – 1000 шт. Заданная сумма прибыли – 50 тыс. руб.

Определить:

- а) уровень отпускной цены;
- б) цену продукции при заданном объеме прибыли;
- в) выручку от реализации продукции.

С2. Местный дистрибьютор крупного промышленного предприятия по производству шин предполагает продать в будущем году приблизительно 9600 единиц определенной модели шин со стальным ободом. Годовая стоимость

хранения одной шины 16 долл. за шину, стоимость оформления заказа – 75 долл. Дистрибьютор работает 288 дней в году.

Определить:

- а) оптимальный размер заказа;
- б) сколько раз в год следует возобновлять заказ;
- в) продолжительность цикла заказа.

С3. Торговое предприятие закупило оптом 500 пар женской обуви по цене 150 у.е. за пару. Часть обуви было продано по 200 у.е. за пару. С ухудшением реализации в конце зимнего сезона торговое предприятие уменьшило цену товара на 20% и реализовало последние 200 пар женской обуви. Издержки производства по закупке товара и его реализации составили 2000 у.е.

Определить:

- а) оптовую стоимость товара;
- б) объем выручки от реализации всей партии товара;
- в) прибыль от реализации всей партии товара.

С4. Проанализировать эффективность закупки товара со скидкой, используя следующие данные:

- оборот за период – 150 ед./месяц,
- транспортно-заготовительные расходы, связанные с размещением и доставкой одного заказа – 55 долл./заказ,
- доля затрат на хранение в стоимости среднего запаса – 0,03 1/месяц,
- стоимость единицы товара без скидки – 172 долл.,
- стоимость единицы товара со скидкой – 170 долл.,
- размер предлагаемой продавцом партии для получения скидки – 300 ед.

Определить:

- а) суммарные затраты на хранение, транспортировку и закупку (без использования скидки);
- б) суммарные затраты на хранение, транспортировку и закупку (при использовании скидки);
- в) эффект от закупки со скидкой.

С5. Оцените деятельность отдела маркетинга предприятия, выпускающего изделия из фарфора, рассчитав ряд показателей на основе имеющейся информации. Планируется продажа отдельных партий фарфоровых сервизов в страны Западной Европы. При затратах на производство, равных 30 у.е. за один сервиз, товар планируется продавать по 80 у.е. за один сервиз. Оптовый независимый посредник распространяет фарфоровые сервизы по 100 у.е. за единицу. Запланированный объем продажи составляет 4000 сервизов в год, при условии, что производитель обязывается затратить на рекламу 30000 у.е. Агент по реализации согласен работать за 7% (при цене за сервиз, равной 100 у.е.), но он может охватить только 65% рынка оптовика.

Определить:

- а) прибыль предприятия-производителя;

- б) прибыль оптовика,
- в) прибыль агента по продажам.

Б1.Б.19 Экономика и социология труда

Часть А

А1. К трудовым ресурсам в России относятся:

- а) население в трудоспособном возрасте, за исключением неработающих инвалидов труда и войны 1 и 2 групп;
- б) население в трудоспособном возрасте, за исключением неработающих лиц трудоспособного возраста, получающих пенсии по старости на льготных условиях;
- в) население моложе и старше трудоспособного возраста, занятое в народном хозяйстве;
- г) все перечисленные выше категории населения.

А2. Совокупность лиц, преимущественно в трудоспособном возрасте, способных по своим психофизиологическим данным к участию в трудовой деятельности, называется:

- а) экономически активным населением;
- б) трудовыми ресурсами;
- в) трудоспособным населением;
- г) нет верного ответа.

А3. Система социально-трудовых отношений, ограниченных рамками одного предприятия, внутри которого назначены цены рабочей силы, и размещение последней определяются административными правилами и процедурами, называется:

- а) первичным рынком труда;
- б) вторичным рынком труда;
- в) внутренним рынком труда;
- г) внешним рынком труда.

А4. Ситуация, при которой общественно полезным трудом занята лишь некоторая часть экономически активного населения, называется:

- а) скрытой занятостью;
- б) сезонной занятостью;
- в) неполной занятостью;
- г) маятниковой занятостью.

А5. Если работник, уволившийся добровольно, пока еще не нашел работу, то он попадает в категорию безработных, охваченных:

- а) фрикционной формой безработицы;
- б) структурной формой безработицы;

- в) циклической формой безработицы;
- г) институциональной формой безработицы.

А6. Сумма затрат рабочего времени всех категорий промышленно-производственного персонала предприятия называется:

- а) полная трудоемкость;
- б) производственная трудоемкость;
- в) трудоемкость управления производством;
- г) суммарный фонд затрат.

А7. Создание производственных цехов и участков на предприятии осуществляется в рамках:

- а) профессионального разделения труда;
- б) квалификационного разделения труда;
- в) технологического разделения труда;
- г) функционального разделения труда.

А8. Норма времени – это:

- а) количество времени, необходимое в определенных организационно-технических условиях на обслуживание в течение смены единицы оборудования;
- б) установленный объем работы, который работник или группа работников должны выполнять за определенный период с соблюдением определенных требований к качеству продукции;
- в) количество рабочего времени, необходимое для выполнения единицы определенной работы одним рабочим или группой рабочих в наиболее рациональных организационных и технических условиях;
- г) нет верного ответа.

А9. Экономическое обоснование норм труда предполагает:

- а) выбор оптимального варианта по критерию минимума суммарных затрат живого и овеществленного труда;
- б) выбор оптимального варианта по критерию минимума суммарных затрат живого и овеществленного труда, обеспечения минимальных затрат времени на выполнение данного вида работы в целях повышения производительности труда;
- в) выбор оптимального варианта по критерию минимума суммарных затрат живого и овеществленного труда, обеспечения минимальных затрат времени на выполнение данного вида работы в целях повышения производительности труда, качества продукции и эффективности производства;
- г) нет верного ответа.

А10. Экстенсивный путь роста производительности труда предполагает, что производительность труда растёт:

- а) за счет увеличения фонда рабочего времени;
- б) за счет снижения трудоемкости продукции;

- в) за счет уменьшения фонда рабочего времени;
г) нет верного ответа.

Часть В

В1. Дополните определение.

Труд, не требующий от работника специальной профессиональной подготовки, неквалифицированный труд – это _____.

В2. Установите соответствие понятий с их определениями.

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. Трудовые ресурсы | А. Совокупность лиц, преимущественно в трудоспособном возрасте, способных по своим психофизиологическим данным к участию в трудовой деятельности. |
| 2. Трудоспособное население | Б. Часть населения, обеспечивающая предложение рабочей силы для производства товаров и услуг |
| 3. Экономически активное население | В. Трудоспособная часть населения, которая, обладая физическими и интеллектуальными возможностями, способна производить материальные блага или оказывать услуги. |

В3. Выберите какие из характеристик относятся к соответствующему виду рынка труда.

- | | |
|----------------------------|--|
| 1. Внешний рынок труда. | А. Ориентация работника на межорганизационную карьеру.
Б. Установление долгосрочных взаимоотношений между работником и работодателем.
В. Развитая социальная инфраструктура, система неденежных стимулов, организационная культура. |
| 2. Внутренний рынок труда. | Г. Заполнение вакансий за счет привлечения извне работников, имеющих соответствующие навыки и квалификацию.
Д. Неразвитость внутрифирменной системы обучения и повышения квалификации.
Е. Планирование и развитие внутриорганизационной карьеры. |

В4. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. Технологическое разделение труда. | А. Предполагает специализацию производственных подразделений и сотрудников на изготовлении определенных видов продукции. |
|--------------------------------------|--|

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 2. Предметное разделение труда. | Б. Характеризуется знаниями и навыками, необходимыми для выполнения определенного вида работ. |
| 3. Профессиональное разделение труда. | В. Обусловлено выделением стадий производственного процесса и видов работ. |

В5. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Оптимальные условия труда. | А. Характеризуются такими уровнями производственных факторов, воздействие которых в течение смены или её части создает угрозу жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных заболеваний. |
| 2. Допустимые условия труда. | Б. Характеризуются наличием вредных производственных факторов, превышающим гигиенические нормативы, и оказывающие неблагоприятное воздействие на организм работника или его потомства. |
| 3. Вредные условия труда. | В. Характеризуются наличием производственных факторов, при которых не только сохраняется здоровье работника, но и создаются предпосылки для поддержания высокого уровня работоспособности. |
| 4. Опасные условия труда. | Г. Характеризуются такими уровнями факторов среды и трудового процесса, которые не превышают уровней, установленных санитарно-гигиеническими нормативами для рабочих мест, а возможное изменение функционального состояния организма восстанавливается во время регламентированного отдыха или к началу следующей смены. |

В6. Выберите какие работы относятся к соответствующему виду затрат рабочего времени.

- | | |
|--|---|
| 1. Подготовительно-заключительное время. | А. Целенаправленное изменение предмета труда. |
| 2. Оперативное время. | Б. Получение инструмента и документации для работы. |
| 3. Время обслуживания рабо- | В. Наладка оборудования на выполнение работы. |
| | Г. Контроль за ходом технологического процесса. |
| | Д. Поддержание рабочего места в нормальном |

чего места.

состоянии.

Е. Загрузка сырья и снятие готовой продукции.

В7. О каком понятии идет речь?

_____ — это вид деятельности по управлению производством, направленный на установление необходимых затрат и результатов труда, а также необходимых соотношений между численностью работников различных групп и количеством единиц оборудования.

В8. Установите соответствие понятий с их определениями.

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. Норма времени. | А. Определяет необходимые затраты времени одного работника или бригады на выполнение единицы продукции. |
| 2. Норма обслуживания. | Б. Определяет численность работников, необходимую для выполнения определенного объема работы. |
| 3. Норма численности. | В. Определяет количество работников, которое должно быть непосредственно подчинено одному руководителю. |
| 4. Норма управляемости. | Г. Определяет необходимое количество станков, рабочих мест, единиц производственной площади и других производственных объектов, закрепленных за одним работником или бригадой. |

В9. Дополните перечень.

На формирование сплоченного трудового коллектива влияют следующие факторы:
организационно-технические факторы,
экономические факторы,
социально-организационные факторы,
_____ .

В10. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|--|---|
| 1. Списочная численность работников. | А. Представляет собой число работников, которые ежедневно должны быть на работе, чтобы обеспечить нормальный ход производственного процесса |
| 2. Среднесписочная численность работников. | Б. Учитывает изменение состава работников в отчетном периоде в результате приема, увольнения и т.п. |
| 3. Явочная численность работников. | В. Включает всех работников, принятых на постоянную, сезонную, а также временную работу на срок один день и более (со дня зачисления их на работу). |

С1. На начало года численность трудоспособного населения области составила 4,6 млн. чел., а работающих лиц пенсионного возраста и подростков до 16 лет – 450 000 чел. В течение года в составе трудоспособного населения произошли следующие изменения: вступило в рабочий возраст – 1 236 000 чел., вовлечено для работы в промышленности 56 000 чел. пенсионного возраста, умерло 265 тыс. чел. трудоспособного возраста, выбыло в другие регионы 47 000 чел. трудоспособного возраста, прибыло из других регионов 94 000 чел. трудоспособного возраста.

Определить:

- а) численность трудовых ресурсов на начало года,
- б) механический прирост трудовых ресурсов,
- в) численность трудовых ресурсов на конец года,
- г) коэффициент общего прироста трудовых ресурсов

С2. Выполнить диагностику стратегического плана реформирования машиностроительного предприятия АО «Альфа-трак». Организационно-технические мероприятия стратегического плана реформирования предприятия способствуют сокращению численности на 120 чел. Объем продукции по плану и по отчету – 123000 тыс. у.е. Производство продукции на одного работника по отчету составляет 320 тыс. у.е.

Определить:

- а) численность работников в отчетном периоде;
- б) плановую численность работников;
- в) плановую производительность труда;
- г) повышение производительности труда по стратегическому плану реформирования предприятия.

С3. Рассчитайте показатели, характеризующие организацию труда в условиях серийного производства, используя следующие данные: машинное время 10 мин., вспомогательное время 5 мин., время обслуживания 4% от оперативного времени; время на отдых 5% от оперативного времени; подготовительно-заключительное время 15 мин., количество деталей в партии 42 шт.

Определить:

- а) оперативное время;
- б) норму штучного времени;
- в) норму штучно-калькуляционного времени;
- г) норму выработки в смену.

С4. Рассчитайте показатели, характеризующие движение рабочих на предприятии в первом полугодии, на основе следующие данных:

- принято рабочих, чел.: по направлению службы занятости – 14, окончивших профтехучилища – 22, переведенных из других предприятий – 3, по организованному набору – 47;
- выбыло рабочих, чел.: переведено на другие предприятия – 7, в связи с окончанием срока договора – 15, в связи с переходом на учебу и призывом на военную службу –

26, по собственному желанию – 2, уволено за нарушение трудовой дисциплины – 26, переведено из рабочих в другие категории персонала – 3;
- среднесписочная численность рабочих – 632.

Определить:

- а) коэффициент оборота по приему;
- б) коэффициент оборота по увольнению;
- в) общий коэффициент оборота кадров;
- г) коэффициент текучести кадров.

С5. В механическом цехе количество изготовленных изделий и трудовые затраты на одно изделие характеризуются данными, приведенными в таблице:

№ изделия	Количество изготовленных изделий, шт.		Трудовые затраты на одно изделие, нормо-час
	в базисном периоде	в отчетном периоде	
1	2500	2600	8
2	800	900	20
3	1200	1000	10
4	500	600	11
5	1400	1600	15

Численность работающих в отчетном периоде составила 330 человек, в базисном – 320 человек.

Опередить:

- а) производительность труда в базисном периоде;
- б) производительность труда в отчетном периоде;
- в) темп роста производительности труда;
- г) темп роста объема производства.

Б1.Б.20 Бухгалтерский учет

Часть А

А1. Предметом бухгалтерского учета являются:

- а) кругооборот хозяйственных средств;
- б) отражение состояния и использования имущества хозяйства в процессе его кругооборота;
- в) контроль за использованием имущества.

А2. Субсчет - это:

- а) счет синтетического учета;
- б) счет аналитического учета;
- в) способ группировки данных аналитического учета.

А3. Двойная запись обеспечивает взаимную связь между:

- а) субсчетом и аналитическими счетами;
- б) счетами и балансом;
- в) счетами.

А4. Под организацией бухгалтерского учета понимается совокупность:

- а) стадий учетного процесса;
- б) условий его построения;
- в) принципов учета.

А5. Поступление основных средств по первоначальной стоимости от поставщиков отражается записью на счетах:

- а) Дебет 01 «Основные средства» – Кредит 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»;
- б) Дебет 01 «Основные средства» – Кредит 08 «Вложения во внеоборотные активы»;
- в) Дебет 01 «Основные средства» – Кредит 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»;
- г) Дебет 08 Вложения во внеоборотные активы» Кредит 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»

А6. Фактическая себестоимость запасов, оприходованных организацией по акцептованным платежным документам поставщиков, отражается записью:

- а) Дебет 10 «Материалы» – Кредит 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками»;
- б) Дебет 15 «Приобретение и изготовление материалов» – Кредит 10 «Материалы»;
- в) Дебет 10 «Материалы» – Кредит 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»

А7. Убыток, полученный от продажи основных средств, отражается:

- а) Дебет 91 «Прочие доходы и расходы» – Кредит 99 «Прибыли и убытки»;
- б) Дебет 90 «Продажи» – Кредит 99 «Прибыли и убытки»;
- в) Дебет 99 «Прибыли и убытки» – Кредит 91 «Прочие доходы и расходы»;
- г) Дебет 99 «Прибыли и убытки» – Кредит 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)».

А8. Выявление и списание по назначению прибыли от обычных видов деятельности организации отражается записью:

- а) Дебет 90-9 «Прибыль (убыток) от продаж» – Кредит 99 «Прибыли и убытки»;
- б) Дебет 91-1 «Прочие доходы» – Кредит 99 «Прибыли и убытки»;
- в) Дебет 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» – Кредит 99 «Прибыли и убытки».

А9. Бухгалтерский баланс – это:

- а) совокупность показателей, отражающих состав имущества организации в денежной оценке;
- б) балансовый метод отражения информации за отчетный период;

- в) обобщение ресурсов организации и обязательств за определенный период;
- г) способ экономической группировки и обобщения имущества по составу и размещению и источников его формирования, выраженный в денежной оценке и составленный на определенный период.

A10. Что показывает отчет о финансовых результатах?

- а) изменения в собственном капитале за определенный период;
- б) изменения активов, обязательств и собственного капитала за определенный период;
- в) активы, обязательства и собственный капитал по состоянию на отчетную дату;
- г) доходы и расходы за определенный период.

Часть В

В1. Установите соответствие между классификационным признаком и видом документов:

1. по назначению	а) первичные и сводные
2. по месту составления	б) распорядительные, исполнительные
3. по степени обобщения	в) внутренние, внешние

В2. Установите соответствие между классификационным признаком и видом регистров:

1. по назначению	а) табличные, шахматные
2. по степени обобщения	б) хронологические, систематические
3. по форме построения	в) синтетические, аналитические

В3. Установите соответствие между продолжительностью периода амортизации в отчетном году и объектами основных средств, введенными и списанными в течение этого года

1. введен в эксплуатацию 15 марта	а) 9 месяцев
2. списан 8 августа	б) 8 месяцев
3. введен в эксплуатацию 6 августа	в) 4 месяца

В4. Установите соответствие между хозяйственными операциями и корреспонденцией счетов:

1. отражена недостача материалов	а) Дт 20 «Основное производство» Кт 94 «Недостачи и потери от порчи ценностей»
2. списана недостача в пределах норм естественной убыли	б) Дт 10 «Материалы» Кт 94 «Недостачи и потери от порчи ценностей»
3. списана недостача на виновное лицо	в) Дт 73.2 «Расчеты по возмещению материального ущерба» Кт 94 «Недостачи и потери от порчи ценностей»

В5. Установите соответствие между видами затрат на оплату труда различных групп работников промышленного предприятия и счетами их учета:

1. производственный персонал	а) счет 23 «Вспомогательное производство»
2. рабочие, занятые ремонтом оборудования	б) счет 20 «Основное производство»
3. рабочие, занятые освоением нового производства	в) счет 97 «Расходы будущих периодов»

В6. Установите соответствие между назначением перечисленных организацией денежных сумм и бухгалтерскими проводками:

1. беспроцентный займ другой организации	а) Дт 58 «Финансовые вложения» Кт 51 «Расчетные счета»
2. проценты за пользование ранее полученного займа	б) Дт 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами» Кт 51 «Расчетные счета»
3. займ с правом получения процентов	в) Дт 66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам» Кт 51 «Расчетные счета»

В7. Установите соответствие между хозяйственными операциями и корреспонденцией счетов:

1. перечислен аванс поставщикам	а) Дт 60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» Кт 51 «Расчетные счета»
2. получен аванс от покупателей	б) Дт 51 «Расчетные счета» Кт 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками»
3. зачтен аванс при окончательном расчете	в) Дт 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками» Кт 62 «Расчеты с покупателями и заказчиками»

В8. Установите соответствие между хозяйственными операциями и корреспонденцией счетов:

1. отражено погашение задолженности учредителей по вкладам в уставный капитал путем внесения основных средств	а) Дт 41 «Товары» Кт 75 «Расчеты с учредителями»
2. отражено погашение задолженности учредителей по вкладам в уставный капитал путем внесения товаров	б) Дт 08 «Вложения во внеоборотные активы» Кт 75 «Расчеты с учредителями»
3. отражена сумма задолженности учредителей по вкладам в уставный капитал при создании организации	в) Дт 75 «Расчеты с учредителями» Кт 80 «Уставный капитал»

В9. Установите соответствие между показателями и их местонахождением в формах отчетности:

1. чистые активы	а) «Отчет о движении денежных средств»
2. чистые денежные средства	б) «Отчет о финансовых результатах»
3. чистая прибыль	в) «Отчет об изменении капитала»

В10. Установите соответствие между классификационным признаком и видом затрат:

1. экономическое содержание	а) постоянные, переменные
2. отношение к направлению учета затрат	б) основные, накладные
3. динамика затрат	в) затраты по статьям калькуляции и по элементам

Часть С

С1. На основании исходных данных отразить в учете операции поступления основных средств.

Данные для выполнения задания.

АО «Дело» оплачено новое оборудование на сумму 156 000 руб. (включая НДС).

Оплата произведена с расчетного счета. Уплачены из кассы транспортные расходы автотранспортному предприятию 6 000 руб. (включая НДС).

Определить первоначальную стоимость основных средств, введенных в эксплуатацию.

С2. Организация приобрела сырье, необходимое для производства продукции. Стоимость сырья согласно документам поставщика 180000 руб. (в том числе НДС). Стоимость доставки сырья по документам транспортной организации 16 800 руб. (в том числе НДС). Сырье оприходовано на склад. Счета поставщика и транспортной организации оплачены. В соответствии с учетной политикой предприятия фактическая себестоимость материалов формируется на счете 10 «Материалы».

Составить бухгалтерские проводки.

С3. Со склада организации похищены материалы на сумму 4 500 руб. Виновные установлены. Материалы не возвращены. Рыночная стоимость материалов – 5 000 руб. Сумма ущерба взыскивается из заработной платы виновного лица.

Составить бухгалтерские проводки.

С4. В отчетном периоде организацией отгружена продукция на сумму 24 000 руб. (в том числе НДС). Себестоимость отгруженной продукции - 16 000 руб. Расходы на затаривание продукции на складе – 1 800 руб. Согласно условиям договора право собственности на отгруженную продукцию переходит к покупателю после ее отгрузки. Составить бухгалтерские проводки и определить финансовый результат.

С5. Результаты деятельности организации в отчетном месяце характеризуется следующими показателями:

- получена выручка от продажи на сумму 177 000 руб. (включая НДС);
- списана себестоимость проданной продукции, - 110 000 руб.;

Получены прочие доходы:

- штрафы за нарушение хозяйственных договоров – 20 000 руб.

Произведены прочие расходы:

- по оплате процентов за кредит – 10 000 руб.;
- начислен налог на прибыль - ?

Сделать бухгалтерские проводки. Выявить финансовый результат деятельности организации.

Б1.Б.21 Управление человеческими ресурсами

Часть А

А1. Кадровая политика, которая характеризуется тем, что организация «прозрачна» для потенциальных сотрудников на любом уровне и можно прийти и начать работать как с самой низовой должности, так и с должности на уровне высшего руководства называется:

- а) закрытой;
- б) активной;
- в) открытой;
- г) прогрессивной.

А2. Какое из приведенных определений кадрового планирования является верным:

- а) кадровое планирование – это прогнозирование посредством применения экономико-математических методов изменений в обучении и повышении квалификации персонала;
- б) кадровое планирование – это расчет потребности в персонале и его текучести;
- в) кадровое планирование – это научное предвидение потребности в персонале, его движения и использования;
- г) нет верного ответа.

А3. Метод планирования потребности в персонале, основывающийся на взаимной увязке ресурсов, которыми располагает организация, и потребностей в них в рамках планового периода, называется:

- а) ресурсным;
- б) нормативным;
- в) балансовым;
- г) потребностным.

A4. Закрытая кадровая политика предприятия:

- а) проявляется в отсутствии у администрации какой-либо программы действий относительно персонала;
- б) осуществляется в соответствии со стратегией управления персоналом, которая последовательно разрабатывается и реализуется администрацией организации;
- в) характеризуется тем, что новые сотрудники привлекаются только на низшие должности, обучение персонала осуществляется преимущественно в учебных центрах внутри корпорации;
- г) направлена на привлечение сотрудников со стороны, на обучение персонала во внешних центрах, на совершенствование стимулирования труда.

A5. Адаптация персонала – это:

- а) процесс знакомства сотрудников с деятельностью и организацией и изменение их поведения в соответствии с требованиями среды;
- б) процесс побуждения к деятельности, направленной на достижение определенных целей;
- в) оказание помощи в выборе места работы и определенной профессии;
- г) профессиональное воспитание потребности в труде.

A6. Приспособление сотрудников, имеющих опыт профессиональной деятельности – это ...:

- а) первичная адаптация;
- б) профессиональная адаптация;
- в) вторичная адаптация;
- г) социально-психологическая адаптация.

A7. Для пенсионного этапа в карьере менеджера работнику соответствуют следующие моральные потребности:

- а) начало самоутверждения;
- б) стабилизация самовыражения, рост уважения;
- в) рост квалификации;
- г) самовыражение в новой сфере деятельности, стабилизация уважения.

A8. Кадровый резерв – это:

- а) интерес или ценность, от которых человек не откажется, если необходимо сделать выбор;
- б) количество позиций на пути от первой позиции, занимаемой человеком в организации, до высшей точки;
- в) потенциально активная и подготовленная часть персонала организации, способная замещать вышестоящие должности, а также часть персонала, проходящая планомерную подготовку для занятия рабочих мест более высокой квалификации;
- г) отношение числа лиц, занятых на следующем иерархическом уровне, к числу лиц, занятых на том иерархическом уровне, где находится человек в данный момент своей карьеры.

A9. Пик совершенствования квалификации и обучение молодежи характерен для этапа карьеры:

- а) предварительного;
- б) сохранения;
- в) продвижения;
- г) становления.

A10. Что НЕ относится к общей программе ориентации при проведении процедуры адаптации работников:

- а) принципы кадровой политики компании;
- б) общее представление о компании;
- в) дополнительные льготы, предоставляемые компанией;
- г) детальное описание текущей работы сотрудника и ожидаемых от него результатов.

Часть В

B1. Установите соответствие понятий с их определениями.

- | | |
|------------------------------------|--|
| 1. Философия управления персоналом | А. Концепции управления персоналом, которыми руководствуется менеджмент, выстраивая систему кадровой работы |
| 2. Принципы управления персоналом | Б. Четко сформулированные собственниками или менеджерами правила работы с персоналом, которых фирма придерживается в длительных периодах |
| 3. Кадровая стратегия | В. Установки менеджмента в сфере решения конкретных задач по подбору, мотивации, обучению персонала |
| 4. Частная кадровая политика | Г. Долгосрочные кадровые цели, скоординированные с общей стратегией фирмы и кадровыми средствами ее достижения |

B2. Распределите управленческие действия по функциям управления персоналом.

- | | |
|-------------------------------------|---|
| 1. Определение потребности в кадрах | А. Заключение трудового договора с сотрудником |
| 2. Подбор персонала | Б. Анализ документов, составленных соискателями |
| 3. Отбор персонала | В. Оформление заявки в кадровое агентство |
| 4. Наем персонала | Г. Расчет нормативной трудоемкости производственной программы |

В3. Установите правильную последовательность процедур, выполняемых в ходе комплектования штата сотрудников:

- А. Отбор персонала.
- Б. Поиск претендентов на вакантные места.
- В. Определение потребности в дополнительном найме или увольнении.
- Г. Определение потребности в кадрах.
- Д. Выработка критериев отбора.
- Е. Заключение трудового договора.

В4. Выберите какие действия относятся к соответствующему этапу процесса формирования кадров организации.

- | | |
|----------------------|---|
| 1. Подбор персонала. | А. Размещение объявлений о вакансиях. |
| | Б. Анализ присланных резюме. |
| | В. Собеседование. |
| 2. Отбор персонала. | Г. Обращение в кадровые агентства. |
| | Д. Тестирование претендентов. |
| | Е. Анализ персональных данных претендентов. |

В5. Соотнесите процессы с их характеристиками.

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. Текучесть кадров | А. Перемещение работника по собственной инициативе в подразделение с менее вредными условиями труда. |
| 2. Ротация кадров | Б. Перевод руководителя среднего звена на аналогичную должность, но с возросшим числом подчиненных и большим окладом. |
| 3. Горизонтальная карьера | В. Плановое перемещение работника на аналогичную должность в другое подразделение с целью ознакомления со спецификой его работы. |

В6. Дополните перечень.

На формирование сплоченного трудового коллектива влияют следующие факторы:
организационно-технические факторы,
экономические факторы,
социально-организационные факторы,
_____ .

В7. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|--|---|
| 1. Списочная численность работников. | А. Представляет собой число работников, которые ежедневно должны быть на работе, чтобы обеспечить нормальный ход производственного процесса |
| 2. Среднесписочная численность работников. | Б. Учитывает изменение состава работников в отчетном периоде в результате приема, увольнения и т.п. |

3. Явочная численность работников. В. Включает всех работников, принятых на постоянную, сезонную, а также временную работу на срок один день и более (со дня зачисления их на работу).

В8. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1. Технологическое разделение труда. | А. Предполагает специализацию производственных подразделений и сотрудников на изготовлении определенных видов продукции. |
| 2. Предметное разделение труда. | Б. Характеризуется знаниями и навыками, необходимыми для выполнения определенного вида работ. |
| 3. Профессиональное разделение труда. | В. Обусловлено выделением стадий производственного процесса и видов работ. |

В9. Выберите из предложенных теорий мотивации те, которые относятся к соответствующей группе.

- | | |
|-------------------------------------|---|
| 1. Содержательные теории мотивации. | А. Теория иерархии потребностей Абрахама Маслоу.
Б. Теория двух групп потребностей Аллена.
В. Теория ожидания Виктора Врума |
| 2. Процессуальные теории мотивации. | Г. Теория справедливости Стейси Адамса.
Д. Теория приобретенных потребностей Дэвида Мак-Клелланда.
Е. Теория двух факторов Фредерика Герцберга.
Ж. Модель Портера-Лоулера. |

В10. Выберите из имеющихся полномочий руководителей организаций те, которые относятся к соответствующей группе.

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Штабные полномочия. | А. Профсоюзные полномочия.
Б. Линейные полномочия внутри самого аппарата или штаба.
В. Социально-психологические полномочия.
Г. Рекомендательные полномочия.
Д. Обязательные полномочия.
Е. Функциональные полномочия. |
| 2. Параллельные полномочия. | Ж. Возможность передачи информации всем подразделениям одного уровня.
З. Передача ответственности начальнику отдела одинакового ранга.
И. Возможность и право отклонять решения линей- |

ных руководителей специалистами штаба.

К. Возможность и право отклонять решения руководителя организации специалистами штаба.

Часть С

С1. Изучение отделом кадров карточек личного учета рабочих, в которых, в частности, отражены все перемещения рабочих внутри предприятия (из цеха в цех, смена профессии, изменение разряда и т.п.), выявило следующую картину внутризаводского движения кадров.

Номер варианта	Изменение			Доля рабочих, относящихся к данному варианту, в общей численности рабочих
	разряда	профессии	цеха	
1	Да	Да	Да	2,0
2	Да	Да	Нет	3,1
3	Да	Нет	Да	4,8
4	Да	Нет	Нет	12,5
5	Нет	Да	Да	3,7
6	Нет	Да	Нет	5,8
7	Нет	Нет	Да	4,1
8	Нет	Нет	Нет	64,0
Итого				100,0

Определить:

- а) долю рабочих, участвовавших во внутризаводском движении кадров;
- б) степень участия рабочих в различных видах движения (распространенность видов);
- в) средний срок работы рабочего в одном цехе, по одной профессии, в том же разряде до их смены;
- г) степень независимости каждого из видов движения от других видов.

С2. Оценить стратегический план реформирования промышленного предприятия АО «Протек». Организационно-технические мероприятия стратегического плана реформирования предприятия способствуют сокращению численности на 120 чел. Объем продукции по плану и по отчету – 123000 тыс. у.е. Производство продукции на одного работника по отчету составляет 320 тыс. у.е.

Определить:

- а) численность работников в отчетном периоде;
- б) плановую численность работников;
- в) плановую производительность труда;
- г) повышение производительности труда по стратегическому плану реформирования предприятия.

С3. Рассчитайте показатели, характеризующие движение рабочих на предприятии в первом полугодии, на основе следующие данных:

- принято рабочих, чел.: по направлению службы занятости – 14, окончивших профтехучилища – 22, переведенных из других предприятий – 3, по организованному набору – 47;
- выбыло рабочих, чел.: переведено на другие предприятия – 7, в связи с окончанием срока договора – 15, в связи с переходом на учебу и призывом на военную службу – 26, по собственному желанию – 2, уволено за нарушение трудовой дисциплины – 26, переведено из рабочих в другие категории персонала – 3;
- среднесписочная численность рабочих – 632.

Определить:

- а) коэффициент оборота по приему;
- б) коэффициент оборота по увольнению;
- в) общий коэффициент оборота кадров;
- г) коэффициент текучести кадров.

С4. В механическом цехе количество изготовленных изделий и трудовые затраты на одно изделие характеризуются данными, приведенными в таблице:

№ изделия	Количество изготовленных изделий, шт.		Трудовые затраты на одно изделие, нормо-час
	в базисном периоде	в отчетном периоде	
1	2500	2600	8
2	800	900	20
3	1200	1000	10
4	500	600	11
5	1400	1600	15

Численность работающих в отчетном периоде составила 330 человек, в базисном – 320 человек.

Опередить:

- а) производительность труда в базисном периоде;
- б) производительность труда в отчетном периоде;
- в) темп роста производительности труда;
- г) темп роста объема производства.

С5. Максимально возможный фонд рабочего времени рабочих составил в первом полугодии 104810 чел.-дн., очередные отпуска – 5950 чел.-дн., целодневные простои – 384 чел.-дн. Все виды неявок на работу составили 61377 чел.-дн., в том числе в связи с праздничными и выходными днями – 34810 чел.-дн. Число календарных дней в первом полугодии – 181, в том числе рабочих дней – 125.

Определить:

- а) среднюю списочную численность рабочих;
- б) среднюю численность рабочих,
- в) среднее число фактически работавших,
- г) коэффициент использования средней списочной численности.

Б1.Б.22 Финансовый менеджмент

Часть А

А1. Основной целью финансового менеджмента является:

- а) Создание условий, благоприятных для привлечения клиентов;
- б) Максимизация прибыли, увеличение благосостояния предприятия с помощью грамотно проводимой финансовой политики;
- в) Выработка стратегии расширения деятельности предприятия.

А2. «Золотое правило» финансового менеджмента гласит:

- а) Доход возрастает по мере роста риска;
- б) Вложение денег сегодня принесет прибыль послезавтра;
- в) Сегодняшняя стоимость рубля больше, чем завтрашняя.

А3. Что является предметом финансового менеджмента?

- а) Привлечение трудовых ресурсов и капитала;
- б) Совокупность методов, приемов и рычагов управления финансами предприятия;
- в) Способы, приемы и рычаги максимизации прибыли предприятия.

А4. Финансовый менеджмент представляет собой:

- а) Создание условий для вливания потоков государственных финансов в частный сектор;
- б) Управление потоками финансов коммерческого предприятия в условиях рыночной экономики;
- в) Управление инвестиционными рисками, снижение налоговой нагрузки предприятия.

А5. Объектами финансового менеджмента являются:

- а) Движение трудовых ресурсов предприятия, рентабельность деятельности;
- б) Инвестиции и финансовые ресурсы;
- в) Финансовые потоки, финансовые отношения, финансовые ресурсы.

А6. Перечислите основные задачи финансового менеджмента:

- а) Создание условий для наиболее эффективного использования финансовых ресурсов, оптимизации расходов, минимизации финансового риска, обеспечения рентабельности деятельности и текущей финансовой устойчивости предприятия;
- б) Максимизация прибыли, привлечение клиентов, обеспечение текущей финансовой устойчивости предприятия;
- в) Минимизация издержек, расширение клиентской базы, рациональное использование финансовых ресурсов.

A7. Механизм финансового менеджмента – это:

- а) Комплекс мероприятий, обеспечивающих долгосрочную финансовую устойчивость предприятия;
- б) Система элементов, регулирующих финансовую деятельность предприятия;
- в) Совокупность методов и способов осуществления взаиморасчетов между предприятиями.

A8. Финансовый менеджмент направлен на:

- а) Более тщательный расчет бюджета предприятия с целью минимизации издержек производства
- б) Управление движением денежных ресурсов и финансовых отношений, возникающих между предприятиями в процессе производственной деятельности
- в) Аккумулирование и рациональное перераспределение прибыли

A9. Суть расчетно-аналитического метода планирования финансовых показателей состоит в:

- а) Расчете величины финансового показателя в плановом периоде на основе анализа достигнутой величины этого показателя, принимаемого за базу, и индексов его изменения
- б) Составлении нескольких укрупненных бюджетов предприятия, наиболее рациональный из которых будет выбран в 1-2 месяце после начала производственного цикла
- в) Приблизительных расчетах финансовых показателей на следующий отчетный период с использованием прогнозных индексов

A10. Что характеризует деловую активность предприятия?

- а) Стабильное число клиентов
- б) Постоянно растущее число клиентов
- в) Оборачиваемость собственного капитала, дебиторской и кредиторской задолженности

Часть В

В1. Установить соответствие между видами банкротства предприятий и их характеристиками:

1. Реальное банкротство	1. Вызывается превышением актива баланса компании над ее пассивом или же большим размером дебиторской задолженности. В этом случае при помощи процедур административного и внешнего управления можно восстановить платежеспособность предприятия.
2. Временное (условное) банкротство	2. Ситуация, когда руководство предприятия специально доводит его до банкротства, различными способами расхищая его средства. Умышленное банкротство юридического лица пресле-

	дуется по закону.
3. Преднамеренное (умышленное) банкротство	3. Заведомо ложное объявление о несостоятельности в целях получения от кредиторов отсрочки и рассрочки платежей. Виновные в фиктивном банкротстве и утаивании активов для погашения долгов также преследуются в уголовном порядке.
4. Фиктивное банкротство	4. Этот вид характеризуется неспособностью предприятия восстановить свою платежеспособность в силу реальных потерь капитала. Компания объявляется арбитражным судом несостоятельной в соответствии с законом о банкротстве. Банкротство организации наступает вследствие неэффективного управления компанией.

В2. Установить соответствие показателя формуле его расчета:

1. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	1. Отношение чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала
2. Коэффициент соотношения заемного капитала и собственного капитала	2. Характеризует удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования
3. Коэффициент финансовой независимости	3. Величину заемных средств на 1 рубль собственного капитала
4. Рентабельность собственного капитала	4. Характеризует удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования

В3. Установить соответствие между термином и его определением:

1. Корпоративные финансы	1. Система управления денежными потоками организации с целью оптимизации рисков в соответствии с критериями и предпочтениями руководящих субъектов в рамках избранной общей стратегии
2. Финансовые ресурсы	2. Математический инструмент для принятия стратегических решений
3. Финансовый менеджмент	3. Совокупность форм организации финансовых отношений, методов формирования и использования финансовых ресурсов
4. Финансовый механизм	4. Денежные доходы, накопления и поступления, формируемые в руках субъектов хозяйствования и государства и предназначенные на цели расширенного воспроизводства, материальное стимулирование работающих

В4. Установите соответствие между признаками классификации затрат и видами затрат:

1. Способ отнесения на себестоимость	1. Постоянные и переменные
2. Характер связи с производством продукции	2. Основной и накладной
3. По составу	3. Простые и комплексные
4. По отношению к изменению объема производства	4. Прямые и косвенные

В5. Установить соответствие между термином и его определением:

1. Ликвидность	1. Свойство активов быть быстро обращенными в платежные средства
2. Платежеспособность	2. Способность хозяйствующего субъекта в любое время погашать свои краткосрочные обязательства
3. Финансовая устойчивость	3. Состояние капитала в процессе его кругооборота, и способность субъекта хозяйствования к саморазвитию на фиксированный момент времени
4. Финансовое состояние	4. Состояние счетов предприятия, гарантирующее его постоянную платежеспособность

В6. Достаточно ли величины вклада равной 800 рублей, положенной сегодня в банк под 12% годовых, чтобы через 10 лет внести плату за обучение, равную 2500 рублей?

В7. Ежегодно в начале года в банк делается очередной взнос в размере 20 тыс. руб. Банк платит 30% годовых. Какая сумма будет на счете по истечении 3 лет?

В8. Процентная ставка, указываемая в контрактах, которая не отражает реальной эффективности сделок и не может использоваться для сопоставлений, называется _____.

В9. Оборотные средства в запасах и прочих активах предприятия = 139 единиц; наиболее срочные обязательства = 112. Коэффициент текущей ликвидности составляет _____.

В10. Номинальная ставку, если эффективная годовая ставка равна 25% и сложные проценты начисляются ежемесячно, составляет _____.

Часть С

С1. Рассчитать прибыль от выпуска продукции, рентабельность продукции и рентабельность продаж на начало планового года, исходя из следующих данных:

Показатели	Отчет за 9 месяцев текущего года	Ожидаемое исполнение плана за IV квартал текущего года
Выпуск продукции		
а) по оптовым ценам предприятия	38 600	10 300

б) по полной себестоимости	31 200	8 100
----------------------------	--------	-------

С2. Рассчитать потребность предприятия в собственных средствах для создания запасов сырья и основных материалов (М1, М2, М3) на основании следующих данных:

1. Производственная потребность предприятия в сырье и основных материалах плановом году:

Сырье и основные материалы	Количество единиц, тыс. шт.	Стоимость приобретения в руб. за единицу
1	1200	200
2	1500	300
3	300	350

2. Производственная программа распределяется следующим образом: 1 кв. – 24%; 2 кв. – 26%; 3 кв. – 25%; 4 кв. – 25%.

3. Формирование нормы запаса осуществляется на основе следующих данных:

Сырье и основные материалы	Транспортный запас	Разгрузка, складирование, анализ	Текущий складской запас	Технологический запас	Страховой запас
1	3	2	18	3	9
2	5	2	22	8	11
3	4	2	14	6	7

С3. Выручка от реализации продукции – 500 тыс. руб., затраты на производство продукции – 350 тыс. руб., прибыль от реализации материальных ценностей – 15 тыс. руб., прибыль, полученная от сдачи имущества в аренду – 5 тыс. руб., налоговые платежи составили 70 тыс. руб., величина собственного капитала предприятия – 1600 тыс. руб.

Определите:

1. чистую прибыль;
2. рентабельность продаж;
3. рентабельность собственного капитала предприятия.

С4. Фирма предполагает приобрести станок-автомат. Его цена составит 60 тыс. руб. Нормативный срок службы станка-автомата 4 года. Используется равномерный метод начисления амортизации. В конце 3 года он будет продан за 15 тыс. руб. Кроме этого, потребуются увеличение оборотного капитала (на запасные части) на 2 тыс. руб. в 1-м году. Приобретение станка позволит получить фирме дополнительно 35 тыс. валовой (маржинальной) прибыли ежегодно. Ставка налога на прибыль составляет 20%.

1. Определите чистый денежный поток.
2. Рассчитайте чистую приведенную стоимость при ставке дисконтирования в 10%, срок окупаемости, внутреннюю норму доходности и индекс доходности.
3. Сделайте выводы.

С5. На основе представленных данных:

Показатели	Значение показателя
Средства, полученные от выпуска облигаций тыс.руб.	2650,0
Доходность при эффективной процентной ставке, %	11,0
Средства, мобилизованные посредством кредита тыс.руб.	2150,0
Действующая процентная ставка с учетом налогового корректора, %	10,0
Средства мобилизованные посредством размещения обыкновенных акций, тыс. руб.	1150,0
Размер выплаченных дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	8,5
Чистый доход на одну акцию, руб.	50,0
Темп роста размера дивиденда, %	3,0
Рентабельность активов, %	13,0

1. Рассчитать стоимость облигационного займа.
2. Определить средневзвешенную цену капитала.
3. Сделать вывод об оптимальности структуры капитала предприятия.

Б1.Б.23 Организация производства**Часть А****А1. Организация производства - это...**

- а) координация и оптимизация во времени и в пространстве всех материальных и трудовых элементов производства;
- б) координация и оптимизация во времени трудовых элементов производства
- в) координация и оптимизация во времени и в пространстве научно-технических прогнозов, направленных на повышение уровня производства.

А2. По степени разделения функций между человеком и машиной производственные процессы делятся на...

- а) простые, сложные;
- б) автоматические, ручные, сборочные, механизированные;
- в) ручные, механизированные, автоматизированные, автоматические.

А3. Производственная структура предприятия – это:

- а) совокупность производственных единиц предприятия (цехов, служб), входящих в его состав, и формы связей между ними;
- б) совокупность технической и социальной системы;
- в) организационная структура предприятия

А4. Производственный цикл –это:

- а) календарный период времени, в течение которого материал, заготовка или другой обрабатываемый предмет проходит все операции производственного процесса или определенной его части и превращается в готовую продукцию;
- б) строго определенный период времени;
- в) период времени, в течении которого заготовка превращается в готовую продукцию.

А5. Межремонтное обслуживание –это:

- а) повседневный уход и надзор за оборудованием, проведение регулировок и ремонтных работ в период его эксплуатации без нарушения процесса производства;
- б) выборочный и надзор за оборудованием, проведение регулировок и ремонтных работ в период его эксплуатации без нарушения процесса производства;
- в) систематический уход и надзор за оборудованием, проведение регулировок и ремонтных работ в период его эксплуатации без нарушения процесса производства.

А6. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?

- а) установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции
- б) оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
- в) подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий
- г) разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

А7. Коэффициент сменности оборудования определяют:

- а) только по работавшему оборудованию
- б) по всему установленному оборудованию
- в) по работавшему и всему установленному оборудованию
- г) по всему наличному оборудованию

А8. Ряд взаимосвязанных рабочих мест, расположенных в порядке последовательности выполнения технологического процесса - это...

- а) поточная линия;
- б) производственный поток;
- в) непоточное производство;
- г) непоточная линия.

А9. Время с момента поступления сырья и материалов на предприятие до момента реализации готовой продукции - это...

- а) производственный цикл;
- б) производственная операция;
- в) время производства;
- г) рабочий период.

A10. По течению во времени производственные процессы подразделяют на:

- а) прерывные и непрерывные;
- б) технические и технологические;
- в) индивидуальные и поточные;
- г) основные и вспомогательные.

Часть В

B1. Дополните определение.

Процессы, для которых необходимы координация частичных процессов и своевременное поступление их результатов на определенные этапы в определенном количестве, называются _____ процессами.

B2. Дополните определение.

Процессы, создающие условия для нормального хода основного процесса производства, называются _____ процессами.

B3. Установите соответствие между признаками классификации и видами производственных процессов:

Признаки классификации	Виды производственных процессов
А. По назначению	1. Простой и комплексный.
Б. По сложности	2. Основной, вспомогательный, обслуживающий.
В. По степени механизации	3. Ручной, механизированный, автоматизированный.

B4. Установите соответствие между характеристиками производственных процессов и их видами:

А. По степени механизации, производственные процессы, выполняемые без помощи машин и механизмов, получили название....	1. Механизированные
Б. По степени механизации, производственные процессы, выполняемые рабочим с помощью механизмов, снижающих величину физических нагрузок, называются....	2. Ручные механизированные
В. По степени механизации, производственные процессы, выполняемые рабочим с помощью механизмов, когда за рабочим остаются функции наблюдения, корректировки, загрузки и выгрузки называются....	3. Ручные
Г. Производственные процессы, полностью освобождающие рабочего от влияния на выполнение технологических операций, но сохраняющие функции наблюдения, загрузки и выгрузки деталей называются...	4. Автоматизированные

В5. Дополните определение.

Состав цехов и служб предприятия называют _____ структурой.

В6. Дополните расчет.

Выпущено продукции на 560 000 рублей, среднесписочная численность работников – 28 человек, количество рабочих дней в году – 214, следовательно, среднегодовая производительность труда составляет _____.

В7. Дополните расчет.

Согласно годовой программе на формовочном участке литейного цеха следует заформовать 4200 деталей. В одной опоке одновременно формуются две детали. Площадь опоки 2,4 кв. м. Продолжительность формовки 54 часа. Производственная площадь формовочного участка 160 кв. м. Эффективный фонд времени работы оборудования 2030 часов. Следовательно, коэффициент использования мощности участка составит _____.

В8. Дополните расчет.

В плане торгового предприятия предусмотрена продажа товаров на сумму 10692 тыс. руб.; уценка товаров составит 35 тыс. руб.; прочий расход – 7 тыс. руб. Товарные запасы на начало года – 546 тыс. руб., на конец года – 606 тыс. руб. Следовательно, потребность в товарных ресурсах по плану на год составит _____.

В9. Дополните расчет.

Имеются плановые данные по предприятию на квартал: стоимость товарной продукции – 7 800 тыс. руб., средняя стоимость основных фондов – 23 600 тыс. руб., списочная численность персонала – 132 чел., среднемесячная заработная плата одного работника – 3 150 руб., среднегодовая норма амортизации – 10%, стоимость материалов, расходуемых на производство продукции, – 2 685 тыс. руб., отчисления на социальные нужды – 30%, прочие расходы – 324 тыс. руб., коммерческие расходы – 2% от производственной себестоимости. Следовательно, полная себестоимость продукции составляет _____.

В10. Дополните определение.

Совокупность взаимосвязанных поточных линий изготовления изделия называют _____ автоматических линий.

Часть С

С1. Годовая программа участка механической обработки 100000 деталей. Трудоемкость обработки одной детали по операциям: токарная - 0,5 часа, шлифовальная - 0,6 часов, планируемая выработка норм у токарей - 120%, у шлифовщиков - 130%, количество рабочих дней в году 252, средняя продолжительность рабочей смены 8 часов, режим работы двухсменный, потери времени на ремонт 3%.

Определить:

- 1) необходимое количество станков по каждой группе оборудования для выполнения годовой программы;
- 2) коэффициенты загрузки станков каждой группы оборудования.

С2. Суточный выпуск деталей на механическом участке составляет 80 шт. Каждая деталь транспортируется электромостовым краном на расстояние 75 м. Скорость крана - 40 м/мин. На каждую деталь массой 35 кг при ее погрузке и разгрузке производится по 4 операции, каждая длительностью по 3 мин. Режим работы цеха в 2 смены по 8 часов. Плановый ремонт крана составляет 15% времени.

Определить:

- 1) время, затраченное на один рейс крана,
- 2) число электрокранов,
- 3) часовую производительность электрокранов.

С3. Предприятие планирует на предстоящий год расходы на производство в сумме 17680 тыс. руб. В отчетном году сложилась следующая структура затрат: материальные затраты – 64,6%, заработная плата – 24,2 %, отчисления на социальные нужды – 0,8 %, амортизационные отчисления – 5,8 %, прочие расходы – 4,6 %.

Составьте плановую смету затрат на производство в денежном выражении, используя структуру затрат по экономическим элементам отчетного года.

С4. Максимальная норма запаса для склада полуфабрикатов установлена 12000 изделий. Стеллаж имеет площадь 1,2 × 4 м. В ячейках хранится по 4 изделия.

Определить:

- 1) полезную площадь склада полуфабрикатов,
- 2) всю площадь склада, если известно, что проходы и обслуживающие помещения составляют половину площади склада.

С5. Производственная программа участка предусматривает выпуск за месяц (20 рабочих дней, в 2 смены, при 7-часовом рабочем дне) 15000 деталей, подлежащих выборочному контролю. Число параметров одной детали 5, норма времени на проверку одного параметра 2 мин. Выборочность контроля на данном участке 20%. Дополнительное время на обход рабочих мест и оформление документации составляет 25%.

Определить необходимую численность контролеров для участка.

Б1.Б.24 Комплексный анализ хозяйственной деятельности

Часть А

А1. Экономический анализ предприятия – это:

- а) способ познания хозяйственных процессов предприятия, основанный на разложении на составные элементы с целью их изучения для более глубокого понимания

процессов в целом, выявления возможностей развития предприятия и совершенствования его деятельности;

б) метод изучения содержания деятельности предприятия;

в) аналитическая обработка материалов для выявления характеристики поведения показателей.

А2. Экономический анализ является составной частью:

а) управленческого учета на предприятии;

б) системы управления хозяйственной деятельностью предприятия;

в) финансового учета на предприятии.

А3. Становление анализа хозяйственной деятельности обусловлено:

а) возникновением практической потребности, которая возникла в связи с развитием производительных сил, совершенствованием производственных отношений, расширением масштабов производства;

б) необходимостью создания контролинга на предприятии;

в) необходимостью формирования структуры управления предприятием.

А4. Потенциальных инвесторов, как субъектов экономического анализа в первую очередь интересуют данные об оценке:

а) кредитоспособности;

б) платежеспособности;

в) рентабельности продукции.

А5. Основным источником информации при проведении внешнего финансового анализа является:

а) данные специальных наблюдений;

б) публичная финансовая отчетность;

в) данные бухгалтерского учета.

А6. При использовании интегрального метода:

а) следует соблюдать правило расстановки в факторной модели;

б) ошибка вычислений распределяется поровну между факторами;

в) большая часть ошибки распределяется на первый количественный фактор.

А7. При использовании метода «абсолютных разниц»:

а) «разница» (прирост фактора) умножается на фактор отчетного периода, если он количественный, на фактор предыдущего периода, если он качественный;

б) «разница» (прирост фактора) умножается на фактор предыдущего периода, если он количественный, на фактор отчетного периода, если он качественный;

в) «разница» умножается на количественный фактор и делится на показатель.

А8. Факторная модель представленная в виде равенства показателя производству факторов называется:

- а) аддитивной;
- б) мультипликативной;
- в) кратной.

А9. К интенсивным факторам развития производства относятся:

- а) увеличение количества используемых ресурсов;
- б) совершенствование качественных характеристик использования ресурсов;
- в) увеличение численности промышленно-производственного персонала предприятия.

А10. Показателями интенсивности использования основных производственных фондов являются:

- а) среднегодовая стоимость основных производственных фондов;
- б) коэффициент износа основных производственных фондов;
- в) фондоотдача.

Часть В

В1. Соотнести виды анализа и их характеристики:

1	Макроэкономический анализ	а	изучение экономических явлений и процессов на уровне мировой и национальной экономики и её отдельных отраслей
2	Экономический анализ предприятия	б	изучение экономических явлений и процессов на уровне отдельных субъектов хозяйствования
3	Микроэкономический анализ	в	способ познания хозяйственных процессов предприятия, основанный на разложении на составные элементы с целью их изучения для более глубокого понимания процессов в целом, выявления возможностей развития предприятия и совершенствования его деятельности

В2. Соотнести классификацию видов анализа:

1	По роли в процессе управления	А	технико-экономический, финансовый, аудиторский, экономико-статистический
2	По содержанию и полноте изучаемых вопросов	Б	управленческий, финансовый
3	По объектам управления	В	полный, локальный, тематический

В3. Соотнести резервы:

1	по способам выявления	А	внутрихозяйственные, отраслевые, региональные, общегосударственные
---	-----------------------	---	--

2	По пространственно-территориальному признаку	Б	скрытые, явные
---	--	---	----------------

В4. Определите соответствие видов анализа:

1	Горизонтальный анализ	А	отображает каждую категорию счетов в балансе в процентах от общей суммы счета
2	Вертикальный анализ	Б	Сравнивает финансовые данные за два года или более, как в абсолютном выражении, так и в процентах
3	Коэффициентный анализ	В	анализ показателей финансовой отчетности

В5. Определите соответствие видов анализа:

1	По субъектам управления	А	внутренний и внешний
2	по методике изучения объектов	Б	системный сравнительный, маржинальный, факторный

В6. Определите соответствие направлений анализа финансового состояния и аналитических показателей:

1	Анализ имущественного положения	А	1. Динамика имущества 2. Доля оборотных активов в имуществе 3. Доля денежных средств и краткосрочных финансовых вложений в оборотных активах
2	Анализ финансовой устойчивости	Б	1. Коэффициент инвестирования 2. Коэффициент абсолютной ликвидности 3. Коэффициент быстрой ликвидности 4. Коэффициент текущей ликвидности
3	Анализ платежеспособности и ликвидности	В	1. Коэффициент финансовой независимости 2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами 3. Коэффициент мобильности собственного капитала
4	Анализ деловой активности	Г	1. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов 2. Коэффициент оборачиваемости активов 3. Рентабельность продаж 4. Рентабельность активов 5. Рентабельность собственного капитала

В7. Соотнести коэффициенты и их характеристики:

1	Коэффициент концентрации заемного капитала	А	позволяет определить, в какой степени оборотные активы предприятия профинансированы за счет собственного капитала
---	--	---	---

2	Коэффициент задолженности	Б	позволяет определить удельный вес заемных источников средств в капитале предприятия
3	Коэффициент обеспеченности собственными средствами	В	показывает, сколько рублей заемных средств приходится на каждый рубль собственных средств

В8. Определите соответствие затрат:

1	Постоянные затраты на производство	А	транспортные расходы
2	Переменные затраты на производство	Б	заработная плата рабочих
		В	амортизационные отчисления
		Г	налоги, относящиеся на себестоимость продукции заработная плата рабочих

В9. Определите соответствие затрат:

1	Косвенные затраты на производство	А	амортизационные отчисления
2	Прямые затраты на производство	Б	налоги, относящиеся на себестоимость продукции
		В	материальные затраты
		Г	заработная плата рабочих

В10. Определите соответствие финансовых коэффициентов и рекомендуемого значения:

1	Коэффициент износа основных средств	А	отношение стоимости новых основных средств к первоначальной стоимости основных средств
2	Коэффициент обновления	Б	отношению суммы отработанных машино-смен ко всему количеству установленного оборудования
3	Коэффициент сменности работы оборудования	В	отношение стоимости новых основных средств к стоимости основных средств на конец периода

Часть С

С1. Предприятие имеет внеоборотные активы на сумму 6000 тыс. руб.; долгосрочные обязательства — 3000 тыс. руб.; текущие (оборотные) активы — 8000 тыс. руб.; краткосрочные обязательства — 4000 тыс. руб.; собственный капитал — 7000 тыс. руб. Определить собственный оборотный капитал

С2. Определите коэффициент рентабельности активов исходя из условий, что коэффициент рентабельности продаж составил 1,42, а коэффициент оборачиваемости активов — 0,86.

С3. Определите индекс рентабельности инвестиционного проекта (PI) при норме доходности – 10%. Проект требует инвестиций в сумме 20 млн. руб. Предполагаемые доходы от проекта по годам составят: 1-ый год – 5 млн. руб.; 2-ой год – 5 млн. руб.; 3-ий год – 7 млн. руб.; 4-ый год – 8млн. руб.; 5-ый год – 6 млн. руб.

С4. Собрание акционеров компании приняло решение 36% нераспределенной прибыли от 5000 тыс.руб. направить на выплату дивидендов по обычным акциям, стоимостью 1000 руб. и количеством 9000 шт. Рассчитать дивидендный доход на 1 одну акцию (%).

С5. Рассчитайте долю доходов от основной деятельности организации в общей сумме полученных доходов в отчетном году, если себестоимость проданной продукции составила 5600 тыс.руб., коммерческие расходы 1200 тыс.руб., расходы от внебюджетной деятельности 2500 тыс.руб., доходы от аренды 600 тыс.руб., выручка от продажи продукции 10000 тыс.руб.

Б1.Б.25 Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Часть А

А1. Бухгалтерская отчетность – это:

- А) установление фактического наличия средств путем пересчета;
- Б) система сплошного и непрерывного фиксирования каждой хозяйственной операции;
- В) совокупность показателей учета в форме таблиц, отражающих объем и результаты деятельности организации;
- Г) составление баланса и отчета о прибылях и убытках.

А2. Основные составляющие бухгалтерской отчетности:

- А) баланс, отчет о финансовых результатах, приложения к ним, учетная политика, законодательные акты;
- Б) баланс, отчет о финансовых результатах, пояснения к ним
- В) баланс, товарные отчеты, договор купли-продажи, аудиторское заключение;
- Г) баланс, аудиторское заключение.

А3. При составлении отчетности информация должна основываться на данных:

- А) первичной учетной документации синтетического и аналитического учета;
- Б) законодательных и нормативных актов;
- В) аудиторского заключения;

Г) инвентаризации.

А4. В течение какого срока должна быть представлена годовая отчетность?

- А) 1 месяц;
- Б) 10 дней;
- В) 90 дней;
- Г) 60 дней.

А5. В общем случае отчетные показатели приводятся:

- А) в миллионах рублях;
- Б) в тысячах рублях с одним десятичным знаком;
- В) в миллиардах рублях;
- Г) в тысячах рублях без десятичных знаков.

А6. В российской практики количественным критерием существенности показателей является величина:

- А) равная или превышающая 10 % общего итога соответствующих данных за отчетный год;
- Б) равная или превышающая 5 % общего итога соответствующих данных за отчетный год;
- В) не ограничена;
- Г) равная 1 %.

А7. Активы в бухгалтерском балансе располагаются в порядке:

- а) возрастающей ликвидности;
- б) убывающей ликвидности;
- в) абсолютной ликвидности;
- г) средней ликвидности.

А8. В пассиве баланса сгруппированы:

- а) средства;
- б) источники;
- в) результаты хозяйственной деятельности;
- г) хозяйственные операции.

А9. Какие из приведенных разделов и групп относятся к пассиву баланса?

- а) внеоборотные активы, основные средства;
- б) денежные средства, краткосрочные финансовые вложения;
- в) долгосрочные и краткосрочные обязательства;
- г) запасы, затраты, НДС.

А10. Валовая прибыль – это:

- а) выручка минус себестоимость;
- б) выручка минус себестоимость и минус коммерческие и управленческие расходы;

- в) прибыль от продаж, скорректированная на прочие доходы и расходы;
г) полученная выручка.

Часть В

В1. Распределить между собой модели (системы) бухгалтерского учета и отчетности, объединяющие страны с общими подходами к организации и методологии бухгалтерского учета и отчетности.

1	Англосаксонская модель	А	Объединяет Германию, Францию, Италию, Бельгию, Швейцарию и другие страны. Основные черты: сильное воздействие законодательства на регулирование учета; тесная связь учета и налогообложения; ориентация на государственные нужды; более слабое развитие профессиональных организаций, выполняющих консультативную роль.
2	Континентальная (европейская) модель	Б	По этой модели работают в США, Канаде, Мексике, Великобритании и ее бывших колониях. Основные черты: ориентация на интересы инвесторов и акционеров, а также наличие развитого рынка ценных бумаг, влияющего на требование качества бухгалтерской отчетности. Государственное регулирование отсутствует или незначительно. Высоко развита система подготовки учетных кадров, выходящая далеко за пределы национальных границ.
3	Латиноамериканская модель	В	Международные стандарты финансовой отчетности разрабатываются исходя из потребностей транснациональных корпораций. Имея дочерние предприятия, филиалы и представительства на территории нескольких государств, такие корпорации имеют существенные различия в порядке ведения бухгалтерского учета, в налоговом законодательстве, оценке средств в балансе.
4	Прочие модели	Г	По этой модели работают Бразилия, Аргентина, Чили, Перу и другие страны. Основные черты: высокие темпы инфляции и государственное регулирование многих учетных вопросов.

В2. Дополните утверждение.

В пассиве баланса сгруппированы _____.

В3. Дополните утверждение.

Основным отличительным признаком всех активов в бухгалтерском балансе является _____.

В4. Дополните утверждение.

Обязательства компании представляют собой задолженность перед _____.

В5. Установите соответствие между методом учета последствий инфляционного воздействия и его характеристикой:

Метод учёта последствий инфляционного воздействия	Характеристика
---	----------------

<p>А. Периодическая переоценка активов по установленным индексам или текущим рыночным ценам</p> <p>Б. составление бухгалтерской отчетности в твердой валюте</p>	<p>1. Осуществляется пересчет показателя по каждой операции в твердую валюту в соответствии с текущим валютным курсом.</p> <p>2. Проводится по отдельным статьям баланса, оценка которых занижена весьма существенно из-за постоянного общего повышения цен. Изменяет стоимостную основу амортизационных отчислений, приводя к их увеличению</p>
<p>В. Метод, основанный на модели учета в постоянных ценах</p>	<p>3. Пересчет показателей бухгалтерской отчетности исходя из продажных цен и формирование текущих оценок показателей по пересчитанным стоимостям активов, капитала и обязательств предприятия с учетом их реальной рыночной стоимости на текущий момент времени.</p>
<p>Г. Метод, основанный на модели учета в текущих ценах</p>	<p>4. При пересчете показателей отчетности с учетом изменения покупательной способности денежной единицы использует общий индекс цен. При этом не учитывается динамика цен по отдельным компонентам активов, капитала и обязательств.</p>

В 6. Вставьте пропущенное слово.

Дебиторская задолженность отражается в _____ разделе бухгалтерского баланса.

В7. Функции организаций при сдаче бухгалтерской отчетности в электронной форме

Организации	Функции
1. Налоговая инспекция	а) Формирует отчет, подписывает и шифрует, отправляет на сервер спецоператора, получает подтверждение об отправке отчетности, получает протокол и подписанный файл отчетности.
2. Налогоплательщик	б) Получает отчет, передает отчет в налоговую инспекцию, формирует подтверждение об отправке отчетности
3. Спецоператор	в) Получает отчет, расшифровывает и проверяет подпись, проверяет отчет, формирует протокол входного контроля, подписывает файл отчетности

В8. Дополните утверждение.

Годовая бухгалтерская отчетность подписывается _____

В9. Соотнесите факторы достоверности с их определениями

1. Правдивость	а) информация должна быть объективной по отношению к различным пользователям
2. Возможность проверки	б) позволяет пользователям проводить как динамический, так и структурный анализ
3. Преобладание содержания над формой	в) требуется, чтобы информация отражала те явления, для отражения которых она предназначена
4. Нейтральность	г) следует особо выделять экономическое содержание операций и события, даже если юридическая форма отличается от экономического содержания и предполагает иную оценку данного явления
5. Сопоставимость	д) данные об операции или событии могут быть проведены в том случае, если независимые аудиторы согласятся, что они с разумной степенью точности соответствуют основным операциям или событиям
6. Осмотрительность	е) необходимо учитывать факторы неопределенности

В10. Установите соответствия между видами отчетности и их определениями.

	Вид		Определение
1	Внешняя отчетность	А	Отчетность, которая составляется группой организации по совместно контролирующему имуществу
2	Сводная отчетность	Б	Отчетность, составляемая по состоянию на конец отчетного года
3	Промежуточная отчетность	В	Отчетность, которая служит средством информирования внешних пользователей о характере деятельности, доходности и имущественном положении хозяйствующего субъекта
4	Индивидуальная отчетность	Г	Отчетность, составляемая на внутригодовую дату
5	Внутренняя отчетность	Д	Отчетность, составляемая министерствами и другими федеральными органами исполнительной власти для статистического обобщения
6	Годовая отчетность	Е	Отчетность, удовлетворяющая информационные потребности самой организации в процессе принятия управленческих решений
7	Консолидированная отчетность	Ж	Отчетность, которая характеризует положение и результаты деятельности отдельного хозяйствующего субъекта - юридического лица

Часть С

С1. ЗАО «Пончик» получило от органа местного самоуправления субсидию на приобретение хлебопекарного оборудования в сумме 1 180 000 руб. Эти средства оно израсходовало в установленный срок по назначению. Монтаж оборудования «Пончик» выполнил собственными силами. Зарплата рабочих с социальными отчислениями на нее составила 100 000 руб. (софинансирование).

1. Сделайте необходимые записи на счетах бухгалтерского учета.
2. Сделайте необходимые записи в бухгалтерском балансе ЗАО «Пончик».

С2. В декабре отчетного года ЗАО «Актив» приобрело персональный компьютер. В товарной накладной перечислена стоимость составных частей компьютера с учетом НДС: системный блок — 48 380 руб., монитор — 4130 руб., клавиатура — 295 руб., мышь — 177 руб. Итого стоимость компьютера — 52 982 руб. (в том числе НДС — 8082 руб.). Названные составные части компьютера могут функционировать только в составе единого комплекса. Поэтому бухгалтер «Актива» должен объединить их в один инвентарный объект.

1. Сделайте необходимые записи на счетах бухгалтерского учета.
2. Сделайте необходимые записи в бухгалтерском балансе ЗАО «Актив».

С3. В январе отчетного года ООО «Энергия» предоставило ЗАО «Гидроагрегат» заем на сумму 500 000 руб. сроком на два года. За пользование займом ЗАО «Гидроагрегат» должно уплачивать проценты из расчета 20% годовых. Проценты уплачиваются ежегодно.

1. Сделайте необходимые записи на счетах бухгалтерского учета.
2. Сделайте необходимые записи в бухгалтерском балансе ООО «Энергия».

С4. ЗАО «Строитель» готовится к тендеру на строительство объекта. Тендер запланирован на ноябрь отчетного года. Разработку технико-экономического обоснования осуществляет проектная организация. ТЭО получено в ноябре, и его стоимость составляет 708 000 руб., в том числе НДС — 108 000 руб. Договор строительного подряда заключен в декабре отчетного года. Работы сданы заказчику в апреле года, следующего за отчетным.

Затраты на ТЭО можно включить в расходы по договору подряда, поскольку на момент их осуществления есть вероятность, что тендер будет выигран, а договор — подписан. Эти расходы понесены в связи с предстоящими работами, поэтому их сумму нужно отнести к расходам будущих периодов. Списываются они одновременно: в бухгалтерском учете — после завершения работ по договору подряда (п. 21 ПБУ 2/2008), а в налоговом учете — на дату акта приемки-передачи ТЭО.

1. Сделайте необходимые записи на счетах бухгалтерского учета.
2. Сделайте необходимые записи в бухгалтерском балансе ЗАО «Строитель».

С5. ЗАО «Колос» приобрело у ООО «Аврора» обособленный имущественный комплекс, обеспечивающий производство молочной продукции (молочный завод). В него входят: земельный участок, расположенные на нем производственные здания, оборудование, запасы (сырье, незавершенное производство и готовая продукция). Кроме того, покупателю передана кредиторская и дебиторская задолженность «Авроры», относящаяся к этой деятельности. Договорная цена сделки — 100 000 тыс. руб. без учета НДС. Сумма НДС, исчисленная по правилам статьи 158 НК РФ, составила 15 000 руб. По данным бухгалтерского учета ООО «Аврора», общая балансовая стоимость передаваемых активов — 87 000 тыс. руб., а размер обязательств перед кредиторами, принятых на себя ЗАО «Колос», составляет 12 000 тыс. руб. Положительная деловая репутация, приобретенная ООО «Аврора» в связи с покупкой завода, составляет 25 000 тыс. руб. (100 000 — (87 000 — 12 000)).

1. Сделайте необходимые записи на счетах бухгалтерского учета ЗАО «Колос».
2. Сделайте необходимые записи в бухгалтерском балансе ЗАО «Колос».

Б1.Б.26 Планирование и проектирование производства

Часть А

А1. Организационная подготовка проекта предприятия включает

1. систематическое обновление массивов информационной базы
2. определение объекта и цели проектирования
3. расчет конкурентоспособности выпускаемой продукции
4. расчет валового и внутризаводского оборота

А2. Рабочая документация по проектированию предприятия включает

1. рабочий проект по организации производства, труда и управления
2. материалы обследования организации труда
3. материалы инструментального обслуживания производства
4. изучение инструктивных методических и нормативных документов

А3. Организация функции планирования на предприятии зависит от

1. решений руководства
2. степени подвижности внешней среды
3. особенностей бизнеса
4. вида организационной структуры

А4. Что является объектом финансового планирования на предприятия?

1. формирование фондов обращения и накопления
2. размер и направление потоков денежных средств
3. формирование производственного фонда
4. формирование фонда оплаты труда и резервного фонда

А5. Какие функции выполняет оперативно-производственное планирование?

1. установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции
2. оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
3. подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий
4. разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

А6. Какие виды заработной платы отражаются в плановом фонде оплаты труда?

1. средней, основной, дополнительной
2. почасовой, номинальной, средней
3. номинальной, средней, премиальной
4. реальной, средней, премиальной

А7. Какой из методов считается наиболее эффективным способом планирования прибыли?

1. расчет амортизационных отчислений линейным способом на минимальный срок
2. определение точки безубыточности
3. бюджетирование и контроллинг
4. пофакторный

А8. Что представляет собой прогноз бухгалтерского баланса предприятия?

1. финансовый документ, отражающий примерное распределение денежных средств по структурным подразделениям предприятия
2. финансовый документ, отражающий потоки и оттоки денежных средств предприятия в разрезе различных видов деятельности
3. прогнозный документ, отражающий источники формирования капитала и средства его размещения как показатель финансового состояния предприятия на определенный момент в будущем
4. финансовый документ, содержащий прогноз направления денежных ресурсов по подразделениям

А9. Самым сложным методом прогнозирования и планирования считается:

1. моделирование с использованием метода сценариев
2. экстраполяция
3. интерполяция
4. пофакторный анализ

А10. Какие статьи включают в раздел бизнес-плана «Инвестиционная деятельность»?

1. затраты на НИОКР, капитальные вложения непроизводственного характера
2. эмиссия ценных бумаг, затраты на НИОКР

3. затраты на НИОКР, выплата дивидендов, долгосрочные капитальные вложения
4. затраты на краткосрочные капитальные вложения.

Часть В

В1. Установите соответствие между принципами планирования и их содержанием:

Принципы планирования	Содержание принципа
1. системности	1. затраты на планирование не должны превышать эффект от его применения
2. участия	2. планы должны быть конкретизированы и детализированы в той степени, в какой позволяют внешние и внутренние условия деятельности предприятия
3. непрерывности	3. каждый работник предприятия должен быть в той или иной мере участником плановой деятельности
4. эффективности	4. процесс планирования должен осуществляться постоянно, а разработанные планы должны сменять друг друга
5. точности	5. реализуется по вертикали путём интеграции и дифференциации, а по горизонтали путём координации планов структурных подразделений предприятия

В2. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками:

1. Инвестиции	А. запланированный комплекс мероприятий (предложений), направленных на достижение определенных целей (экономического и неэкономического характера) и требующих для своей реализации расхода или использования капитальных ресурсов.
2. Инвестиционные затраты	Б. капитальные вложения, затраты на капитальный ремонт, инвестиции на приобретение земельных участков и объектов природопользования, в нематериальные активы (патенты, лицензии, НИОКР, программные продукты и т. д.).
3. Инвестиционный проект	В. затраты, связанные с привлечением и использованием инвестиций, в том числе капитальные затраты (вложения в основные фонды) и прирост оборотных средств
4. Капиталообразующие инвестиции	Г. вложения капитала во всех его формах с целью обеспечения роста капитализации предприятия в предстоящем периоде, получения текущего дохода или решения определенных социальных задач.

В3. Установите соответствие между названиями стратегических альтернатив и их содержанием:

Стратегия	Сущность
1. концентрированного роста	А. приобретение или установление контроля за поставщиками ресурсов и/или потребителями продукции
2. интегрированного роста	Б. реструктуризация после длительного периода роста или в связи с необходимостью повышения эффективности в периоды спада
3 диверсифицированного роста	В. изменение продукта и /или рынка без изменения отрасли, технологии, положения предприятия внутри отрасли
4. сокращения	Г. производство новых продуктов и реализация их на существующих и/или новых рынках

В4. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками:

1. Финансовые инвестиции	А. система денежных отношений, выражающихся в образовании доходов, осуществлении расходов, контроле эффективности названных процессов.
2. Финансовые ресурсы	Б. совокупность взаимосвязанных экономических методов управления, таких, как планирование, ценовое и финансово-кредитное регулирование, создание и распределение фондов накопления и потребления, структурная и инвестиционная политика, стимулирование и контроль
3. Финансы	В. вложения средств в приобретение ценностей фондового и денежного рынков (акций, облигаций, опционов и др.).
4. Хозяйственный механизм предприятия	Г. денежные средства, которые остаются в распоряжении предприятия в результате распределения и перераспределения доходов и прибыли с учетом денежных потоков.

В5. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками:

1. Система планирования	А. регламентирует общепризнанный порядок, установленные сроки, необходимое содержание, требуемую последовательность процедур составления различных разделов плана и обоснования его показателей, а также регулирует механизм взаимодействия производственных подразделений, функциональных органов и плановых служб в совместной повседневной деятельности.
2. Методика планирования	Б. совокупность видов, форм, методов и показателей по предмету и объекту планирования.

3. Технология планирования	В. основные положения, правила, на основании которых осуществляется планирование.
4. Принципы планирования	Г. характеризует состав применяемых на том или ином предприятии методов, способов и приемов обоснования конкретных плановых показателей, а также содержание, форму, структуру и порядок разработки внутрифирменного плана.

В6. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками:

1.Норматив	А. научно обоснованная величина расхода тех или иных экономических ресурсов в конкретных производственно-технических условиях
2.Норма	Б. количество продукции, произведенной работником (персоналом) в единицу времени, или количество времени, затраченного на производство единицы продукции
3.Производительность труда	В. стоимостная оценка используемых в процессе производства продукции материально-технических, энергетических, трудовых ресурсов, нематериальных активов, а также других затрат на ее производство и реализацию
4. Себестоимость	Г. эталон расхода различных ресурсов на производство единицы продукции, значение которого соответствует достигнутому уровню развития рыночных отношений при полной степени использования техники, передовой технологии, прогрессивной организации труда и требуемой

В7. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками:

1.Планирование продаж	А. характеризуется перечнем и соотношением отдельных сегментов, каждый из которых является рыночной нишей для конкретных товарных марок и поэтому требует от предприятия собственной оригинальной маркетинговой программ.
2.Емкость рынка	Б. определенная часть рынка, характеризующаяся однородностью групп потребителей, параметров продукции или предприятий – конкурентов, обладающих одним или несколькими общими признаками
3.Сегмент рынка	В. максимально возможный объем реализации продукции в течение определенного периода
4.Структура рынка	Г. непрерывный процесс, начинающийся в момент зарождения идеи выпуска новой продукции, продолжающийся в течение всего жизненного цикла продукта и заканчивающийся с изъятием его из производственной программы.

В8. Дополните выражение.

Издержки предприятия представляют собой _____ .

В9. Дополните утверждение:

Финансовый план предприятия – это документ, отражающий _____ .

В10. Дополните выражение:

Фонд накопления предназначен для _____ .

Часть С

С1. Цена изделия, составляющая в базовом периоде 200 тыс. руб., в плановом периоде повысилась на 10%. Постоянные издержки равны 2000 тыс. руб., удельные переменные равны 60 тыс. руб.

Определить, как изменение цены повлияет на критический объем продаж.

С2. В базовом периоде предприятие реализовало 5000 изделий по цене 80 тыс. руб. за изделие. Постоянные расходы равны 70 тыс. руб. В плановом периоде предусматривается увеличение прибыли на 10% по сравнению с отчетным.

Определить плановый объем реализованной продукции в натуральном и денежном выражении.

С3. Предприятие производит изделие по цене 210 тыс. руб. за единицу. Общие постоянные расходы на него равны 2000 тыс. руб. Удельные переменные расходы в первом квартале равны 160 тыс. руб. Во втором квартале цены на материалы снизились на 10%, что привело к снижению удельных переменных расходов на 10%.

Определить, как повлияло на критический объем продукции изменение цен на материалы.

С4. Ткацкая фабрика работает в 2 смены, количество станков на начало года равно 500 единиц. Календарный фонд времени работы оборудования - 365 дней, номинальный – 260 дней, плановые простои равны 5%, производительность 1 станка равна 4 м ткани в час, планируемый выпуск ткани равен 7500 тыс. м.

Определить производственную мощность и коэффициент ее использования.

С5. Тактическим планом предприятия предусмотрено: выпустить основной продукции на сумму 325,6 млн. руб.; работ промышленного характера, выполненных на сторону - 41,15 млн. руб.; изготовить полуфабрикатов на сумму 23,7 млн. руб.; в том числе 80% направить на собственное потребление. Размер незавершенного производства планируется на конец года увеличить на 5 млн. руб. Стоимость материальных затрат составляет 40% от товарной продукции.

Определить плановую величину реализованной, товарной и валовой продукции.

Б1.Б.27 Физическая культура и спорт

Часть А

А1. Физическая культура – это:

1. восстановление здоровья средствами физической реабилитации;
2. часть общечеловеческой культуры, совокупность материальных и духовных ценностей создаваемых и используемых обществом в целях физического развития человека, укрепления его здоровья, совершенствования двигательных качеств и формирования двигательных умений и навыков;
3. педагогический процесс, направленный на обучение двигательным действиям и воспитание физических качеств;
4. занятия физическими упражнениями.

А2. Спорт – это:

1. вид социальной деятельности, направленный на оздоровление человека и развитие его физических способностей;
2. собственно соревновательная деятельность, специальная подготовка к ней, а также специфические отношения, нормы и достижения в сфере этой деятельности;
3. Олимпийские игры;
4. педагогический процесс, направленный на морфологическое и функциональное совершенствование организма человека.

А3. Что такое физическое воспитание?

1. процесс развития физических качеств человека;
2. педагогический процесс, направленный на формирование физической культуры личности;
3. процесс изменения и становления морфологических и функциональных свойств организма человека;
4. обучение человека двигательным умениям и навыкам.

А4. Основные средства физической культуры:

1. гимнастика;
2. физические упражнения;
3. спортивные игры;
4. тренировка.

А5. Величина нагрузки физических упражнений обусловлена:

1. сочетанием объема и интенсивности двигательных действий;
2. степенью преодолеваемых при их выполнении трудностей;
3. утомлением, возникающим в результате их выполнения;
4. частотой сердечных сокращений.

А6. Что такое закаливание?

1. повышение устойчивости организма к факторам среды, путем систематического их воздействия на организм;
2. длительное пребывание на холоде с целью привыкания к низким температурам;
3. купание в зимнее время;
4. перечень процедур для воздействия на организм человека.

А7. Под общей физической подготовкой понимают тренировочный процесс направленный:

1. на формирование правильной осанки;
2. на всестороннее и гармоничное физическое развитие человека;
3. на укрепление здоровья;
4. на достижение высоких спортивных результатов.

А8. Для достижения тренировочного эффекта необходимо выполнять упражнения с ЧСС (частота сердечных сокращений):

1. 100-110 уд/мин;
2. 90-100 уд/мин;
3. 110-120 уд/мин;
4. 130-150 уд/мин.

А9. Какое физическое качество является наиболее важным для здоровья человека?

1. сила;
2. ловкость;
3. выносливость;
4. гибкость.

А10. Как называется система физических упражнений (преимущественно силовых) для женщин, направленная на коррекцию фигуры и улучшение функционального состояния организма?

1. калланетика;
2. шейпинг;
3. ритмическая гимнастика;
4. аквааэробика.

Часть В

В1. Опишите последовательность проведения комплекса ОРУ:

1. упражнения для мышц туловища;
2. упражнения для мышц рук;
3. упражнения для мышц ног;
4. упражнения для мышц шеи.

В2. К объективным показателям самоконтроля относятся:

1. артериальное давление;
2. скорость мыслительных процессов;
3. частота сердечных сокращений;
4. спирометрия;
5. лабильность нервных процессов.

В3. Что из перечисленного относится к субъективным данным самоконтроля?

1. масса тела;
2. самочувствие;
3. ортостатическая проба;
4. пульс;
5. настроение.

В4. Дополните утверждение.

Силовые упражнения рекомендуется сочетать с упражнениями на _____.

В5. Дополните утверждение.

Способность человека к продолжительному эффективному выполнению мышечной работы умеренной интенсивности, требующей функционирования подавляющего большинства скелетных мышц называется_____.

В6. Для развития общей выносливости наиболее эффективны:

1. спортивные игры;
2. циклические виды спорта;
3. единоборства.
4. пеший туризм.

В7. При выполнении, каких упражнений решающее значение имеет относительная сила:

1. жим штанги лежа;
2. подтягивание в висе на перекладине;
3. прыжок в длину с места;
4. отжимания в упоре лежа.

В8. Чем является динамическая физкультурная минутка для работников умственного труда?

1. средством развития физических качеств;
2. средством, способствующим снижению возбудимости ЦНС и анализаторных систем, снятию резко выраженных нервно-эмоциональных состояний;
3. средством повышения работоспособности;
4. средством, способствующим нормализации мозгового и периферического кровообращения.

В9. Укажите правильное соответствие средства для воспитания физических качеств:

1. плавание – сила;
2. челночный бег – ловкость;
3. бег на лыжах – выносливость;
4. прыжки на скакалке - быстрота;
5. приседания – сила.

В10. Вставьте пропущенное слово.

Умственное утомление – это _____ человека.

Часть С

- С1.** Составьте комплекс из 3-4 упражнений силовой направленности.
- С2.** Составьте комплекс из 3-4 упражнений скоростно-силовой направленности.
- С3.** Составьте комплекс из 3-4 упражнений для развития гибкости.
- С4.** Составьте комплекс физкультминутки для работника умственного труда.
- С5.** Составьте комплекс упражнений для круговой тренировки по ОФП.

Б1.В.01 Введение в специальность

Часть А

А1. Производственная программа - это:

1. план производственных подразделений предприятия по объему и номенклатуре
2. максимально возможный выпуск продукции
3. план производственных подразделений предприятия по ассортименту
4. план производственных подразделений предприятия по качеству и срокам производства

А2. Более продолжительное время затрачивается на выпуск единицы продукции:

1. в единичном типе производства
2. в массовом типе производства
3. в мелкосерийном типе производства
4. в крупносерийном типе производства

А3. Единичный тип производства характеризуется:

1. значительной долей ручных работ
2. незначительной долей ручных работ

3. незначительной долей автоматизированных работ
4. значительной долей автоматизированных работ

A4. Какой тип организации производства характеризуется постоянным выпуском строго ограниченной номенклатуры изделий, однородных по назначению, конструкции, технологическому типу, изготавливаемых одновременно и параллельно

1. единичный
2. серийный
3. массовый
4. мелкосерийный

A5. Выберите наиболее типичные функции оперативно-производственного планирования

1. установление производственных заданий различным структурным подразделениям; разработка планов запуска-выпуска продукции
2. оперативный контроль, учет и регулирование выполнения плана
3. подготовка цехов и структурных подразделений к выполнению плановых заданий
4. разработка нормативов запуска-выпуска продукции; расчет минимально допустимой прибыли

A6. По какому оборудованию рассчитывают коэффициент сменности работы оборудования:

1. прерывного действия
2. непрерывного действия
3. прерывного и непрерывного действия
4. поточной линии

A7. Коэффициент сменности работы оборудования определяют:

1. только по работавшему оборудованию
2. по всему установленному оборудованию
3. по работавшему и всему установленному оборудованию
4. по всему наличному оборудованию

A8. Экстенсивное использование оборудования предполагает использование оборудования

1. по времени
2. по мощности
3. по объему работы
4. по времени и по мощности

A9. Среднее число часов работы оборудования за период зависит

1. от среднего числа дней работы единицы оборудования за период
2. коэффициента сменности работавшего оборудования

3. средней продолжительности работы единицы оборудования за смену
4. все факторы

A10. Простойное время - это время:

1. в течение которого установленное оборудование, предназначенное к работе по плану, бездействует по различным причинам
2. в течение которого бездействует оборудование, не нужное для выполнения производственной программы
3. в течение которого установленное оборудование, предназначенное к работе по плану, простаивает из-за отсутствия рабочего
4. в течение которого установленное оборудование, предназначенное к работе по плану, простаивает из-за отсутствия заготовок

Часть В

B1. Дополните утверждение:

При планировании фонда заработной платы необходимо соблюдать следующее важнейшее условие: _____.

B2. Установите соответствие между критериями классификации и видами норм:

Критерий классификации	Виды норм
1. по стадиям производства	А. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые
2. по времени	В. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические
3. по сфере распространения	С. текущих, страховых запасов материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции
4. по методам установления	Д. межотраслевые, отраслевые, внутрипроизводственные, международные, республиканские, федеральные, региональные, муниципальные
5. по целевому назначению	Е. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные

B3. Дополните выражение.

Для определения планового уровня средней заработной платы на предприятии применяется метод прямого счета, расчетно-аналитический (пофакторный) метод и метод _____.

B4. Дополните расчет.

Фонд тарифной заработной платы основных рабочих планируется на год в размере 3 800 415 руб., доплаты к нему – 1,3 %. Оплата очередных и дополнительных отпусков составит 228 263 руб., оплата времени выполнения государственных и общественных обязанностей – 21 267 руб. Выплаты по районному коэффициенту равны 15 % от основной заработной платы рабочих. В этом случае годовой фонд заработной платы основных рабочих составляет _____ руб.

В5. Дополните выражение.

В расчёт производственной мощности включается _____.

В6. Дополните расчет.

По результатам отчета за прошлый год объем товарной продукции составил 18 353 тыс. руб., фонд заработной платы персонала предприятия – 3 578,8 тыс. руб. По плану на следующий год предусмотрен прирост товарной продукции на 5 %. Расход заработной платы на 1 р. товарной продукции по плану уменьшится на 0,005 руб. В этом случае процент увеличения планового фонда заработной платы персонала к уровню прошлого года составил _____.

В7. Дополните расчет.

Производственной программой механического цеха предусмотрен выпуск однородных деталей в количестве 10 000 шт. Чистовой вес детали 40 кг. Потери металла в процессе обработки детали составляют 35 % ее чистого веса. Остатки металла на начало года – 50 т, на конец – в размере 12-ти дневной потребности. В этом случае плановая потребность поставки металла на предприятие составляет _____.

В8. Дополните выражение:

Изучение рынка сырья и материалов в процессе планирования материально-технического обеспечения предполагает _____.

В9. Дополните расчет.

В плане предприятия торговли предусмотрена продажа товаров на сумму 10 692 тыс. руб.; уценка товаров составит 35 тыс. руб.; прочий расход – 7 тыс. руб. Товарные запасы на начало года – 546 тыс. руб., на конец года – 606 тыс. руб. В этом случае потребность в товарных ресурсах по плану на год составляет _____ тыс. руб.

В10. Дополните расчет.

Имеются плановые данные по предприятию на квартал: стоимость товарной продукции – 7 800 тыс. руб., средняя стоимость основных фондов – 23 600 тыс. руб., списочная численность персонала – 132 чел., среднемесячная заработная плата одного работника – 3 150 руб., среднегодовая норма амортизации – 12 %, стоимость материалов, расходуемых на производство продукции, – 2 685 тыс. руб., отчисления на социальные нужды – 30 %, прочие расходы – 324 тыс. руб., коммерческие расхо-

ды – 2 % от производственной себестоимости. В этом случае полная себестоимость продукции равна _____ тыс. руб.

Часть С

С1. На участке цеха работают 15 станков; мощность двигателя каждого станка – 2,2 кВт; коэффициент использования мощности – 0,8; цена 1 кВт · ч электроэнергии – 3 руб.; станки работают в две смены, прерывная рабочая неделя; плановые простои оборудования в ремонте – 5 % номинального фонда времени.

Определите годовые затраты производства по статье «Электроэнергия на технологические цели».

С2. Предприятие планирует на предстоящий год расходы на производство в сумме 17 680 тыс. руб. В отчетном году сложилась следующая структура затрат: материальные затраты – 64,6 %, заработная плата – 24,2 %, отчисления на социальные нужды – 0,8 %, амортизационные отчисления – 5,8 %, прочие расходы – 4,6 %.

Составьте плановую смету затрат на производство в денежном выражении, используя структуру затрат по экономическим элементам отчетного года.

С3. В плане предприятия торговли предусмотрена продажа товаров на сумму 10 692 тыс. р.; уценка товаров составит 35 тыс. руб.; прочий расход – 7 тыс. руб. Товарные запасы на начало года – 546 тыс. руб., на конец года – 606 тыс. руб.

Определите:

- 1) потребность в товарных ресурсах по плану на год;
- 2) поступление товаров по плану.

С4. В годовом плане предприятия предусмотрен объем производства: продукции А – 2 000 шт. (трудоемкость единицы продукции – 250 ч), продукции Б – 2 500 шт. (трудоемкость единицы – 300 ч), трудоемкость услуг – 15 000 ч. Средняя часовая тарифная ставка рабочего – 32 руб. Эффективный фонд времени работы одного рабочего по плану – 1 640 ч, численность служащих составляет 25 % от численности рабочих. Премии и надбавки рабочим – 10 %, дополнительная заработная плата – 23 %. Среднемесячная заработная плата служащих – 6 200 руб.

Определите:

- 1) годовой фонд заработной платы рабочих и служащих;
- 2) уровень среднемесячной заработной платы рабочих.

С5. Выручка от реализации продукции на плановый год составит 8750 тыс. руб. Плановая прибыль от реализации продукции – 1370 тыс. руб. Среднегодовая стоимость основных фондов – 2400 тыс. руб. Средняя стоимость оборотных фондов – 375 тыс. руб. Прибыль от прочей реализации – 150 тыс. руб.

Определить:

- 1) рентабельность продукции;
- 2) рентабельность продаж;

3) рентабельность предприятия.

Б1.В.02 История экономических учений

Часть А

А1. Укажите категории, которые анализировали физиократы:

- а) классы,
- б) меновую стоимость,
- в) закон стоимости,
- г) чистый продукт,
- д) сельское хозяйство,
- е) производительный и непроизводительный труд.

А2. Главой Кембриджской экономической школы был...

- а) Э. Чемберлен,
- б) М. Фридмен,
- в) А. Маршалл,
- г) О. Филипс

А3. Термин «предельный» в экономике означает _____ изменение измеряемой экономической величины.

- а) небольшое,
- б) несущественное,
- в) пограничное,
- г) дополнительное,
- д) максимальное

А4. А. Смит полагал, что основным стимулом экономической активности человека является _____ интерес.

- а) государственный,
- б) частный,
- в) коллективный,
- г) национальный

А5. Какие из определений зарплаты принадлежат Смиту:

- а) это превращенная форма стоимости и цены рабочей силы,
- б) это минимум средств существования рабочего,
- в) это плата за труд,
- г) это цена труда

А6. Выберите из списка ученых основных представителей маржинализма.

- а) Г. Госсен,
- б) А. Курно,

- в) У. Джевонс,
- г) К. Менгер,
- д) М. Фридман

А7. Согласно Д. Рикардо, единственный способ повышения прибыли – это...

- а) сокращение издержек,
- б) повышение производительности труда,
- в) сокращение заработной платы рабочим,
- г) нет верного ответа

А8. Смит считал, что основой меновой стоимости товара является...

- а) труд,
- б) полезность товара,
- г) цена товара,
- д) количество товаров на рынке

А9. Классическая экономическая школа считала, что заработная плата рабочего должна определяться...

- а) количеством затраченного на производство товара времени,
- б) полезностью произведенной продукции,
- в) минимумом средств, необходимых для существования работника и его семьи,
- г) стажем работы и квалификацией самого работника

А10. Укажите конкретные формы выражения прибавочной стоимости, по Марксу (выберите несколько ответов):

- а) зарплата,
- б) прибыль,
- в) предпринимательский доход,
- г) процент,
- д) земельная рента,
- е) весь национальный доход,
- ж) торговая прибыль.

Часть В

В1. Установите соответствие между авторами и их работами по экономике:

1. Маркс	1. Исследование о природе и причинах богатства народов
2. Дж. Локк	2. Начала политической экономии и налогового обложения
3. Д. Рикардо	3. Капитал.
4. А. Смит	4. Некоторые соображения о последствиях понижения процента и повышения ценности денег

В2. Установите соответствие ученых-экономистов и названий школ, к которым они принадлежали:

1. А. Смит	1. лозанская экономическая школа
2. В. Парето	2. классическая школа политической экономии
3. Ф. Монкретьен	3. австрийская экономическая школа
4. К. Менгер	4. меркантилизм

В3. Установите соответствие между авторами и их работами по экономике:

1. У. Петти	1. Скромное исследование о природе и необходимости бумажных денег
2. Ж-Б. Сей	2. Экономическая арифметика
3. А. Курно	3. Исследование математических принципов теории богатства
4. Б. Франклин	4. Трактат политической экономии, или простое изложение способа, которым образуются, распределяются и потребляются богатства

В4. Установите соответствие ученых-экономистов и названий школ, к которым они принадлежали:

1. А. Смит	1. Классическая экономическая школа
2. Д. Рикардо	2. Неоклассическая школа
3. К. Менгер	
4. В. Парето	
5. А. Курно	

В5. Установите соответствие между авторами и их работами по экономике:

1. И.Г. Тюнен	1. Принципы экономической науки
2. А. Маршалл	2. Изолированное государство в его отношении к сельскому хозяйству и национальной экономике
3. К. Мергер	3. Основания политической экономии
4. Л. Вальрас	4. Элементы чистой политической экономии

В6. Вставьте пропущенное слово.

Выдвинул и обосновал «теорию вменения», согласно которой определенная часть ценности предметов потребления должна быть вменена (отнесена) на счет того или иного фактора производства, сформулировал ведущий экономист Австрийской экономической школы _____.

В7. Дополните утверждение.

Основателем математической школы в экономической науке, одним из основоположников теории предельной полезности является _____

В8. Дополните утверждение.

Категория, характеризующая экономическую эффективность хозяйственной системы как состояние, при котором невозможно увеличить степень удовлетворения по-

требностей хотя бы одного человека, не ухудшая при этом положение другого получила название _____

В9. Дополните утверждение.

Данная цитата - «Экономические законы, или обобщения экономических тенденций, - это общественные законы, относящиеся к тем областям поведения человека, в которых силу действующих в них побудительных мотивов можно измерить денежной массой» принадлежит экономисту _____

В10. Дополните утверждение.

Спрос покупателя, когда цена, которую он согласен уплатить, достигает уровня, при котором продавцы согласны продавать называется _____

Часть С

С1. Дайте развернутую характеристику концепции борьбы с инфляцией, которую разработал Милтон Фридман.

С2. В экономической области неоконсерватизм характеризуется следующими ценностями: _____.

С3. Страна получает доход от международной торговли при помощи: 1) зримого экспорта товаров; 2) незримого экспорта услуг; 3) экспорта драгоценных металлов; 4) импорта капитала в форме иностранных инвестиций внутри страны, либо прибыли на свои инвестиции за рубежом, либо иностранных займов.

Страна расходует на международный обмен: 1) зримый импорт товаров; 2) незримый импорт услуг; 3) импорт драгоценных металлов; 4) экспорт капитала в виде заграничных активов. Эти четыре статьи всегда в совокупности уравновешены. Если этого не происходит с первыми тремя статьями, то разница проявляется в экспорте или импорте капитала.

Определите: какое явление описано выше и какой экономической школе принадлежит данная формулировка.

С4. Правильно отмечая, что с точки зрения создания стоимости нет разницы между трудом по производству серебра и, например, зерна, он решил, что между этими двумя товарами нет разницы и по значимости роли выполняемой в обмене и обращении товаров. Он игнорировал специфически общественную роль денежного товара, каким тогда было серебро. Бумажные деньги могли функционировать только как представители и заменители серебра.

С5. «...автоматические рыночные механизмы способствовали естественному распределению драгоценных металлов между торгующими странами и установлению в них таких уровней внутренних цен, что экспорт каждой страны становился равным

ее импорту. Любые дополнительные объёмы добычи золота в отдельной стране повысят уровень цен относительно других стран. В результате превышение импорта над экспортом должно оплачиваться оттоком золота. И такой процесс будет продолжаться до тех пор, пока во всех торгующих странах не установится новое равновесие между экспортом и импортом, соответствующее более высокому предложению золота»

Какой экономический механизм описан, и кто из ученых его сформулировал?

Б1.В.03 Корпоративный менеджмент

Часть А

А1. Корпорация – это:

- а) объединение физических лиц
- б) объединение промышленных предприятий
- в) объединение юридических и физических лиц и капиталов для осуществления социально полезной деятельности
- г) создание промышленных предприятий, целью деятельности которых является получение прибыли

А2. Цель оценки капитала корпорации:

- а) оценка акций для их приобретения на рынке с последующей перепродажей
- б) расчет и обоснование его рыночной стоимости в соответствии с задачами формирования, расширения группы и слияния групп
- в) инвестиционная привлекательность корпорации
- г) оценка уровня дивидендов

А3. Какой подход наиболее приемлем для оценки корпоративной структуры как интегрированного образования:

- а) затратный
- б) сравнительный
- в) доходный
- г) снижения издержек

А4. Корпоративное управление – это:

- а) управление предприятием с целью получения прибыли в соответствии со стратегическим планом развития
- б) система отношений и распределений обязанностей между руководством корпоративной структуры и акционерами, которая направлена на обеспечение интересов владельцев
- в) организационная модель, с помощью которой строятся отношения между корпорацией и внешней средой
- г) организационная модель, с помощью которой строятся отношения между корпорацией и внутренней средой

A5. Целями корпоративного управления являются:

- а) организация предприятия для его последующей продажи
- б) эффективное распоряжение собственностью
- в) эффективная хозяйственная деятельность для получения прибыли
- г) деятельность, направленная на поглощение других предприятий

A6. Основными проблемами корпоративного управления в России являются:

- а) несоблюдение прав миноритарных акционеров
- б) формирование в России аутсайдерской модели корпоративного контроля
- в) низкая инвестиционная привлекательность акционерных обществ
- г) непрозрачность деятельности акционерных обществ

A7. Основные субъекты корпоративного управления – это:

- а) совет директоров
- б) акционеры
- в) государственные органы власти
- г) менеджмент

A8. Корпоративный контроль – это:

- а) система отношений и распределений соответствующих обязанностей между руководством корпоративной структуры и ее акционерами
- б) процесс, с помощью которого реализуется ответственность компании по отношению к правам и запросам акционеров и соучастников
- в) обострение противоречий между участниками корпоративного управления
- г) вид корпоративного шантажа

A9. Экономические особенности англо-саксонской (американской) модели корпоративного управления:

- а) распыленность акционерного капитала, ориентация на прибыль в краткосрочном периоде
- б) высокая концентрация акционерного капитала, большая роль банков как акционеров
- в) высокая концентрация акционерного капитала, высокая степень интеграции промышленности и ее тесное партнерство с банками (кейрецу)
- г) высокая концентрация акционерного капитала, ориентация на прибыль в краткосрочном периоде

A10. Культурно-исторические особенности японской модели корпоративного управления:

- а) ориентация на партнерство и сотрудничество, высокая роль банков в деятельности корпорации
- б) ориентация на личный индивидуализм, низкая степень вмешательства государства

- в) ориентация на социальную сплоченность, система пожизненного найма
 г) ориентация на личный индивидуализм, высокая степень вмешательства государства

Часть В

В1. Вставить пропущенные слова

1. Система научного управления...: наука вместо традиционных навыков
2. ... - это индивидуальная деятельность человека.
3. Управлять - это значит..., т.е. заставлять персонал надлежаще работать.
4. ... является основой науки менеджмента и позволяет рассматривать управление как универсальный процесс.
5. Управление - это соблюдение....., т.е. забота о соблюдении установленных правил и норм.

Варианты:

- а) Распоряжаться
- б) Функциональная классификация
- в) Цель школы научного менеджмента
- г) Традиций
- д) Тейлора
- е) Труд

В2. Вставить пропущенные слова

1. В зависимости от целей выделяют стратегический и ... контроль.
2. В ходе контроля исчезает неопределённость. Контроль необходим для ... решений.
3. Эффективный контроль имеет ... направленность.
4. ... контроль исходит из того, что работники лучше выполняют свои обязанности, когда для них установлены чёткие материальные стимулы.
5. Нестандартный контроль - использование нестандартных способов ... контроля.

Варианты:

- а) корректировки
- б) стратегическую
- в) оперативный
- г) внутренний
- д) интенсивного

В3. Установить соответствие термина и определения.

Термин	Определение
1. Контроль	а) плановый показатель, с которым будут сравниваться следующие показатели.
2. Контрольный стандарт	б) контроль для галочки. Проводится в надежде на то, что недостатки не будут обнаружены.

3. Внутренний контроль	в) вид управленческой деятельности в задачи, которой входит количественная и качественная оценка, учёт результатов работы организации.
4. Тотальный	г) контроль, состоящий в том, что человек должен сам себя стимулировать, продвигаясь к признанию.
6. Контроль-проформа	д) контроль приводящий к раздражению и небрежности в работе.

В4. Продолжить предложение:

1. Внутреннее состояние, отражающее физиологический или психологический дефицит чего-либо, который вызывает состояние дискомфорта – это _____.
2. Побуждение к действиям - это _____.
3. Последовательность поведенческих действий, направленных на конкретную цель, которая меняется в зависимости от ситуации – это _____.
4. Блага, возможности и прочее, находящиеся вне субъекта, с помощью которых он может удовлетворить свои потребности _____.

В5. Установите правильное соответствие.

1 «Инструментально» мотивированный	А. Считает важнейшим условием деятельности реализацию своих профессиональных способностей
2 «Хозяйственная» мотивация	Б. Ориентирован на заработок, желательно наличными и незамедлительно
3 «Патриот»	В. Предпочитает уравнивание распределения материальных благ
4 Профессионально-мотивированный	Г. Основан на достижении и преумножении собственности, богатства, материальных благ
5 Люмпенизированный работник	Д. Основа мотивации к труду – высокие идейные и человеческие ценности, социальная справедливость, достижения равенства, гармонии

В6. Установите правильное соответствие.

1. Организационная структура	А) состав звеньев и уровней управления, их соподчиненности и взаимосвязь
2. Организационные структуры менеджмента	Б) это структурное подразделение или отдельный работник выполняющий соответствующие функции управления
3. Звено	В) это преимущественное сосредоточение полномочий на низких уровнях власти
4. Уровень	Г) это упорядоченное разделение структур на отдельные части и взаимосвязь
5. Децентрализация	Д) это совокупность звеньев управления с однотипным правовым статусом

В7. Вставить пропущенные слова

1. ... - элементы организационной культуры. Бывает трудовая, технологическая, правовая. Она предполагает чувство ответственности за статус, должностные обязанности, стабильности поведения.
2. ... - принципы отбора, формирования, развития кадров, работающих в фирме. Элементы организационной структуры.
3. ... - такая структура представляет собой сетевую структуру, построенную на принципе двойного подчинения исполнителей.
4. ... – основным принципом построения этой структуры является концепция проекта, под которым понимается любое целенаправленное изменение в системе.
5. ... - это преимущественное сосредоточение власти на высших уровнях организации.

Варианты:

- А) централизация
- Б) проектная структура управления
- В) матричная структура управления
- Г) дисциплина
- Д) кадровая политика

В8. Разделите перечисленные ниже факторы по группам. Соответствующие номера вписать в колонки

Факторы субъективного характера	Факторы объективного характера
1	2

1. цели и задачи организации
2. размер и концентрация хозяйственной деятельности
3. классификация кадров
4. стиль управления и руководства
5. технология хозяйственной деятельности
6. специализация и структура хозяйственной деятельности
7. специфика отраслей деятельности
8. формы власти
9. объемы и масштабы хозяйственной деятельности
10. формы лидерства

В.9 Классифицировать виды направленности личности и формы власти. Соответствующие номера вписать в колонки

Виды направленности личности	Формы власти
1	2

1. Моральная
2. Законная
3. Эталонная

4. Бытовая
5. Экспертная
6. Основанная на вознаграждении
7. Основанная на принуждении
8. Профессиональная

В10. Вставить пропущенные слова

1. Патернализм (материализм) – это сочетание высокого уровня, заботы о производстве, с высоким уровнем заботы о людях, однако, носит не интегрирующий характер, а _____
2. Оппортунизм – это сочетание любых или всех подходов к управлению, которые способны укрепить положения руководителя и дать ему личное _____
3. Фасадизм означает, что деятельность направлена на создание красивого фасада, в то время как обратная сторона будет _____
4. Личность – это социальное _____, включённое в общественное отношение и являющиеся деятелем общественного развития.
5. Лидер – это _____, который пользуется авторитетом и побуждает к действию не только внушению и убеждениям, но и личным примером.

Варианты:

- А. Преимущество
- Б. Существо
- В. Фальшивой
- Г. Человек
- Д. Дополняющий

Часть С

С1. Бухгалтером предприятия было отправлено в банк 200 платежных поручений о перечислении средств. Частота платежных поручений, которые удачно были приняты и проведены банком составила 0,9. Найти число платежных поручений, не принятых и не проведенных банком.

С2. Определите убытки от недопроизводства на предприятии, подвергшемся стихийному бедствию 31.05.2019 г., среднегодовой объем производства которого составлял 32775,0 тыс. руб. и которое простаивало до конца 2019 г.

С3. Корпорацией было заключено 20 сделок, из которых 18 для предпринимателя оказались доходными, а две убыточными. Найдите относительную частоту неосуществления сделок на рынке.

С4. Рентабельность предприятия характеризуется следующими данными:

- доход – 26533,0 тыс. руб.
- балансовая прибыль - 4320,0 тыс. руб.;
- чистая прибыль – 1567,0 тыс. руб.

К какой зоне риска будет относиться ущерб в размере 37000,0 тыс. руб.

С5. Определите биржевой индекс товарно-сырьевой биржи, если эталонный набор продукции снизил свою цену с 1566 денежных единиц до 1530 денежных единиц.

Б1.В.04 Документационный менеджмент

Часть А

А1. Интервал — это:

- а) положение табулятора
- б) служебное поле
- в) рабочее поле
- г) расстояние между основаниями смежных строк

А2. На ПК при обработке документов заполняют:

- а) номенклатуру дел
- б) карточку учета документов
- в) регистрационную карточку на дисплее, а регистрационный номер ставят на сам документ
- г) журнал регистрации и заполняют на документе реквизит отметку о поступлении документа

А3. Делопроизводство — это:

- а) правильное оформление документов
- б) совокупность работ по документированию деятельности управления и по организации документов в учреждении
- в) совокупность документов, отражающих управленческую деятельность учреждения
- г) организация документооборота в учреждении

А4. Письмо-напоминание — это:

- а) документ, содержащий информацию о проводимом мероприятии
- б) документ, подтверждающий получение ценностей
- в) документ, сообщающий о приближении, ускорении, истечении срока исполнения какого-либо действия
- г) документ, содержащий приглашение на мероприятие

А5. Уставы утверждаются:

- а) вышестоящими органами
- б) съездами организаций
- в) высшими органами государственной власти
- г) высшими органами государственной власти, съездами организаций, вышестоящими органами

А6. Документ, не входящий в состав информационно-справочных — это:

- а) протокол
- б) распоряжение
- в) акт
- г) справка

А7. Основанием при предметно-вопросном признаке является:

- а) документы одного автора
- б) название разновидности документов
- в) документы одного периода
- г) содержание документов

А8. Личная карточка — это:

- а) документ, содержащий сведения биографического характера, составляется при приеме на работу
- б) основной документ, отражающий стаж работы
- в) основной учетный документ, используется для анализа состава и учета движения кадров
- г) документ, в котором отмечаются сведения об изменениях, касающихся работника после заполнения личного листка

А9. Используются при формировании документов в дела следующие признаки:

- а) номинальный, авторский, географический, хронологический
- б) номинальный, предметно-вопросный, авторский, корреспондентский, географический, хронологический
- в) предметно-вопросный, корреспондентский, географический, хронологический
- г) корреспондентский, географический, хронологический

А10. В заверительную надпись не входит элемент:

- а) индекс
- б) слово “верно”
- в) дата заверительной надписи
- г) наименование должности сотрудника

Часть В

В1. Вставьте пропущенное слово в предложении.

Вы составите _____, если Вам необходимо предъявить претензии партнёру.

В2. Вставьте пропущенное слово в предложении.

Вы составите _____, если Вам необходимо уведомить отправителя о получении документов.

В3. Вставьте пропущенное слово в предложении.

Вы составите _____, если Вам необходимо дать описание рекламируемых услуг.

В4. Вставьте пропущенное слово в предложении.

Вы составите _____, если Вам необходимо пригласить организацию или должностное лицо на совещание, встречу.

В5. Вставьте пропущенное слово в предложении.

Вы составите _____, если Вам необходимо сообщить о проведении мероприятия.

В6. Установите соответствие:

- А) Цели делопроизводства
- В) Задачи документооборота

1. Фиксирование информации
2. Организация работы с документами (создание условий, обеспечивающих движение, поиск и хранение документов)
3. Регистрация документов
4. Создание документов
5. Систематизация документов

В7. Установите соответствие:

- А) Технические операции
- Б) Логические операции
- В) Творческие операции

1. Обработка поступающей документации
2. Перемещение документа, контроль исполнения, подписание приказов и других документов
3. Ознакомление с документом, подбор необходимой информации, анализ и сопоставление данных
4. Определение состава исполнителей документа, поиска альтернативных решений, документирования принятого решения

В8. Установите соответствие:

- А) Этапы проверки делопроизводства
- Б) Принципы электронного документооборота

1. Однократная регистрация документа, позволяющая однозначно идентифицировать документ в любой инсталляции данной системы
2. Возможность параллельного выполнения операций, позволяющая сократить время движения документов и повышения оперативности их испол-

нения

3. Непрерывность движения документа, позволяющая идентифицировать ответственного за исполнение документа в каждый момент времени жизни документа

4. Устранение замечаний

5. Проведение итогов и оформление отчёта

В9. Установите соответствие:

А) Стратегические решения

Б) Тактические решения

1. Сегментация

2. Анализ привлекательности

3. Подготовка решений по сбытовой сети

4. Подготовка решений по политике продвижения

В10. Установите соответствие:

Роли:

А) Исполнитель - автор документа

Б) Регистратор

В) Согласующее лицо

Г) Руководитель

Процессы:

1. Создает проект документа, организует его отправку и помещение в дело

2. Принимает документ, проводит первичное рассмотрение, регистрирует

3. Должностное лицо, которое рассматривает проект документа в рамках своей компетенции на предмет возможных ошибок, соответствия нормам и правилам

4. Должностное лицо, которое имеет полномочия для рассмотрения документов, вынесения резолюции и назначения исполнителей, подписания документов

Часть С

С1. Составьте и оформите служебные письма по следующей ситуации.

Департамент поддержки и развития малого предпринимательства письмом за подписью зам. директора департамента Сверчкова А.В. уведомил руководство детского сада № 1586 о том, что в связи с развитием предпринимательства здание детского сада должно быть передано для технических нужд департамента. Исполнителем Васильевой по поручению директора детского сада № 1586 Юго-Западного окружного

управления образования г. Москвы, расположенного на проспекте Мичуринском, дом 22 г.Москвы, было составлено письмо, адресованное отделу писем Мэрии Москвы по адресу: г.Москва, ул.Тверская, 13, в котором директор детского сада № 1586 О.А.Абрамова просила разобраться в данном вопросе, мотивируя тем, что в названном районе детских садов осталось мало и не все дети могут посещать детские дошкольные учреждения. Письмо было ответом на полученный документ от Департамент.

С2. Составьте и оформите служебные письма по следующей ситуации.

Председатель правления акционерного коммерческого банка «ТОРГПРЕДБАНК» (пр.Вернадского, 19, Москва, 112123, тел.: 567-22-17, факс: 576-22-20) С.А. Шумов обратился к Генеральному директору НПО «Асбест» Л.М. Волынцеву с просьбой рассмотреть вопрос о предоставлении в длительную аренду АКБ «ТОРГПРЕДБАНК» рабочих площадей – 180 кв.м под размещение отделения банка. Письмо было составлено исполнителем Подлесной на должностном бланке председателя правления банка и подписано 24 марта текущего года.

С3. Составьте и оформите служебные письма по следующей ситуации.

Исполнителем М. Ю. Поляковой по поручению начальника отдела маркетинга ОАО «Торгпотребсоюз» (г. Москва, Лесная ул., д.18, 117123, тел./факс. 234-56-00, ОКПО 87654321, ОГРН 1234567890098, ИНН/КПП 09876543321/123456789) В.А.Комарова было составлено письмо в адрес ООО «Дело», техническому директору А.М.Мягкову об отправке документации следующего содержания: «Направляем необходимые Вам документы, содержащие информацию о цене комплекта научно-технической документации на холодильное оборудование. Предлагаем выслать техническую документацию на зарубежные аналоги холодильного оборудования. При принятии положительного решения о закупке оборудования просим Вас направить соответствующее письмо руководителю отдела сбыта Наумову С.П.». Данным письмом сопровождалась спецификация на 28 л. в 1 экз.

С4. Составьте и оформите служебные письма по следующей ситуации.

Московский радиотехнический колледж имени академика А. А. Расплетина Министерства образования РФ (Москва, ул. Б.Декабрьская, 5, 124000, тел.: 252-11-84, факс: 253-32-36) разослал информационные письма директорам школ города с сообщением об открытии в новом учебном году двух факультетов: современные информационные технологии и юридический. В письме сообщалось также о том, что правила приема на указанные факультеты общие. Письмо было составлено исполнителем Степановой и подписано директором Л.Б.Мартынюком 15 марта текущего года.

С5. Составьте объяснительное письмо по следующей ситуации.

Менеджер отдела маркетинга Игорь 28 сентября текущего года опоздал на работу почти на целый час (45 мин.), о чем ему было сделано замечание директором и предложено объяснить причины проступка в письменной форме.

Б1.В.05 Организация и оплата труда на предприятии

Часть А

А1. В зависимости от степени дифференциации трудовых процессов различают:

- а) пооперационное, предметное и подетальное разделение труда;
- б) пооперационное, технологическое и подетальное разделение труда;
- в) пооперационное, профессиональное и подетальное разделение труда.

А2. Закрепление за конкретным исполнителем комплекса работ, позволяющих полностью изготовить изделие, представляет собой:

- а) подетальное разделение труда;
- б) пооперационное разделение труда;
- в) предметное разделение труда.

А3. Экономической целью развития коллективной формы организации труда является:

- а) повышение производительности труда на основе укрепления разделения труда между рабочими;
- б) повышение производительности труда на основе укрепления кооперации труда между рабочими;
- в) повышение трудоемкости продукции на основе укрепления кооперации труда между рабочими.

А4. При совмещении функций рабочих:

- а) занимается в основном исполнением своих функциональных обязанностей и в дополнительное рабочее время частично выполняет функции другого рабочего;
- б) занимается в основном исполнением своих функциональных обязанностей и, не изменяя ни места работы, ни профессии, частично выполняет функции другого рабочего в пределах установленного рабочего времени;
- в) занимается в основном исполнением чужих функциональных обязанностей и в дополнительное рабочее время выполняет свои функции.

А5. Комбинированное обслуживание оборудования при многостаночной работе целесообразно для обслуживания:

- а) группы станков, выполняющих одноподходные операции с большой длительностью технологического цикла;
- б) группы станков, выполняющих многоподходные операции с большой длительностью технологического цикла;
- в) группы станков, выполняющих одноподходные операции с небольшой длительностью технологического цикла.

А6. Опасным производственным фактором называется:

- а) фактор, воздействие которого на работника может привести к его заболеванию;
- б) фактор, воздействие которого на работника может привести к травме или другому внезапному резкому ухудшению здоровья;
- в) фактор, воздействие которого может привести к инвалидности работника.

А7. Совокупность действий работников, необходимых для целесообразного изменения предмета труда, называется:

- а) производственным процессом;
- б) естественным процессом;
- в) трудовым процессом.

А8. К нормируемым затратам времени для работника относятся:

- а) время подготовительно-заключительной работы, время обслуживания рабочего места, время нерегламентированных перерывов, время на отдых и личные надобности;
- б) время подготовительно-заключительной работы, время обслуживания рабочего места, время регламентированных перерывов, обусловленных технологией и организацией производственного процесса, время на отдых и личные надобности;
- в) время подготовительно-заключительной работы, оперативное время, время организационного обслуживания рабочего места, время регламентированных перерывов, обусловленных технологией и организацией производственного процесса, время на отдых и личные надобности.

А9. Количество натуральных или условных единиц продукции, которое должно быть изготовлено в единицу времени в определенных организационно-технических условиях одним или группой рабочих соответствующей квалификации – это:

- а) норма обслуживания;
- б) норма выработки;
- в) нормированное задание.

А10. Разделение рабочих на основных, вспомогательных и обслуживающих осуществляется в рамках:

- а) профессионального разделения труда;
- б) пооперационного разделения труда;
- в) функционального разделения труда.

Часть В

В1. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. Технологическое разделение труда. | А. Предполагает специализацию производственных подразделений и сотрудников на изготовлении определенных видов продукции. |
|--------------------------------------|--|

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 2. Предметное разделение труда. | Б. Характеризуется знаниями и навыками, необходимыми для выполнения определенного вида работ. |
| 3. Профессиональное разделение труда. | В. Обусловлено выделением стадий производственного процесса и видов работ. |

В2. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Оптимальные условия труда. | А. Характеризуются такими уровнями производственных факторов, воздействие которых в течение смены или её части создает угрозу жизни, высокий риск возникновения тяжелых форм острых профессиональных заболеваний. |
| 2. Допустимые условия труда. | Б. Характеризуются наличием вредных производственных факторов, превышающим гигиенические нормативы, и оказывающие неблагоприятное воздействие на организм работника или его потомства. |
| 3. Вредные условия труда. | В. Характеризуются наличием производственных факторов, при которых не только сохраняется здоровье работника, но и создаются предпосылки для поддержания высокого уровня работоспособности. |
| 4. Опасные условия труда. | Г. Характеризуются такими уровнями факторов среды и трудового процесса, которые не превышают уровней, установленных санитарно-гигиеническими нормативами для рабочих мест, а возможное изменение функционального состояния организма восстанавливается во время регламентированного отдыха или к началу следующей смены. |

В3. Выберите какие работы относятся к соответствующему виду затрат рабочего времени.

- | | |
|--|--|
| 1. Подготовительно-заключительное время. | А. Целенаправленное изменение предмета труда.
Б. Получение инструмента и документации для работы. |
| 2. Оперативное время. | В. Наладка оборудования на выполнение работы.
Г. Контроль за ходом технологического процесса. |
| 3. Время обслуживания рабочего места. | Д. Поддержание рабочего места в нормальном состоянии.
Е. Загрузка сырья и снятие готовой продукции. |

В4. Установите соответствие понятий с их определениями.

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. Норма времени. | А. Определяет необходимые затраты времени одного работника или бригады на выполнение единицы продукции. |
| 2. Норма обслуживания. | Б. Определяет численность работников, необходимую для выполнения определенного объема работы. |
| 3. Норма численности. | В. Определяет количество работников, которое должно быть непосредственно подчинено одному руководителю. |
| 4. Норма управляемости. | Г. Определяет необходимое количество станков, рабочих мест, единиц производственной площади и других производственных объектов, закрепленных за одним работником или бригадой. |

В5. О каком понятии идет речь?

_____ — это вид деятельности по управлению производством, направленный на установление необходимых затрат и результатов труда, а также необходимых соотношений между численностью работников различных групп и количеством единиц оборудования.

В6. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Тарифная ставка | А. Величина, отражающая уровень профессиональной подготовки работника и зависит от сложности выполняемых работ, а также от степени ответственности работника. |
| 2. Квалификационный разряд. | Б. Величина, отражающая сложность труда и квалификацию работника. |
| 3. Тарифный разряд | В. Фиксированный размер оплаты труда работника за выполнение нормы труда определенной сложности за единицу времени. |

В7. Установите соответствие между системами оплаты труда и их характеристиками.

- | | |
|--|---|
| 1. Сдельно-премиальная система оплаты труда. | А. Размер заработной платы рабочих, находящихся по данной системе оплаты труда, ставится в прямую зависимость от результатов труда обслуживаемых ими рабочих. |
| 2. Сдельно-прогрессивная система оплаты труда. | Б. Рабочему сверх заработка по прямым сдельным расценкам начисляется премия за выполнение и перевыполнение заранее установленных конкретных количественных и качественных показателей работы. |
| 3. Косвенно-сдельная система | В. Оплата труда рабочего в пределах ус- |

оплаты труда.

тановленной нормы (базы) производится на основании одинарных расценок, а сверх установленной исходной базы — по повышенным сдельным расценкам.

В8. Дополните перечень.

Индивидуальная заработная плата работника при бестарифной коллективной системе оплаты труда в общем случае определяется следующими факторами:

- величина отработанного работником времени,
- коэффициент квалификационного уровня,
- коэффициент трудового участия,
- _____.

В9. Распределите показатели работы персонала по группам критериев, влияющих на величину коэффициента трудового участия (КТУ) работника, используемого при бестарифной системе оплаты труда.

1. Показатели, повышающие значение КТУ работника.

А. Инициатива в предотвращении возможных простоев рабочих и оборудования.

Б. Повышение доли брака в произведенной продукции.

В. Снижение усилий по экономии материальных ресурсов относительно предыдущего периода.

2. Показатели, понижающие значение КТУ работника.

Г. Освоение работ по смежным профессиям.

Д. Взаимопомощь, передача опыта работы другим членам трудового коллектива.

Е. Пассивность в отношении причин устранения недостатков в организации труда и производства.

В10. О каком понятии идет речь?

_____ — это изучение затрат рабочего времени или времени использования оборудования на протяжении рабочей смены или ее части с помощью детальной фиксации всех данных, характеризующих их продолжительность и структуру.

Часть С

С1. Рассчитайте показатели, характеризующие организацию труда в условиях серийного производства, используя следующие данные: машинное время 10 мин., вспомогательное время 5 мин., время обслуживания 4% от оперативного времени; время на отдых 5% от оперативного времени; подготовительно-заключительное время 15 мин., количество деталей в партии 42 шт.

Определить:

- а) норму штучного времени;
- б) норму штучно-калькуляционного времени;
- в) норму выработки в смену.

С2. Определить показатели, характеризующие результаты труда токаря при изготовлении детали механизма из отливки, используя следующие данные: длина детали по чертежу – 629 мм, диаметр детали по чертежу – 100 мм, припуск на сторону – 6 мм, глубина резания – 3 мм, подача – 0,5 мм/оборот, скорость резания – 38 м/мин., величина врезания и перебега резца – 3,5 мм, величина взятия пробной стружки – 10 мм, время на установку и снятие детали – 1,5 мин., время на управление станком и переход – 1,1 мин., норматив времени на отдых, личные надобности и обслуживание рабочего места – 11% от оперативного времени, подготовительно-заключительное время на партию – 14 мин., количество деталей в партии – 10 шт.

Определить:

- а) норму штучного времени;
- б) норму штучно-калькуляционного времени;
- в) норму времени на партию деталей.

С3. Рассчитать показатели использования рабочего времени основного производственного рабочего, используя следующие данные. На основании индивидуальной фотографии рабочего времени составлен следующий фактический баланс затрат рабочего времени:

Наименование затрат	Индекс	Продолжительность в смену, мин.
Подготовительно-заключительное время	ПЗ	25
Оперативное время	ОП	356
Обслуживание рабочего места	ОБС	34
Отдых и личные надобности	ОТЛ	35
Потери по организационно-техническим причинам	ПНТ	20
Потери по вине рабочего	ПНД	10

Нормативные затраты рабочего времени: ПЗ – 20 мин. на смену, ОТЛ – 5% от оперативного времени, ОБС – 8% от оперативного времени.

Определить:

- а) коэффициент использования рабочего времени;
- б) коэффициент потерь рабочего времени по организационно-техническим причинам;
- в) коэффициент потерь рабочего времени по вине рабочего.

С4. Бригада строителей в составе 3 человек выполнила ремонтные работы, вознаграждение за которые согласно аккордного задания и сметы составляет 27000 руб. Имеются следующие данные о работниках:

№	ФИО	Разряд	Часовая тарифная ставка, руб.	Отработано времени, час.	КТУ
---	-----	--------	-------------------------------	--------------------------	-----

1	Светлов	5	40	166	1,2
2	Дятлов	4	36	170	1,0
3	Топорков	4	34	160	0,9

Определить заработную плату каждого работника.

С5. Токарь 3 разряда находится на сдельно-прогрессивной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка 3 разряда – 15 руб. Режим работы – 22 рабочих дня в месяце. Продолжительность смены – 8 часов. Рабочий отработал 22 рабочих дня в месяце. Сменная норма выработки – 60 изделий. Фактически изготовлено за месяц 1660 изделий.

Шкала повышения расценок при сдельно-прогрессивной системе оплаты труда имеет вид:

Выполнение нормы выработки	Коэффициент повышения расценок
Св. 100% до 107%	1,07
Св. 107% до 115%	1,15
Св. 115% до 124%	1,25
Св. 124% до 140%	1,5
Св. 140%	2,0

Определить заработную плату токаря за месяц.

Б1.В.06 Производственная логистика

Часть А

А1. Логистическая операция — это:

- а) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства
- б) упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место
- в) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени
- г) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи

А2. Признаком классификации, на основе которого материальные потоки подразделяют на внешние, внутренние, входные и выходные, является:

- а) отношение к логистической системе
- б) натурально-вещественный состав продвигающегося в потоке груза
- в) количество груза
- г) степень совместимости грузов

А3. «Толкающей системой» в логистике называется:

- а) система управления запасами в каналах сферы обращения с децентрализованным процессом принятия решений о пополнении запасов
- б) система организации производства, в которой детали и полуфабрикаты подаются с предыдущей технологической операции на последующую по мере необходимости (жесткий график отсутствует)
- в) стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к спросу) формирование товарных запасов в оптовых и розничных торговых предприятиях
- г) стратегия сбыта, направленная на опережающее (по отношению к формированию товарных запасов) стимулирование спроса на продукцию в розничном торговом звене

A4. Организация закупок, транспортировки, складирования и оптовых продаж как единого логистического процесса является проявлением принципа..... логистики:

- а) системности
- б) научности
- в) конструктивности
- г) конкретности

A5. Одной из проблем на пути внедрения поставок по системе "точно в срок" является удаленность поставщиков, что может сделать частые поставки небольших партий экономически невыгодными. Способом решения этой проблемы является:

- а) концентрация отдаленных поставщиков
- б) составление и четкое соблюдение расписаний прибытия грузов
- в) использование постоянных проверенных перевозчиков
- г) организация безбумажного информационного обмена

A6. Одной из проблем на пути внедрения поставок по системе "точно в срок" является сокращение степени диверсификации, что создает для поставщика проблему, обусловленную возрастанием коммерческого риска от ориентации на одного контрагента. Способом решения этой проблемы является:

- а) концентрация отдаленных поставщиков
- б) поддержка бизнеса поставщика за счет долгосрочного планирования и гарантированности закупок
- в) составление и четкое соблюдение расписаний прибытия грузов
- г) использование постоянных проверенных перевозчиков

A7. Формирование развитой инфраструктуры, т.е. всех видов обеспечения для осуществления движения материальных потоков в конкретных условиях, является проявлением принципа логистики:

- а) системности
- б) научности
- в) конструктивности

г) комплексности

А8. Ниже приведен ряд высказываний, из которых верным является утверждение, что:

- а) организация обслуживания рабочих мест производственного персонала на заводе, выпускающем грузовые автомобили, является задачей транспортной логистики
- б) распределение заказов между поставщиками материальных ресурсов является задачей закупочной логистики
- в) определение места расположения склада на обслуживаемой территории является задачей производственной логистики
- г) совместное планирование транспортного процесса на железнодорожном и автомобильном транспорте в случае смешанной перевозки является задачей распределительной логистики

А9. Четкое определение результата как цели перемещения потока в соответствии с техническими, экономическими и другими требованиями является проявлением принципа..... логистики:

- а) системности
- б) научности
- в) конструктивности
- г) конкретности

А10. К категории «производственный запас» следует отнести товары:

- а) на складах предприятий оптовой торговли
- б) на складах сырья предприятий промышленности
- в) в пути от поставщика к потребителю
- г) на складах готовой продукции предприятий изготовителей

Часть В

В1. Расположите виды транспорта в порядке убывания способности быстро доставлять грузы:

- А – железнодорожный,
- Б – воздушный,
- В – водный,
- Г – автомобильный.

В2. Установите соответствие между группами продуктов и категориями А, В и С согласно методу АВС-анализа.

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Дешевые продукты, требующие небольшого внимания. | А. Категория А. |
| 2. Дорогостоящие продукты, требующие особого внимания. | Б. Категория В. |
| 3. Обычные продукты, требующие обычного к ним отношения. | В. Категория С. |

В3. Расположите в правильной последовательности этапы формирования логистического сервиса на фирме:

- А. Ранжирование услуг, входящих в составленные перечни.
- Б. Определение стандартов для значимых услуг в разрезе отдельных сегментов рынка.
- В. Определение перечня наиболее значимых для покупателей услуг в разрезе каждого сегмента.
- Г. Установление обратной связи с покупателями для обеспечения соответствия услуг потребностям покупателей.
- Д. Оценка оказываемых услуг, определение уровня сервиса, необходимого для обеспечения конкурентоспособности компании.
- Е. Сегментация рынка потребителей услуг.

В4. Установите соответствие принципов складского процесса и их характеристик.

- | | |
|--------------------------------|--|
| 1. Принцип пропорциональности. | А. Подчинение всех операций технологического цикла единому расчетному ритму. |
| 2. Принцип параллельности. | Б. Устранение или сокращение всякого рода перерывов в технологическом процессе. |
| 3. Принцип непрерывности. | В. Одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях складского процесса. |
| 4. Принцип поточности. | Г. Соответствие всех звеньев складского процесса по производительности, пропускной способности или скорости. |

В5. Расположите в правильной последовательности этапы выбора оптимального варианта складской подсистемы логистической системы:

- А. Изучение транспортной сети региона обслуживания, составление схемы материальных потоков в пределах логистической системы.
- Б. Разработка различных вариантов построения логистической системы: с одним или несколькими складами, расположенными на тех или иных участках обслуживания и реализующими те или иные функции.
- В. Определение стратегических целей логистической системы.
- Г. Выбор для реализации одного из разработанных вариантов.
- Д. Расчет прогнозируемой величины материального потока, проходящего через систему.
- Е. Составление прогноза необходимой величины запасов по системе в целом и на отдельных участках материалопроводящей цепи.
- Ж. Оценка логистических издержек для каждого из вариантов.

В6. Сопоставьте цели логистической стратегии и средства их достижения:

Цели:

1. Улучшение логистического сервиса.
2. Минимизация инвестиций в логистическую систему.
3. Уменьшение затрат.

Средства достижения целей:

- А. Выбор оптимальных способов транспортировки.
- Б. Увеличение страховых запасов на складах поставщика
- В. Использование складов общего пользования.

В7. Расположите в правильной последовательности этапы выбора перевозчика:

- А. Ранжирование критериев выбора перевозчика.
- Б. Принятие решения о выборе перевозчика.
- В. Вычисление рейтинга перевозчика по каждому критерию.
- Г. Оценка возможных перевозчиков в разрезе намеченных критериев.
- Д. Определение критериев выбора перевозчика.
- Е. Оценка суммарного рейтинга перевозчиков.

В8. О каком понятии идет речь?

_____ – это самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и (или) с помощью одного технического устройства.

В9. Установите соответствие между проблемами на пути внедрения поставок по системе «точно в срок» и способами их решения:

Проблемы:

1. Высокие требования потребителя к качеству продукции, что приводит к увеличению затрат поставщика.
2. Удаленность поставщиков, что может сделать частые поставки небольших партий экономически невыгодными.
3. Сокращение степени диверсификации, что создает для поставщика проблему, обусловленную возрастанием коммерческого риска от ориентации на одного контрагента.

Способы решения:

- А. Концентрация отделенных поставщиков.
- Б. Тесная взаимосвязь персонала, ответственного за качество у продавца и у потребителя.
- В. Поддержка бизнеса поставщика за счет долгосрочного планирования и гарантированности закупок.

В10. Распределите виды затрат на перевозку по соответствующим группам:

1. Переменные затраты.
 - А. Затраты на техническое обслуживание и текущий ремонт подвижного состава.
 - Б. Расходы на оплаты труда административно-управленческого персонала.
2. Постоянные затраты.
 - В. Затраты на страхование транспортного средства.

Г. Затраты на топливо и смазочные материалы для подвижного состава.

Часть С

С1. Оценить эффективность работы склада за месяц при следующих условиях: через склад прошло 20 000 т груза, причем 8000 т груза хранилось 5 дней; 5000 т груза хранилось 7 дней, а 7000 т груза хранилось 10 дней.

Определить:

- а) общее количество тонн-дней хранения за месяц;
- б) средний срок хранения грузов на складе;
- в) оборот склада за месяц.

С2. Местный дистрибьютор крупного промышленного предприятия по производству шин предполагает продать в будущем году приблизительно 9600 единиц определенной модели шин со стальным ободом. Годовая стоимость хранения одной шины 16 долл. за шину, стоимость оформления заказа – 75 долл. Дистрибьютор работает 288 дней в году.

Определить:

- а) оптимальный размер заказа;
- б) сколько раз в год следует возобновлять заказ;
- в) продолжительность цикла заказа.

С3. Проанализировать эффективность закупки товара со скидкой, используя следующие данные:

- оборот за период – 150 ед./месяц,
- транспортно-заготовительные расходы, связанные с размещением и доставкой одного заказа – 55 долл./заказ,
- доля затрат на хранение в стоимости среднего запаса – 0,03 1/месяц,
- стоимость единицы товара без скидки – 172 долл.,
- стоимость единицы товара со скидкой – 170 долл.,
- размер предлагаемой продавцом партии для получения скидки – 300 ед.

Определить:

- а) суммарные затраты на хранение, транспортировку и закупку (без использования скидки);
- б) суммарные затраты на хранение, транспортировку и закупку (при использовании скидки);
- в) эффект от закупки со скидкой.

С4. Оценить эффективность работы склада, используя следующие данные:

- грузооборот склада составляет 1500 тонн в месяц,
- через участок комплектования проходит 20% грузов,
- через отправочную экспедицию за месяц проходит 600 тонн грузов,

- из участка комплектования в отправочную экспедицию в месяц проходит 200 тонн грузов.

Определить:

- а) сколько тонн грузов в месяц проходит напрямую из зоны хранения в отправочную экспедицию;
- б) сколько тонн грузов в месяц проходит напрямую с участка комплектования на участок погрузки;
- в) сколько тонн грузов в месяц проходит напрямую из зоны хранения на участок погрузки.

С5. Оценить возможность закупки товарной позиции, используя следующие данные:

- стоимость единицы товара – 240 руб.,
- годовой оборот склада по данной товарной позиции – 7200 единиц или 1728 тыс. руб.,
- доля затрат на хранение товара составляет 30% от его стоимости,
- транспортно-заготовительные расходы, связанные с размещением и доставкой одного заказа, составляют 200 руб.

Определить:

- а) оптимальный размер заказа в натуральных единицах;
- б) оптимальный размер заказа в стоимостном выражении;
- в) транспортно-заготовительные расходы и расходы по хранению в случае заказа партии оптимального размера.

Б1.В.07 Бизнес-планирование

Часть А

А1. Выделите три основные причины, почему необходимо планировать бизнес?

- а) Бизнес-планирование - обдумывание идеи
- б) Бизнес-план - рабочий инструмент для принятия решения, контроля и управления
- в) Бизнес-план - способ сообщения идей заинтересованным инвесторам
- г) Бизнес-план - средство для получения денег

А2. Что такое бизнес-план:

- а) необходимый документ для добывания денег или получения льгот
- б) развернутое обоснование проекта, дающее возможность всесторонне оценить эффективность принятых решений.
- в) рабочий инструмент, позволяющий исследовать и оценить любое конкретное направление
- г) план прибылей и убытков

А3. Какие планы из ниже представленного списка должны быть включены в стратегический план развития структуры и потенциала предприятия?

- а) План средств производства и персонала (размер предприятия)
- б) План структуры капитала (соотношения собственного и заемного капитала)
- в) План структуры производств, или мощностей
- г) План организационной структуры, юридической формы и правовой

А4. В каком разделе бизнес-плана будут представлены ожидаемые финансовые результаты (бюджет) проекта?

- а) В описании производства
- б) В финансовом плане
- в) В описании предприятия
- д) В резюме

А5. В каком плановом документе будет отражена прибыльность производственной деятельности?

- а) В плане продаж
- б) В плане производства
- в) В плане прибылей и убытков
- г) В инвестиционном плане

А6. Какой фактор отрицательно влияет на прибыль при выявлении риска неустойчивости спроса?

- а) Увеличение кредитов
- б) Падение продаж
- в) Падение спроса с ростом цен
- г) Снижение спроса

А7. Миссия должна отражать:

- а) Круг удовлетворяемых потребностей
- б) Характеристику продукции
- в) Перспективы роста бизнеса
- г) Все перечисленное

А8. Какие подсистемы должны быть включены в систему планирования:

- а) планирование целей
- б) плановые расчеты
- в) все перечисленные
- г) планирование процессов и объектов

А9. Что определяет плановая информация:

- а) субъективную информацию о бизнесе
- б) аналитическую и прогнозную информацию
- в) описание пути превращения идеи в связанную реальность
- г) цели и мероприятия, характеризующие будущие события, имеющие отношения к предприятию

A10. Какие основные плановые документы должны быть в финансовом плане:

- а) план прибылей и убытков
- б) план продаж
- в) план денежных потоков
- г) все перечисленные

Часть В

B1. Установите правильное соотношение.

- 1. Бизнес
- 2. Предпринимательская деятельность
- 3. Бизнес-планирование является...
- 4. Стратегическое бизнес-планирование

- 1. Инициативная самостоятельная деятельность граждан, направленная на получение прибыли или личного дохода, осуществляемая от своего имени, под свою имущественную ответственность или от имени и под юридическую ответственность юридического лица
- 2. Дело, деловая активность, направленная на решение задач, связанных в конечном итоге с осуществлением на рынке операций обмена товарами и услугами между экономическими субъектами рынка с использованием сложившихся в рыночной практике форм и методов конкретной деятельности.
- 3. Процесс разработки стратегических бизнес-решений
- 4. Специфической областью деловых технологий, которая выступает неотъемлемой частью любого бизнеса, средством привлечения внешнего капитала, обеспечения эффективности самого бизнеса.

B2. Установите правильное соотношение.

- 1. Бизнес-план
- 2. Назначение бизнес-плана заключается в том, чтобы ...
- 3. Создание бизнес-плана необходимо в тех случаях, когда ...
- 4. Принципиальными задачами бизнес-плана на предприятии являются ...

- 1. Скомпонованный документ, связанный с любой новой деловой инициативой (новый продукт, проект, предприятие).
- 2. Предлагает новый инвестиционный проект и нужно определить необходимый капитал.
- 3. Оценить затраты, необходимые для производства и сбыта востребованной на целевом рынке продукции, соизмерить их с теми ценами, по которым можно будет продавать, и определить потенциальную прибыльность намечаемого дела.
- 4. Служить обоснованием вновь начинаемого бизнеса и оценки возможных результатов.

B3. Установите правильное соотношение.

- 1. Бизнес-план

2. На какой срок разрабатывается бизнес-план

3. Сегментирование рынка

4. Маркетинг

1. система реализации продукции на основе всестороннего изучения рынка и организации производства в соответствии с динамикой реального спроса на продукцию, работу и услуги фирмы

2. деятельность по классификации потенциальных потребителей продукции в соответствии с количественной и качественной структурой спроса или их признаками, влияющими на спрос

3. рабочий документ, представляющий собой общую стратегию деятельности фирмы на определенном рынке

4. три-пять лет

В4. Установите правильное соотношение.

1. При описании стратегии маркетинга необходимо ответить на вопрос

2. Основные элементы стратегии маркетинга должны включать в себя

3. Стратегия выживания при ценообразовании

4. К коммерческому виду риска относятся

1. какие характерные свойства продукции, работ и услуг следует подчеркнуть, чтобы заказчик решил приобрести их

2. методы стимулирования сбыта и рекламу

3. реализация по любой цене, не выходящей за нижнюю границу применения тарифов

4. неплатежи за продукцию

В5. Установите правильное соотношение.

1. Внутрифирменный риск включает в себя

2. Разработка финансового плана направлена на решение следующих задач

3. Финансовый план содержит следующие разделы

4. Актив баланса включает в себя

1. ошибки менеджеров

2. фондами, поставщиками, потребителями

3. план доходов и расходов

4. источники собственных средств

В6. Установите правильное соотношение.

1. Планирование – функция управления, с помощью которой...

2. План

3. По типам целей не выделяют, вид плана

4. Планирование, нацеленное на использование опыта прошлого

1. устанавливаются необходимые средства для достижения целей

2. заключается в принятии конкретных решений, позволяющих обеспечить эффективное функционирование и развитие организации в будущем

3. креативное

4. реактивное

В7. Установите правильное соотношение.

- 1. Структура предприятия**
- 2. Выручка, налог на прибыль, себестоимость продаж, чистая прибыль**
- 3. Резюме**
- 4. Продвижение товара на рынок**

1. показывает технологию производства продукции
2. в таблицу отчёта о прибылях и убытках включают показатели
3. краткое изложение всего бизнес-плана на 1 странице
4. маркетинг

В8. Установите правильное соотношение.

- 1. В бизнес-план обязательно включают следующие основные разделы**
- 2. Показатель рентабельности в общем виде представляет собой...**
- 3. Структура бизнес-плана состоит из...**
- 4. В бизнес плане, для кредиторов, главное ответить на вопрос...**

1. описание продукции (работы, услуги), финансовый план, маркетинговый план, организационный план, производственный
2. отношение прибыли к затратам
3. титульный лист, аннотация, меморандум о конфиденциальности, оглавление
4. что они получают при успешной реализации бизнес плана и каков риск потери денег

В9. Установите правильное соотношение.

- 1. Календарный план не устанавливает...**
- 2. Функциями бизнес-плана выступают ...**
- 3. Предпринимательская деятельность**
- 4. Создание бизнес-плана необходимо в тех случаях, когда ...**

1. Себестоимость продукции
2. Информирование заинтересованных в проектном предложении внешних групп о технических, организационно-экономических, финансовых, юридических и прочих преимуществах бизнес-идеи
3. Инициативная, в рамках действующего законодательства, деятельность по созданию, функционированию и развитию предприятия, имеющая своей целью сбыт производимой продукции (услуг) и получение прибыли
4. Предлагает новый инвестиционный проект и нужно определить необходимый капитал.

В10. Установите правильное соотношение.

- 1. Назначение бизнес-плана заключается в том, чтобы ...**
- 2. Принципиальными задачами бизнес-плана на предприятии являются ...**
- 3. Ключевыми атрибутами планирования развития российского бизнеса выступают ...**

4. Механизм реализации регионального бизнес- плана состоит

1. Служить обоснованием вновь начинаемого бизнеса и оценки возможных результатов.
2. Оценить затраты, необходимые для производства и сбыта востребованной на целевом рынке продукции, соизмерить их с теми ценами, по которым можно будет продавать, и определить потенциальную прибыльность намечаемого дела.
3. Будущие потенциальные возможности развития предпринимательского ресурса макросистемы
4. В обеспечении целенаправленного воздействия организационных структур представительной и исполнительной власти региона на субъекты хозяйствования государственной и смешанной формы собственности для достижения намеченных целей.

Часть С

С1. Чему равен планируемый доход от реализации, если среднее планируемое количество покупателей в день составляет 100 чел., средний объем покупок покупателя составляет 300 рублей, число дней в месяце – 30?

С2. Рассчитайте величину плановой рентабельности проекта и срок окупаемости проекта для следующих условий. Общая стоимость проекта – 20 000 000 руб. Загрузка - рассчитано на 14 двухместных номеров (28 мест), 12 люксов (28-56 мест), 2 VIP люкса (4 – 12 мест). В целом, по ценовой политике, усреднено для простоты расчетов, можно взять общее количество мест - 96. Средняя стоимость одного места - полный пансион (проживание, питание) в день – 2100 руб. (75 \$). Учитывая сезонный характер эксплуатационного периода, а также необходимость понижающего коэффициента заполняемости – 0.7, примем за количество рабочих дней в месяц – 20 дней. Как правило, общая сумма себестоимости услуг, а также различные налоги и отчисления составляют не более 50% от суммы дохода.

С3. Оценить, какая из трех систем стимулирования продаж (ценовая, неценовая или призовая) наиболее эффективна для цельномолочной продукции по результатам пробного маркетинга, которые отражены в таблице «Оценка систем стимулирования продаж»

Системы стимулирования	Рост продаж, %					
А Ценовая	7	5	8	11	9	0
Б Неценовая	5	6	7	8	0	0
В Призовая	16	6	7	10	12	14

С4. Предприятие производит изделие по цене 210 тыс. руб. Общие постоянные расходы на него – 2000 тыс. руб. Удельные переменные расходы в первом квартале – 160 тыс. руб. Во втором цены на материалы снизились на 10%, что привело к сни-

жению удельных переменных расходов на 10%. Определить, как повлияло на критический объем производства изменение цен на материалы.

С5. Фирма при реализации продукции ориентируется на три сегмента рынка. В первом сегменте объем продаж в прошлом периоде составил 8 млн. шт. при емкости рынка в этом сегменте 24 млн. шт. Предполагается, что в настоящем году емкость рынка в этом сегменте возрастет на 2%, доля фирмы – на 5 %. Во втором сегменте доля фирмы составляет 6%, объем продаж – 5 млн. шт. Предполагается, что емкость рынка возрастет на 14% при сохранении доли фирмы в этом сегменте. В третьем сегменте емкость рынка 45 млн. шт., доля фирмы – 18%. Изменений не предвидится. Определить объем продаж фирмы в текущем году при вышеуказанных условиях.

Б1.В.08 Стратегический анализ

Часть А

А1. SWOT-анализ основан на оценке:

1. сильных и слабых сторон организации, возможностей и угроз;
2. сильных сторон организации и возможностей;
3. сильных и слабых сторон, возможностей;
4. возможностей и угроз, сильных сторон организации.

А2. Одна из стадий технологического процесса стратегического управления:

1. стадия реализации стратегии
2. стадия математического анализа
3. стадия обдумывания стратегии
4. стадия планирования стратегии

А3. К числу характеристик отраслевой привлекательности при проведении стратегического анализа относится:

1. нестабильность конкуренции в отрасли
2. нестабильность спроса
3. потенциальный размер рынка
4. потенциальный спрос

А5. Вид стратегического анализа, при проведении которого четко фиксируется ситуационное среднерыночное состояние; поэтому для победы в конкурентной борьбе достаточным может оказаться состояние, когда данная конкретная организация относительно всех своих конкурентов по всем, кроме одной, ключевым позициям или факторам находится в нейтральном состоянии и только по одному фактору – в сильном состоянии:

1. SWOT-анализ
2. PEST-анализ

3. SNW-анализ
4. PIMS-анализ

А6. Вид стратегического анализа, при котором поведение внешней среды удобно анализировать и соответственно проектировать будущую стратегию организации, если адекватно оценить воздействие на организацию комплекса, состоящего как минимум из четырех типов факторов макросреды: социальные, технологические, экономические, политические

1. SWOT-анализ
2. PEST-анализ
3. SNW-анализ
4. PIMS-анализ

А6. SWOT-анализ представляет собой:

1. попытку найти методы разработки стратегии и методы управления, позволяющие привести дела в соответствие с наиболее высоким уровнем притязаний;
2. анализ сильных и слабых сторон фирмы с целью оценки ее возможностей и выявления потенциальных угроз внешней среды;
3. метод анализа влияния рыночной стратегии на прибыль;
4. мониторинг макросреды с целью обнаружения фактических или потенциальных изменений в политических, экономических, социальных, технологических сферах.

А7. Матрица Бостонской консультативной группы предполагает использовать следующие координаты:

1. будущий конкурентный статус фирмы, рост рынка
2. доля рынка, будущий конкурентный статус фирмы
3. доля рынка, привлекательность стратегической зоны хозяйствования
4. рост объема спроса, относительная доля рынка

А8. Процесс проникновения фирмы в другие отрасли производства:

1. дифференциация
2. сегментирование
3. диверсификация
4. интеграция

А9. Ассортиментный набор, предлагаемый в рамках стратегии лидерства по издержкам:

1. удовлетворение особых нужд сегмента
2. качественный базовый продукт
3. гармоничная номенклатура

А10. Соглашения о сотрудничестве между компаниями без их слияния:

1. стратегические базы
2. стратегические альянсы

3. стратегические стимулы
4. стратегические объединения

Часть В

В1. Расположите в правильной последовательности этапы стратегического финансового анализа:

1. проводится анализ внешней финансовой среды непрямого влияния
2. проводится анализ внешней финансовой среды непосредственного влияния.
3. проводится анализ внутренней финансовой среды.
4. осуществляется комплексная оценка стратегической финансовой позиции предприятия.

В2. О каком понятии идет речь?

_____ - процесс изучения влияния факторов внешней и внутренней среды на результативность осуществления финансовой деятельности предприятия с целью выявления особенностей и возможных направлений ее развития в перспективном периоде.

В3. О каком понятии идет речь?

_____ — концепция переноса и декомпозиции стратегических целей для планирования операционной деятельности и контроль их достижения.

В4. Установите соответствие между инструментами матричного анализа и их характеристиками.

1. Матрица BCG	А. Анализ темпов роста и доли рынка
2. Матрица ADL	Б. Анализ жизненного цикла отрасли и относительного положения на рынке
3. Матрица HoferSchendel	В. Анализ положения среди конкурентов в отрасли и стадии развития рынка

В5. Установите соответствие между инструментами матричного анализа и их характеристиками.

1. Матрица Купера	А. Анализ привлекательности отрасли и силы бизнеса
2. Матрица стратегий переживающего спад бизнеса	Б. Анализ конкурентных преимуществ в отраслевом окружении
3. Матрица Shell/DPM	В. Анализ привлекательности ресурсоемкой отрасли в зависимости от конкурентоспособности

В5. Установите соответствие между инструментами матричного анализа и их характеристиками.

1. Матрица SWOT	А. Анализ соответствия миссии предприятия и его основных возможностей
2. Матрица МСС	Б. Анализ сильных и слабых сторон предприятия, возможностей и угроз
3. Матрица вектора экономического развития предприятия	В. Анализ статистических данных

В6. О каком понятии идет речь?

_____ – это оценка возможных изменений в деятельности коммерческой организации с учетом влияния действующих внешних факторов, т.е. факторов, на которые данная организация повлиять практически не может.

В7. Расположите в правильной последовательности этапы портфельного анализа:

- А. Все виды деятельности предприятия (ассортимент продукции) разбиваются на стратегические единицы бизнеса.
- Б. Определяется относительная конкурентоспособность этих бизнес единиц и перспективы развития соответствующих рынков.
- В. Разрабатывается стратегия каждой бизнес-единицы (бизнесстратегия), и бизнес-единицы со схожими стратегиями объединяются в однородные группы.
- Г. Руководство оценивает бизнес-стратегии всех подразделений предприятия с точки зрения их соответствия корпоративной стратегии, соизмеряя прибыль и ресурсы, потребные каждому подразделению.

В8. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками

Понятия:

- 1. Стратегический контролинг.
- 2. Стратегическое планирование.
- 3. Стратегическое указание.

Характеристики:

- А. Координация функции стратегического анализа, целеполагания, планирования и коррекции стратегии; осуществление контроля за функционированием всей системы в целом; развитие подсистемы информационного обеспечения.
- Б. Набор конкретных действий и решений, предпринимаемых руководством и ведущих к реализации стратегий, которые обеспечивают организации достижение поставленных целей.
- В. Элемент стратегии, представляющий собой достаточно конкретное, точное и абсолютно управленчески технологичное указание, позволяющее осуществлять полноценное бизнес-планирование и/или принимать конкретные тактические решения.

В9. Вставьте пропущенное слово.

Воздействие технологических факторов среды можно оценивать как процесс создания нового и _____ старого.

В10. О каком понятии идет речь?

_____ — это документ, составляемый, как правило, на обозримую перспективу (3-5 лет), содержащий систему согласованных по срокам, ресурсам и исполнителям мероприятий, обеспечивающих достижение поставленной цели.

Часть С

С1. Рассматриваются два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 70% обеспечивает прибыль 20 млн. руб. и с вероятностью 30% потери в сумме 6 млн.руб. Для второго проекта с вероятностью 80% возможно получить прибыль 16 млн.руб. и с вероятностью 20% понести потери в размере 5,5 млн. руб.

Какой проект наименее рискованный?

С2. Среднечасовая выработка (а) увеличилась в отчетном периоде по сравнению с базисным на 16%, средняя фактическая продолжительность рабочего дня (б) сократилась на 2%, число дней отработанных одним рабочим в году (в) увеличилось на 1%, а число рабочих сократилось на 10%. Определить, как изменился объем произведенной продукции (в млн. руб.) в результате действия каждого из этих факторов в отдельности, если известно, что в отчетном периоде произвели продукции на 100 млн. руб.

С3. Определить изменение чистой продукции в отчетном периоде по сравнению с базисным (в абсолютном выражении) за счет отдельных факторов, если известно, что в базисном году объем чистой продукции составлял 400 млн. руб., а в отчетном году вырос до 455; при увеличении фонда отработанного времени (а) на 8%, и росте производительности труда (б) в 1,2 раза, изменением доли чистой продукции в валовой продукте отрасли (в).

С4. Имеются следующие данные о выпуске продукции фирмы за 2 смежных квартала:

Кварталы	Общий объем выпущенной продукции (млн. руб.)	Коэффициент товарности произведенной продукции (%)	Доля реализованной продукции
	q	k	d
1	40	85	75
2	48	80	80

Определить изменение объема реализации во 2 квартале по сравнению с 1 кварталом (в абсолютном выражении) за счет:

а) изменения общего объема выпущенной продукции;

б) изменений коэффициента товарности; в) изменения доли реализованной продукции.

С5. При использовании новых форм сбыта продукции предприятие при продаже 80 единиц получило прибыль в размере 25 000 ден. ед., при продаже 60 единиц – 30 000 ден. ед. а при продаже еще 60 единиц – 20 тыс. ден. ед. Всего было реализовано 200

единиц продукции. В то же время при продаже продукции в традиционной форме прибыль в размере 25 тыс. ден. ед. была получена в 60 случаях из 200, в размере 30 тыс. ден. ед. – в 75 случаях и в размере 20 тыс. ден. ед. – в 65 случаях. Целесообразен ли переход предприятия на новые формы сбыта?

Б1.В.09 Аудит трудовых ресурсов

Часть А

А1. Кадровый аудит – это:

- а) вид профессиональной деятельности по независимой оценке операций организации;
- б) организации, где проводится кадровый аудит;
- в) юридическая экспертиза кадровой документации на соответствие действующему законодательству РФ;
- г) проверка правильности оформления приёма, перевода, увольнения работников.

А2. Какой из методов кадрового аудита заключается в проведении самостоятельных социальных опросов, анкетировании, интервьюировании работников различных уровней и категорий:

- а) социально-психологический;
- б) экономический;
- в) организационно-аналитический;
- г) оперативный.

А3. Цель аудита увольнений заключается в:

- а) оценке правильности реализации и управления программ безопасности и здоровья в организации;
- б) экспертизе соблюдения интересов работников и кадровой политики организации в вопросах вознаграждений;
- в) оценке устойчивости кадрового «ядра» организации;
- г) определение проблем использования персонала.

А4. Цель аудита вознаграждений заключается в:

- а) определении проблем использования персонала;
- б) экспертизе соблюдения интересов работников и кадровой политики организации в вопросах вознаграждений;
- в) экспертизе правильности реализации кадровой политики организации в вопросах подбора и найма персонала;
- г) оценке устойчивости кадрового «ядра» организации.

А5. Метод планирования потребности в персонале, основывающийся на взаимной увязке ресурсов, которыми располагает организация, и потребностей в них в рамках планового периода, называется:

- а) ресурсным;
- б) нормативным;
- в) балансовым;
- г) потребностным.

А6. К методам измерения производительности труда не относят:

- а) натуральный;
- б) стоимостной;
- в) трудовой;
- г) временной.

А7. Цель аудита найма заключается в:

- а) оценке устойчивости кадрового «ядра» организации;
- б) определении проблем использования персонала;
- в) оценке правильности реализации и управления программ безопасности и здоровья в организации;
- г) экспертизе правильности реализации кадровой политики организации в вопросах подбора и найма персонала.

А8. Анализ расходов на оплату труда включает:

- а) определение размеров средней заработной платы по категориям персонала;
- б) обоснование форм и системы оплаты труда;
- в) анализ использования средств, направляемых в фонд потребления;
- г) все выше перечисленное.

А9. Цель аудита персонала:

- а) повышение эффективности функций системы управления персоналом;
- б) выявление ошибок и эффективности работы;
- в) выявление эффективности внутреннего контроля;
- г) предоставление гарантий, достоверности отчетности, чаще всего бухгалтерской.

А10. Практическая работа аудитора включает в себя:

- а) аудит условий и безопасности труда;
- б) аудит найма;
- в) аудит рабочих мест;
- г) все выше перечисленное.

Часть В

В1. Установите правильную последовательность процедур, выполняемых в ходе комплектования штата сотрудников:

- А. Отбор персонала.
- Б. Поиск претендентов на вакантные места.
- В. Определение потребности в дополнительном найме или увольнении.

- Г. Определение потребности в кадрах.
- Д. Выработка критериев отбора.
- Е. Заключение трудового договора.

В2. Соотнесите процессы с их характеристиками.

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. Текучесть кадров | А. Перемещение работника по собственной инициативе в подразделение с менее вредными условиями труда. |
| 2. Ротация кадров | Б. Перевод руководителя среднего звена на аналогичную должность, но с возросшим числом подчиненных и большим окладом. |
| 3. Горизонтальная карьера | В. Плановое перемещение работника на аналогичную должность в другое подразделение с целью ознакомления со спецификой его работы. |

В3. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|--|---|
| 1. Списочная численность работников. | А. Представляет собой число работников, которые ежедневно должны быть на работе, чтобы обеспечить нормальный ход производственного процесса |
| 2. Среднесписочная численность работников. | Б. Учитывает изменение состава работников в отчетном периоде в результате приема, увольнения и т.п. |
| 3. Явочная численность работников. | В. Включает всех работников, принятых на постоянную, сезонную, а также временную работу на срок один день и более (со дня зачисления их на работу). |

В4. Установите соответствие между подходами к разработке методик аудита персонала и их характеристиками.

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Управленческий подход. | А. Предусматривает разработку методик проверки соответствия процедур управления персоналом конкретной организации требованиям законодательства и других нормативных правовых актов РФ. |
| 2. Нормативно-правовой подход. | Б. Предполагает разработку методик, учитывающих особенности организации, связанные с ее отраслевой (ведомственной) принадлежностью. |
| 3. Специальный подход. | В. Предполагает разработку методик по различным вопросам управления, например, методик анализа качества управления персоналом, оценки трудовой мотивации, проверки условий труда и т.п. |
| 4. Отраслевой подход. | Г. Включает разработку методик диагностики организаций, обладающих специфическими особенностями в силу влияния внешней или |

внутренней среды (например, в условиях массового высвобождения персонала, банкротства).

В5. Выберите виды аудита персонала, относящиеся к соответствующей группе.

Признак классификации	Виды аудита
1. Периодичность проведения	А. Стратегический аудит. Б. Разовый аудит.
2. Объем проверки	В. Полный аудит. Г. Регулярный аудит.
3. Уровень проведения	Д. Тематический аудит. Е. Управленческий аудит.

В6. Распределите показатели, используемые в процессе аудита персонала, по группам.

1. Показатели трудового потенциала.	А. Численность персонала. Б. Абсентеизм.
2. Показатели трудовой активности персонала.	В. Экономия материальных ресурсов. Г. Внутренняя мобильность персонала.
3. Показатели структуры и динамики персонала.	Д. Повышение уровня образования. Е. Выработка на одного работника.

В7. Установите соответствие между методами проведения аудита персонала и их характеристиками.

1. Организационно-аналитические методы.	А. Сравнение социально-экономических показателей деятельности организации с установленными нормами, нормативами в отрасли.
2. Социально-психологические методы.	Б. Проведение социологических опросов, анкетирования, бесед, интервью с работниками.
3. Экономические методы.	В. Кадровая документация и отчетность за конкретный период (оценка трудовых показателей).

В8. Установите соответствие между функциями управления персоналом и параметрами аудита.

Функция управления персоналом	Содержание аудита
1. Планирование персонала.	А. Анализ уровня занятости персонала; анализ обеспечения стабильности состава работников; изучение занятости женщин, лиц пожилого возраста и других уязвимых слоев населения.
2. Использование персонала.	Б. Оценка наличных ресурсов, целей и перспектив развития организации, буду-

щих потребностей в персонале; анализ штатного расписания, степени его обоснованности.

3. Формирование кадровой политики организации.

В. Оценка текущего состояния кадровой политики, степени ее согласования с целями организации, стратегией ее развития; оценка степени связи кадровой политики со спецификой организации и внешними условиями.

В9. Расположите в правильном порядке этапы проведения аудита кадрового делопроизводства:

А. Сверка документов.

Б. Оформление отчетов по кадровому аудиту.

В. Определение перечня подлежащих проверке документов.

Г. Организационный этап.

Д. Проверка кадровой документации.

В10. О каком понятии идет речь?

Диагностика коллективных ценностей, обычаев и традиций, норм и правил трудового поведения персонала и их взаимосвязи со стратегией развития организации – это цель _____.

Часть С

С1. В процессе аудита расстановки кадров была изучена информация карточек личного учета рабочих, в которых, в частности, отражены все перемещения рабочих внутри предприятия (из цеха в цех, смена профессии, изменение разряда и т.п.). В результате систематизации данных выявлена следующая картина внутризаводского движения кадров:

Номер варианта	Изменение			Доля рабочих, относящихся к данному варианту, в общей численности рабочих
	разряда	профессии	цеха	
1	Да	Да	Да	2,0
2	Да	Да	Нет	3,1
3	Да	Нет	Да	4,8
4	Да	Нет	Нет	12,5
5	Нет	Да	Да	3,7
6	Нет	Да	Нет	5,8
7	Нет	Нет	Да	4,1
8	Нет	Нет	Нет	64,0
Итого				100,0

Определить:

а) долю рабочих, участвовавших во внутризаводском движении кадров;

- б) степень участия рабочих в различных видах движения (распространенность видов);
- в) средний срок работы рабочего в одном цехе, по одной профессии, в том же разряде до их смены.

С2. Рассчитайте показатели, характеризующие движение рабочих на предприятии в первом полугодии, на основе следующие данные: принято рабочих, чел.: по направлению службы занятости – 14, окончивших профтехучилища – 22, переведенных из других предприятий – 3, по организованному набору – 47; выбыло рабочих, чел.: переведено на другие предприятия – 7, в связи с окончанием срока договора – 15, в связи с переходом на учебу и призывом на военную службу – 26, по собственному желанию – 2, уволено за нарушение трудовой дисциплины – 26, переведено из рабочих в другие категории персонала – 3; среднесписочная численность рабочих – 632.

Определить:

- а) коэффициент оборота по приему;
- б) коэффициент оборота по увольнению;
- в) коэффициент текучести кадров.

С3. В процессе аудита планирования потребности в персонале было выявлено, что максимально возможный фонд рабочего времени рабочих составил в первом полугодии 104810 чел.-дн., очередные отпуска – 5950 чел.-дн., целодневные простои – 384 чел.-дн. Все виды неявок на работу составили 61377 чел.-дн., в том числе в связи с праздничными и выходными днями – 34810 чел.-дн. Число календарных дней в первом полугодии – 181, в том числе рабочих дней – 125.

Определить:

- а) среднюю списочную численность рабочих;
- б) среднее число фактически работавших,
- в) коэффициент использования средней списочной численности.

С4. Проверить правильность расчета показателей планирования численности работников предприятия, используя следующую информацию. Планом перспективного развития предприятия и повышения его конкурентоспособности предусматривается снизить трудоемкость выпускаемой продукции на 15%. В базисном периоде технологическая трудоемкость продукции составляла 4000 тыс. нормо-часов, нормы в среднем выполнялись на 120%, численность вспомогательных рабочих в основных цехах составляла 14% численности основных рабочих, во вспомогательных цехах работает 56% от числа рабочих основных цехов. Рабочие составляют 75% всего промышленно-производственного персонала. Фонд рабочего времени – 221 день в году.

Определить:

- а) плановую численность рабочих основных цехов;
- б) плановую численность рабочих вспомогательных цехов;
- в) плановую численность промышленно-производственного персонала.

С5. В процессе аудита заработной платы в строительной компании возникла необходимость проверки правильности начисления заработной платы бригаде штукатуров. Аудитору была предоставлена следующая информация. Бригада рабочих в отчетном месяце выполнила штукатурные работы в объеме 1800 м² при задании 1400 м². Все члены бригады отработали по 160 часов в нормальных условиях труда без доплат и надбавок к тарифным ставкам.

Сведения о бригаде:

Ф.И.О.	Часовая тарифная ставка, руб.	КТУ	Разряд
Алтухов П.Р.	85	1,0	5
Быков А.П.	70	0,8	4
Воронов К.А.	60	1,2	3

Согласно Положению о премировании бригаде установлены следующие премии в процентах от ФОТ по тарифным ставкам: 1) 40%; 2) в размере процента перевыполнения плана.

Определить:

- а) заработную плату Алтухова П.Р.,
- б) заработную плату Быкова А.П.,
- в) заработную плату Воронова К.А.

Б1.В.10 Производственный менеджмент

Часть А

А1. Оценку конкурентоспособности продукции осуществляют с помощью:

- а) единичных показателей;
- б) групповых показателей;
- в) интегральных показателей;
- г) все ответы верны.

А2. Разработка производственной программы одновременно по предприятию и цехам характерна:

- а) для поточного производства;
- б) для единичного производства;
- в) для массового производства;
- г) для серийного производства.

А3. Не относится к функциям материально-технического обеспечения производства:

- а) планирование потребности в материальных ресурсах;
- б) нормирование запасов материальных ресурсов;
- в) оформление договоров с поставщиками;
- г) реализация готовой продукции.

А4. Не оказывает существенного влияния на производственную структуру предприятия:

- а) масштаб производства;
- б) номенклатура выпускаемой продукции;
- в) уровень специализации и кооперирования производства;
- г) уровень квалификации персонала предприятия.

А5. Ритмичность производства — это:

- а) выпуск одинакового количества продукции в одинаковые промежутки времени;
- б) отсутствие аварийных остановок оборудования;
- в) выпуск продукции в соответствии с календарным планом-графиком;
- г) одновременно «а» и «б».

А6. Ремонтные работы относятся к следующей группе бизнес-процессов:

- а) сервисное обслуживание;
- б) материально-техническое снабжение;
- в) маркетинг и сбыт;
- г) разработка новых технологий.

А7. Кооперирование производства — это:

- а) обособление отдельных предприятий и сосредоточение на них производства ограниченной номенклатуры изделий;
- б) установление между предприятиями длительных производственных связей по совместному изготовлению продукции;
- в) сосредоточение производства определенной продукции на немногих крупных предприятиях;
- г) объединение в составе одного предприятия нескольких разнородных производств.

А8. Показатель производственной мощности используется:

- а) для оценки финансового состояния предприятия;
- б) расчета численности персонала;
- в) обоснования возможности выполнения производственной программы;
- г) для определения прибыли.

А9. Не являются характеристиками производственной программы:

- а) номенклатура и ассортимент выпуска продукции;
- б) показатели качества продукции;
- в) показатели объема выпуска продукции;
- г) текущие затраты на производство продукции.

А10. Текущие запасы сырья, материалов, топлива необходимы предприятию:

- а) для заполнения свободных складских помещений;
- б) наличия свободных финансовых ресурсов;
- в) обеспечения ритмичности производства продукции;

г) для последующей реализации на рынке материальных ресурсов.

Часть В

В1. Установите соответствие понятий и их характеристик:

1. Стратегические факторы успеха

2. Стратегическое видение

3. Стратегическое планирование

4. Стратегия функциональная

1. процесс разработки долгосрочной стратегии.

2. стратегия одного из структурных подразделений фирмы, которая обеспечивает фактическую реализацию общей стратегии фирмы.

3. современный инструмент менеджмента, применяемый для облегчения составления долгосрочной программы действий фирмы.

4. накопленные умения фирмы, важные для данного рынка и позволяющие ей побеждать своих конкурентов (например, уровень управленческой подготовки ее менеджмента).

В2. Установите соответствие понятий и их характеристик:

1. Производственная программа

2. Производственная

3. Производственная система

4. Производственное объединение

1. единый специализированный производственно-хозяйственный комплекс, в состав которого входят фабрики, заводы, научно-исследовательские, конструкторские, технологические и др. организации, имеющие между собой производственные связи и централизованное вспомогательное и обслуживающее производство.

2. большая искусственная открытая развивающаяся социально-экономическая система, целью которой является удовлетворение через результаты своей деятельности актуальных потребностей общества или целевых групп потребителей.

3. совокупность связей производственных подразделений (цехов, участков, обслуживающих хозяйств и служб), прямо или косвенно участвующих в производственном процессе.

4. развернутый и подробный план производства и реализации продукции, отражающий объем, номенклатуру, ассортимент и качество продукции.

В3. Дополните утверждение.

План обеспечения предприятия материальными ресурсами составляется в форме

В4. Дополните расчет.

Производственная мощность литейного завода на 01/01 2019 г. составляла 11 тыс. т. литья в год. С 1 мая введено мощностей на 2 тыс. т. литья в год, с 1 июля исключе-

ны мощности на 1 тыс. т. за 2019 год выпущено 10180 т. литья. Среднегодовая производственная мощность равна _____.

В5. Установите соответствие понятий и их характеристик:

- 1.Эффект масштаба**
- 2.Эффект синергии**
- 3.Ситуационный анализ**
- 4.Ситуационный подход**

- 1.** концепция управления, утверждающая, что оптимальное решение есть подбор факторов внутри организации, соответствующих ситуации в окружающей среде.
- 2.** процесс сопоставления потенциала субъекта (фирмы, личности и др.) с характеристиками внешней среды, в которой этот субъект функционирует.
- 3.** наблюдаемое на практике явление, когда суммарная активность нескольких элементов, входящих в систему, превышает арифметическую сумму активностей этих элементов.
- 4.** повышение эффективности производства при росте численности предприятия, обусловленное применением более глубокого разделения труда и использованием более дорогого оборудования.

В6. Дополните утверждение.

Для определения плановой численности рабочих по рабочим местам необходимы следующие данные: перечень видов рабочих мест, число рабочих на каждом рабочем месте и _____

В7.Дополните утверждение:

Планирование численности персонала необходимо для обоснования _____

В8. Установите соответствие понятий и их характеристик:

- 1.Принцип непрерывности**
- 2.Принцип прямоточности**
- 3.Принцип ритмичности**
- 4.SWOT-анализ**

- 1.** инструмент анализа рынка, который позволяет в сжатом виде представить рыночную ситуацию – опасности и возможности, которые ожидают фирму на рынке, а также ее слабые и сильные характеристики, то есть ее потенциал.
- 2.** выпуск в равные промежутки времени одинаковых или возрастающих количеств продукции и соответственно повторение через эти промежутки времени производственного процесса на всех его стадиях и операциях.
- 3.** обеспечение кратчайшего пути прохождения изделием всех стадий и операций производственного процесса, от запуска в производство исходных материалов, до выхода готовой продукции.
- 4.** ликвидация либо уменьшение перерывов в производстве данного конкретного изделия (перерывы межоперационные, внутриоперационные и междусменные).

В9. Дополните расчет.

По результатам отчета за прошлый год объем товарной продукции составил 18353 тыс. руб., фонд заработной платы персонала предприятия – 3578,8 тыс. руб. По плану на следующий год предусмотрен прирост товарной продукции на 5%. Расход заработной платы на 1 руб. товарной продукции по плану уменьшится на 0,005 р. В этом случае роцент увеличения планового фонда заработной платы персонала к уровню прошлого года равен _____.

В10. Дополните расчет.

Производственной программой механического цеха предусмотрен выпуск однородных деталей в количестве 10000 шт. Чистовой вес детали 40 кг. Потери металла в процессе обработки детали составляют 35% ее чистого веса. Остатки металла на начало года – 50 т, на конец – в размере 12-дневной потребности. В этом случае плановая потребность поставки металла предприятию равна _____ т.

Часть С

С1. Рассчитать мощность на конец года и среднегодовую производственную мощность организации в условных единицах, если мощность на начало года составила 3000, прирост мощности за год — 260, выбытие мощности — 100, мощность на конец года — 2900, среднегодовая вводимая мощность — 95, среднегодовая выбывающая мощность — 40.

С2. Партия деталей из 5 шт. обрабатывается параллельно. Технологический процесс обработки деталей. Нормы штучного времени по операциям отражены в таблице.

Операции	1	2	3	4	5
tшт, мин	25	7	20	2	18

Определить операционный цикл при штучной передаче деталей с операции на операцию. На 1-й, 3-й и 5-й операциях установлены по 2 станка - дублера. Построить график процесса.

С3. Численность персонала – 335 чел. Удельный вес рабочих в общей численности персонала равен 80%. По плану на следующий год предусмотрен рост объема производства в связи с увеличением спроса на продукцию предприятия на 5 %, производительность труда рабочих за счет планируемых организационно-технических мероприятий вырастет на 3 %.

Определите:

- 1) плановую численность рабочих и всего персонала;
- 2) коэффициент соотношения между плановой и фактической численностью рабочих.

С4. В механическом цехе установлено 250 станков. Режим работы цеха: две смены, прерывная рабочая неделя. Простой оборудования в плановом ремонте составляет 10 дней. Плановые невыходы на работу по балансу рабочего времени одного рабочего на год равны 30 дней. Норма обслуживания установлена в размере 50 станков на одного слесаря в смену.

Определите плановую численность слесарей.

С5. Линия предназначена для обработки изделий, масса которых до обработки составляет 2,3 кг. Суточное задание выпуска - 450 шт. Технологические потери составляют 1,5%. Шаг конвейера - 1,5 м. Работа линии производится в две смены, продолжительность смены - 8 ч.

Нормы штучного времени по операциям.

Операции	1	2	3	4	5
tшт, мин	6,4	4,4	8,6	6,5	8,7

Определить количество рабочих мест.

Б1.В.11 Инновационный менеджмент

Часть А

А1. Что понимается под нововведением (инновацией) в инновационном менеджменте.

- а) практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг;
- б) освоение производства и масштабного распространения новых продуктов и услуг;
- в) распространение продуктов на новые рынки сбыта;
- г) проведение научно-исследовательской деятельности с целью создания новшества.

А2. Какой из способов организации инновационного процесса способствует максимальному сокращению его продолжительности?

- а) последовательная организация работ;
- б) интегральная организация работ;
- в) параллельная организация работ.

А3. Какие виды инноваций можно отнести к классификационному признаку «степень новизны»?

- а) базовые;
- б) региональные;
- в) модификационные;
- г) улучшающие;
- д) управленческие;
- е) фирменные.

A4. Какие инновационные стратегии относятся к продуктовым?

- а) маркетинговые стратегии;
- б) сервисные стратегии;
- в) финансовые стратегии;
- г) бизнес стратегии;
- д) стратегии, направленные на создание и реализацию новых изделий;
- е) стратегии, направленные на создание и реализацию новых технологий;
- ж) производственные стратегии;
- з) стратегии, связанные с созданием новой структуры, новых методов.

A5. Какой эффективности уделяется наибольшее внимание на микроуровне?

- а) народнохозяйственной;
- б) бюджетной;
- в) коммерческой.

A6. Что является нижней границей доходности инновационного проекта?

- а) цена капитала;
- б) цена собственного капитала;
- в) цена привлеченного капитала.

A7. Что является основным показателем, свидетельствующим о коммерциализации новшества?

- а) окончание исследований новой идеи;
- б) завершение испытаний нового образца;
- в) стабилизация объемов производства производимой продукции;
- г) выход на рынок нового продукта;
- д) технологическое освоение масштабного производства новой продукции.

A8. На каком из этапов инновационного процесса появляется большинство изобретений?

- а) прикладные НИР;
- б) этап освоения нового продукта;
- в) эскизно-техническое проектирование на стадии ОКР;
- г) разработка конструкторской документации на новые образцы;
- д) фундаментальные исследования;
- е) изготовление и испытание опытного образца.

A9. Какие инновационные стратегии относятся к процессным инновациям?

- а) маркетинговые стратегии;
- б) сервисные стратегии;
- в) финансовые стратегии;
- г) бизнес стратегии;
- д) стратегии, направленные на создание и реализацию новых изделий;
- е) стратегии, направленные на создание и реализацию новых технологий;

- ж) производственные стратегии;
з) стратегии, связанные с созданием новой структуры, новых методов.

A10. Внедрение нового продукта определяется как радикальная инновация, если:

- а) охватывает технологические изменения продукта;
б) касается использования усовершенствованного технологического процесса;
в) предполагаемая область применения, функциональные характеристики, конструктивные или использованные материалы и компоненты существенно отличаются от ранее использованных продуктов.

Часть В

B1. Расположите последовательно этапы создания инновации.

- а) фундаментальные исследования; г) опытно-конструкторские разработки;
б) эксплуатация нового изделия; д) прикладные исследования;
в) доведение нового продукта до потребителя; е) изготовление нового изделия.

B2. Предложены к внедрению два изобретения. Выберите наиболее рентабельное, если:

- а) инвестиции — 450 д.е. предполагаемый доход — 650 д.е.
б) инвестиции — 1200 д.е. предполагаемый доход — 1500 д.е.

B3. Какой из квадрантов матрицы И. Ансоффа описывается следующей характеристикой «локальные инновации»?

Товары (технологии)	Рынок	
	Старый	Новый
Новые	1	2
Старые	3	4

- а) 1;
б) 2;
в) 3;
г) 4.

B4. Каково наиболее логичное соотношение понятий?

- а) инновационная цель → стратегия развития фирмы → перспектива фирмы;
б) перспективное развитие → инновационная стратегия → инновационная цель;
в) цель развития фирмы → инновационная стратегия → инновационная цель.

B5. Расположите в правильном порядке эти этапы инновационного процесса:

- а) производство инновации,

- б) инициация инновации,
- в) оценка экономической эффективности инновации,
- г) маркетинг инновации,
- д) диффузия инновации,
- е) реализация инновации

В6. Какова цель использования метода аналогий при управлении инновационными проектами?

1. Минимизация громоздких математических вычислений
2. Учет различных ошибок, последствий влияния неблагоприятных факторов и экстремальных ситуаций как источников потенциального риска
3. Принятие грамотных управленческих решений при недостаточном количестве информации

В7. Соотнесите функции инноваций с их определениями:

1. Воспроизводственная функция	А) прибыль побуждает экономических субъектов постоянно изучать спрос, совершенствовать организацию маркетинговой деятельности, применять современные методы управления финансами.
2. Инвестиционная функция	Б) прибыль, полученная за счет реализации инновации, может использоваться по различным направлениям, в том числе и в качестве капитала, который может направляться на финансирование новых видов инноваций.
3. Стимулирующая функция	В) получение прибыли от инновации и использовании ее в качестве источника финансовых ресурсов

В8. Расположите в правильном порядке эти стадии жизненного цикла нового продукта:

- а) разработка нового продукта;
- б) выход на рынок;
- в) развитие рынка;
- г) стабилизация рынка;
- д) уменьшение рынка;
- е) подъем рынка;
- ж) падение рынка.

В9. Соотнесите данные понятия и определения:

1. Изобретение	А. имя или обозначение, позволяющее идентифицировать предприятие и охраняющее против неправомерных действий третьих лиц
----------------	---

2. Промышленный образец	Б. обозначения, способные соответственно отличить товары и услуги одних юридических лиц или граждан от товаров и услуг других юридических лиц и граждан
3. Товарный знак	В. художественно-конструктивное решение изделия, определяющее его внешний вид, который наряду с техническим уровнем определяет уровень конкурентоспособности продукции.
4. Фирменное наименование	Г. устройство, способ, вещество, штамм микроорганизма, культуры клеток растений и животных, которые обладают существенными отличительными техническими решениями, а также применения указанных объектов по новому назначению.

В10. Соотнесите определения и формы передачи технологий:

1. патентное соглашение	А. торговая сделка, при которой владелец патента уступает свои права на использование изобретения покупателю патента
2. лицензионное соглашение	Б. торговая сделка, при которой собственник нематериальных активов предоставляет другой стороне разрешение на использование прав на интеллектуальную собственность в определенных пределах
3. ноу-хау	В. предоставление технического опыта и секретов производства, включающих сведения технологического, экономического, административного, финансового характера, использование которых обеспечивает определенные преимущества
4. инжиниринг	Г. предоставление технологических знаний, не обходимых для приобретения, монтажа и использования купленных или арендованных машин и оборудования.

Часть С

С1. Инновационная фирма собирается заключить контракт на разработку нового наукоёмкого прибора с Министерством Обороны. Если основной конкурент фирмы не станет одновременно претендовать на заключение контракта ($P(H1)$), то вероятность получения контракта оценивается в $0,45$ ($P(A/H1)$); в противном случае – в $0,25$ ($P(A/H2)$). По оценкам экспертов компании, вероятность того, что конкурент выдвинет свои предложения по заключению контракта, равно $0,40$ ($P(H2)$). Чему равна полная вероятность?

С2. Пусть, например, эксперты фирмы «Импульс», исходя из анализа жизненного цикла товара конкурента, оценивают вероятность того, что конкурент может пойти

на выпуск новой, очень конкурентоспособной продукции на уровне 70%. Эта вероятность еще не достаточна, чтобы фирме «Импульс» идти на ответные дорогостоящие меры. Эксперты фирмы «Импульс» считают, что для выпуска новой продукции конкурент с вероятностью 85% пойдет на дополнительный набор кадров. Вероятность того, что конкурент может и по другим причинам осуществлять дополнительный набор кадров, (таких как: компенсация текучести кадров, расширение объема выпуска устаревшей продукции, и др.), эксперты оценили на уровне 20%. Руководству фирмы «Импульс» стало известно о дополнительном наборе сотрудников у конкурента. Какова вероятность перехода конкурента на выпуск новой продукции?

С3. Ожидаемая норма прибыли при вложении капитала в производства нового класса видеопроигрывателей составляет 12%. Будет ли осуществляться этот проект инвестиций при ставке процента, равной 3%, 8%, 13%.

С4. Контракт предусматривает следующий порядок начисления процентов: 1-й год – 6%; в каждом следующем полугодии r повышается на 0,5%. Определить множитель наращивания за 2,5 года (при простом начислении процентов).

С5. Ставка по ссуде установлена на уровне 8,5% годовых плюс маржа 0,5% (фиксированная надбавка) в первые два года; 0,75% в следующие три года. Определить множитель наращивания за 5 лет (при сложном начислении процентов).

Б1.В.12 Управленческий учет

Часть А

А1. Рабочими приемами метода управленческого учета являются:

- а) документация;
- б) двойная запись;
- в) инвентаризация;
- г) бухгалтерская информация.

А2. Формой выражения информации в управленческом учете являются:

- а) денежные единицы;
- б) финансовые отчеты в стоимостном выражении;
- в) информация как в стоимостном, так и в натуральном выражении;
- г) остатки по счетам в Главной книге.

А3. Важнейшая функция управленческого учета:

- а) формирование себестоимости продукции (работ, услуг);
- б) регистрация фактов хозяйственной деятельности;
- в) обоснование процесса принятия управленческих решений;
- г) обоснование процесса планирования и бюджетирования.

A4. Система управленческого учета включает в себя:

- а) планирование, учет;
- б) контроль затрат, планирование;
- в) учет, анализ затрат, анализ результатов, принятие управленческих решений.

A5. Релевантными затратами считаются:

- а) затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
- б) затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
- в) сумма затрат, связанная с конкретным проектом;
- г) общие для двух альтернативных проектов затраты.

A6. Затраты подразделяются на основные и накладные:

- а) по месту возникновения затрат;
- б) номенклатуре выпускаемой продукции;
- в) экономическому содержанию затрат;
- г) роли затрат в технологическом процессе производства продукции.

A7. Затраты подразделяются на прямые и косвенные:

- а) по способу их включения в себестоимость продукции;
- б) сложности изготавливаемой продукции;
- в) месту возникновения затрат;
- г) экономической однородности затрат.

A8. Для исчисления себестоимости выпускаемой продукции расходы группируют:

- а) по местам возникновения;
- б) элементам затрат;
- в) центрам ответственности;
- г) статьям калькуляции.

A9. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета?

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет себестоимости продаж.

A10. Для расчета количества материалов, которые необходимо закупить, должен

быть подготовлен:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;

- б) бюджет коммерческих расходов;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет продаж.

Часть В

В1. Дополните определение.

Управленческий учет — это _____.

В2. Дополните определение.

Информация, формируемая управленческим учетом — это информация о _____.

В3. Дополните перечень.

Объектами бухгалтерского управленческого учета являются: издержки, результаты в целом по предприятию и по структурным подразделениям, _____, _____ и внутренняя отчетность.

В4. Установите соответствие:

1. Накладные расходы	а) расходы на содержание и эксплуатацию оборудования
2. Общепроизводственные расходы	б) расходы калькулирования на основе первичных документов
3. Затраты на продукт	в) общепроизводственные и общехозяйственные расходы

В5. Установите соответствие:

1. Затраты, связанные с организацией, обслуживанием производства и управлением им	а) прямые
2. Расходы, связанные с изготовлением одного определенного вида изделий	б) накладные
3. Расходы, связанные с изготовлением нескольких видов изделий или с разными стадиями обработки изделий	в) косвенные

В6. Установите соответствие:

1. Потери от изготовления бракованных изделий отражаются на счете	а) 20 «Основное производство»
2. Прямые затраты предприятия, связанные с производством продукции, отражаются на счете	б) 25 «Общепроизводственные расходы»
3. Информацию о расходах по обслуживанию и управлению производственным процессом можно получить на счете	в) 28 «Брак в производстве»

В7. Дополните определение.

Совокупность планов, составленных для предприятия в целом – это _____ бюджет.

В8. Вставьте пропущенное слово.

При использовании системы калькулирования себестоимости по переменным затратам прибыль зависит только от _____ при условии, что продажная цена и структура затрат неизменны.

В9. Вставьте пропущенное слово

Если объем производства превышает объем реализации, то использование системы калькулирования себестоимости с полным распределением затрат приведет к _____ в отличии от системы калькулирования себестоимости по переменным затратам.

В10. Установите соответствие:

1. Списаны фактические общепроизводственные расходы	а) Дебет счета 90 Кредит счета 26
2. Погашение стоимости хозяйственного инвентаря, используемого в отделах заводоуправления	б) Дебет счета 26 Кредит счета 10
3. списание затрат по управлению предприятием	в) Дебет счета 20 Кредит счета 25

Часть С

С1. Остатки на начало отчетного периода материала Х составили 20 единиц по цене 200 руб. за единицу (4000 руб.). В течение отчетного периода поставки указанного материала осуществлялись несколько раз. При первой поставке на предприятие поступило 40 единиц по цене 180 руб. (на 7200 руб.), при второй - 60 единиц по цене 220 руб. (на 13 200 руб.), при третьей - 80 единиц по цене 190 руб. (15 200 руб.), при четвертой - 100 единиц по цене 224 руб. (22 400 руб.). За отчетный период на производство продукции было использовано 260 единиц. Таким образом, всего на конец отчетного периода (с учетом остатков на начало отчетного периода) количество материала составило 40 единиц.

Рассчитать стоимость использованного на производство продукции материала Х и стоимость его остатков на конец отчетного периода по средней стоимости и по способу ФИФО.

С2. Из раскроенного металла изготовлено 60 штук изделия А и 80 штук изделия В. Нормативный расход металла на единицу изделия А - 24 кг, изделия В - 30 кг. Фактический расход металла по данным карты раскроя составил 4000 кг.

Распределить металл между двумя видами изделия.

С3. Компания «Море» занимается переработкой сельди. Технологический процесс организован в три стадии: закупленную рыбу солят (I), затем разделяют (II) и упаковывают в вакуумную упаковку (III). Нормативные потери в виде отходов на этапе разделки - 30% массы рыбы.

Известны данные о производственных затратах во всех подразделениях компании за январь 20... г.

Производственные показатели

Показатель	I	II	III
Добавленные затраты, ден. ед.	20 000	63 000	30 000
Продукт передела, кг	10 000	6 300	6 000

Закупочная цена - 16 ден. ед. за 1 кг. Непроизводственные затраты в январе составили 60 500 ден. ед. Объем реализации - 5500 кг. Начальные запасы на всех переделах отсутствовали.

1. Рассчитать себестоимость реализованной продукции.
2. Рассчитать величину и стоимость запасов готовой продукции и незавершенного производства на конец января 20... г.

С4. Постоянные затраты равны 30 000 руб., цена реализации единицы продукции - 60 руб., переменные затраты на единицу продукции - 30 руб.

Определить точку безубыточности.

С5. Предприятие производит продукт А и продает его оптом по цене 400 руб./шт. Структура себестоимости единицы продукции такова: прямые материальные затраты - 80 руб.; прямые трудовые затраты - 120 руб.; переменные косвенные расходы - 40 руб.; постоянные косвенные расходы - 100 руб.; издержки обращения (переменные) - 20 руб.; издержки обращения (постоянные) - 10 руб. Итого, полная себестоимость единицы продукции - 370 руб. Производственная мощность предприятия - 30 000 шт. в месяц. Фактический объем производства за месяц - 25 000 шт. Мощности загружены не полностью, имеются резервы дальнейшего наращивания. Предприятие получило предложение выпускать дополнительно 2000 шт. по цене 310 руб./шт. Стоит ли принимать такое решение?

Б1.В.13 Стратегический менеджмент

Часть А

А1. Стратегический менеджмент – это:

- А) процесс принятия решений;
- Б) наука об управлении сложными объектами;
- В) наука и технология стратегического управления;
- Г) искусство.

А2. Понятие стратегического менеджмента включает следующие внешние факторы:

- А) организационные;
- Б) социальные;
- В) экономические;
- Г) юридические;

A3. Цели организации должны:

- А) задавать общие направления функционирования организации;
- Б) четко и конкретно фиксировать конечное состояние;
- В) иметь конкретные сроки выполнения;
- Г) определять ответственных за достижение определенных целей.

A4. Миссия организации – это:

- А) основная характеристика продукции бизнеса;
- Б) качественно выраженная совокупность основных целей и предпринимательских намерений;
- В) концепция смысла существования организации;
- Г) качественные цели организации;

A5. Философия организации – это:

- А) основные принципы и смысл предпринимательской деятельности организации;
- Б) качественные цели организации;
- В) то же, что и миссия;
- Г) определять ответственных за достижение определенных целей.

A6. Стратегии организации нацелены в основном на:

- А) поведение на рынке;
- Б) внутреннее совершенствование;
- В) организационно – функциональное развитие в сочетании с продуктово-рыночным;
- Г) установление основных целей.

A7. Стратегический менеджмент относится только к:

- А) высшему руководству организации;
- Б) уровням стратегических зон хозяйствования;
- В) всем уровням руководства (менеджмента) организации;
- Г) стратегии дифференциации производства.

A8. Целеполагание организации включает:

- А) установление основных целей;
- Б) определение бизнеса, основных целей и корпоративной философии;
- В) процессы разработки миссии, целей и стратегий организации;
- Г) поведение на рынке.

A9. Высшим уровнем стратегического менеджмента является:

- А) деловой уровень;
- Б) корпоративный уровень;
- В) функциональный уровень;
- Г) расширение сферы своей деятельности.

A10. Основными типами конкурентных стратегий являются:

- А) стратегия низких издержек;
- Б) стратегия дифференциации производства;
- В) наступательная стратегия;
- Г) стратегия вертикальной интеграции.

Часть В

В1. Установите правильное соотношение.

- 1.Динамические организации
- 2.Динамические системы
- 3.Децентрализованная организация
- 4. Дивизиональная организация
- 5.Статические организации

А. организация с автономными подразделениями, независимыми и хозяйствующими, как правило, самостоятельно и питающееся частью ресурсов из центра; взаимодействие и распределение прибыли с центром регулируется с помощью договоров и контрактов.

Б. для динамически развивающихся организаций характерно стремление постоянно наращивать темпы своего развития, осваивать новые технологии, увеличивать выпуск продукции, расширять круг решаемых задач, осваивать новые рынки с целью получения дополнительной прибыли.

В. системы, состояние которых изменяется во времени

Г. делится на дивизионы по типу выпускаемой продукции, по регионам и т.д.

Д. все показатели деятельности организации остаются неизменными в течение длительного времени. Такие организации без изменений и перспектив развития не могут долго держаться «на плаву».

В2. Установите правильное соотношение.

- 1.Закон единства анализа и синтеза
- 2.Закон информированности-упорядоченности
- 3.Закон композиции
- 4.Закон развития

А. чем большей информацией располагает организация о внутренней и внешней среде, тем большую она имеет вероятность устойчивого функционирования (самосохранения).

Б. пропорциональности: каждая материальная система стремится сохранить в своей структуре все необходимые элементы (композицию), находящиеся в заданной соотносительности или заданном подчинении (пропорции).

В. каждая материальная система стремится достичь наибольшего суммарного потенциала при прохождении всех этапов жизненного цикла.

Г. каждая материальная система – живой организм, социальная организация (предприятие, учебное заведение) – стремится настроиться на наиболее экономный режим, функционирование за счет постоянного изменения своей структуры или функций.

В3. Установите правильное соотношение.

1. Закон самосохранения
2. Закон синергии
3. Закон теории организации
4. Миссия

А. зависимость, которая либо зафиксирована в законодательных документах (конституции), законодательных актах, уставах и т.д.), либо является общепринятой нормой для большой группы людей и организаций, либо получила признание и поддержку авторитетных ученых (синергия, пропорциональность и композиция и т.д.).

Б. предназначение, смысл существования предприятия (формирует взгляды менеджмента, выражает цели, служит стимулом, помогает формированию задач).

В. каждая материальная система (организация, коллектив, семья) стремится сохранить себя (выжить) и использует для достижения весь свой потенциал (ресурс).

Г. для любой организации существует такой набор элементов, при котором ее потенциал всегда будет либо существенно больше простой суммы потенциалов, входящих в нее элементов (людей, компьютеров и т.д.), либо существенно меньше.

В4. Установите правильное соотношение.

1. Организационная культура
2. Организационно-управленческая структура
3. Организационные отношения
4. Органические структуры

А. совокупность вертикальных и горизонтальных связей, обеспечивающих упорядоченность, скоординированность и регулируемость деятельности, ее ориентацию в определенном направлении

Б. система общественно прогрессивных формальных и неформальных правил и норм деятельности, обычаев и традиций, индивидуальных и групповых интересов, особенностей поведения персонала данной организационной структуры, стиля руководства, показателей удовлетворенности работников условиями труда, уровня взаимного сотрудничества и совместимости работников между собой и с организацией, перспектив развития.

В. эти структуры стали применяться недавно. Своё название «органические», они получили из-за сходства с организмом. Они способны изменяться

Г. взаимодействие или противодействие между элементами организации внутри и вне ее при создании, функционировании, развитии и разрушении организации.

В5. Установите правильное соотношение.

1. Реорганизация.
2. Реструктуризация
3. Реинжиниринг бизнес-процессов
4. Самоорганизация

А. изменение структуры чего-либо по определенным параметрам (сроку, назначению, величине, льготам, выплатам и пр.) в связи с изменившимися условиями и в целях позитивного решения проблемы. Один из методов антикризисного управления (реструктуризация долгов, технологии, персонала, финансов, управления и пр.).

Б. фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности, оформленное соответствующими организационно-распорядительными и нормативными документами

В. изменение структуры и статуса предприятия путем слияния, выделения, поглощения, преобразования.

Г. способность системы формировать структуру, обеспечивающую ее целостность и эмерджентность.

В6. Установите правильное соотношение.

1. Эмерджентность
2. Системность
3. Системный анализ
4. Системный подход

А. обладание всеми признаками системы; 2) всеобщее свойство материи, форма ее осуществления, а, следовательно, неотъемлемое свойство человеческой практики, включая мышление.

Б. система методов исследования или проектирования сложных систем, поиска, планирования и реализации изменений, предназначенных для ликвидации проблем.

В. особенность систем, состоящая в том, что свойства системы не сводятся к совокупности свойств частей, из которых она состоит, и не выводятся из них; 2) внутренняя целостность систем; 3) результат, полученный при функционировании самоорганизуемых систем.

Г. рассматривается либо как одна из ранних форм системного анализа, либо как начальная фаза современного системного анализа, этап первоначального, качественного анализа проблемы и постановки задач.

В7. Установите соответствие между критериями классификации и видами норм:

Критерии классификации:

- 1) по стадиям производства
- 2) по времени
- 3) по сфере распространения
- 4) по методам установления
- 5) по целевому назначению

Виды норм:

1. расходные, технические, оценочные, технико-экономические, оперативно-производственные, календарно-плановые
2. научно обоснованные, расчетно-аналитические, экспериментальные, аналитически-исследовательские, отчетно-статистические
3. текущих, страховых запасов материалов, незавершенного производства, полуфабрикатов, комплектующих изделий, готовой продукции
4. внутрипроизводственные, международные, республиканские, федеральные, региональные, муниципальные
5. перспективные, годовые и текущие, условно-постоянные и временные, разовые и сезонные

В8. Установите правильное соотношение.

1. В бизнес-план обязательно включают следующие основные разделы
2. Показатель рентабельности в общем виде представляет собой...
3. Структура бизнес-плана состоит из...
4. В бизнес плане, для кредиторов, главное ответить на вопрос...

А. описание продукции (работы, услуги), финансовый план, маркетинговый план, организационный план, производственный

Б. отношение прибыли к затратам

В. титульный лист, аннотация, меморандум о конфиденциальности, оглавление
что они получают при успешной реализации бизнес плана и каков риск потери денег

В9. Установите правильное соотношение.

1. Календарный план не устанавливает...
2. Функциями бизнес-плана выступают ...
3. Предпринимательская деятельность
4. Создание бизнес-плана необходимо в тех случаях, когда ...

А. Себестоимость продукции

Б. Информирование заинтересованных в проектном предложении внешних групп о технических, организационно-экономических, финансовых, юридических и прочих преимуществах бизнес-идеи

В. Инициативная, в рамках действующего законодательства, деятельность по созданию, функционированию и развитию предприятия, имеющая своей целью сбыт производимой продукции (услуг) и получение прибыли

Г. Предлагает новый инвестиционный проект и нужно определить необходимый капитал.

В10. Установите правильное соотношение.

1. Назначение бизнес-плана заключается в том, чтобы ...

2. Принципиальными задачами бизнес-плана на предприятии являются ...

3. Ключевыми атрибутами планирования развития российского бизнеса выступают _____

4. Механизм реализации регионального бизнес- плана состоит

А. Служить обоснованием вновь начинаемого бизнеса и оценки возможных результатов.

Б. Оценить затраты, необходимые для производства и сбыта востребованной на целевом рынке продукции, соизмерить их с теми ценами, по которым можно будет продавать, и определить потенциальную прибыльность намечаемого дела.

В. Будущие потенциальные возможности развития предпринимательского ресурса макросистемы

Г. В обеспечении целенаправленного воздействия организационных структур представительной и исполнительной власти региона на субъекты хозяйствования государственной и смешанной формы собственности для достижения намеченных целей.

Часть С

С1. Фирма при реализации продукции ориентируется на три сегмента рынка. В первом сегменте объем продаж в прошлом периоде составил 8 млн. шт. при емкости рынка в этом сегменте 24 млн. шт. Предполагается, что в настоящем году емкость рынка в этом сегменте возрастет на 2%, доля фирмы – на 5 %. Во втором сегменте доля фирмы составляет 6%, объем продаж – 5 млн. шт. Предполагается, что емкость рынка возрастет на 14% при сохранении доли фирмы в этом сегменте. В третьем сегменте емкость рынка 45 млн. шт., доля фирмы – 18%. Изменений не предвидится.

Определить объем продаж фирмы в текущем году при вышеуказанных условиях.

С2. Торговая фирма закупает товар по цене 200 руб. за единицу и продает в количестве 500 штук еженедельно по цене 255 руб. В результате проведенного исследования отдел маркетинга предложил повысить цену на 7%. Эластичность спроса равна 0,9. Необходимо рассчитать, сколько единиц товара нужно реализовать предприятию, чтобы сохранить свою прибыль на том же уровне.

Какую прибыль может получить фирма после изменения цены на 7% с учетом состояния спроса?

С3. Четверо рабочих отработали за 1 декаду 256 ч-часов. 1 рабочий - изготовил 118 вида А, 2 рабочий - изготовил 96 деталей В, 3 рабочий - изготовил 32 деталей С, 4 рабочий - 256 деталей D. За 2 декаду они также отработали 256 часов. Производительность первых троих не изменилась. Четвертый рабочий произвел 384 детали. Определить, как увеличилась производительность труда всей бригады.

С4. Бригадой за 21 рабочий день первого месяца были изготовлены:
2000 валов, при норме трудоемкости изготовления 0,25 человеко-часа;
1400 шестерен, при норме трудоемкости 0.45 ч-ч;
1500 крышек редуктора, при норме трудоемкости 0,3 ч-ч;
1000 кронштейнов, при норме трудоемкости 0,1 ч-ч..

Во втором месяце была внедрена новая технология, позволяющая повысить производительность изготовления валов на 25%, и изготовления крышек редуктора на 20%. Таким образом, нормы трудоемкости изменились. Бригаду покинул один работник, но за 20 дней второго месяца было изготовлено:

валов-2500;

шестеренок - 1000;

крышек редуктора - 2000; кронштейнов - 1340.

Определить: как изменилась производительность труда за второй месяц.

С5. Компания «Лето» производит и продает хлебобулочные изделия и другие продукты. Руководитель компании реализовал УР по изменению функциональных обязанностей и сократил одного работника. Другим работникам за выполнение дополнительных функций увеличили материальное вознаграждение. В результате совершенствования функциональных обязанностей и лучшей работы персонала себестоимость продукции уменьшилась на 1%, цена изделия уменьшилась на 0,5%, но общая цена реализации увеличилась на 5% из-за увеличения объема продаж.

Общие данные приведены в таблице:

Этап работы компании	Общая цена реализации в месяц, млн руб.	Общие затраты в месяц, млн. руб.	Прибыль, млн руб.
До реализации УР	2,592	2,074	0,518
После реализации УР	2,722	2,054	0,668

Требуется оценить экономическую эффективность УР по методу сопоставления конечных результатов.

Б1.В.14 Методы эффективного управления качеством

Часть А

А1. На каком этапе жизненного цикла продукции осуществляется перевод запросов потребителя на язык технических требований к продукции:

а) проектирование и разработка продукции;

- б) планирование и разработка процессов;
- в) закупки,
- г) нет верного ответа.

A2. На каком этапе эволюции теории управления качеством акцент был смещен с обнаружения и устранения дефектов к их предупреждению:

- а) конец XIX века – начало XX века;
- б) пятидесятые годы XX века;
- в) семидесятые годы XX века;
- г) конец XX века.

A3. Кто несёт ответственность за функционирование системы качества:

- а) генеральный директор;
- б) главный инженер;
- в) директор по качеству;
- г) директор по персоналу.

A4. Система управления качеством направлена на:

- а) сокращение издержек производства;
- б) удовлетворение запросов потребителей;
- в) рациональную организацию производства;
- г) улучшение имиджа организации.

A5. Руководство по качеству – это:

- а) документ, излагающий политику в области качества и описывающий систему качества предприятия;
- б) бездефектная технология выполнения процессов;
- в) рабочая инструкция по выполнению контрольной операции,
- г) нет верного ответа.

A6. Сертификация – это:

- а) аккредитованный на национальном уровне орган,
- б) проверка соответствия системы качества определённым требованиям;
- в) подтверждение путём экспертизы объективного соответствия,
- г) нет верного ответа.

A7. Внутренний аудит системы менеджмента качества проводится:

- а) сотрудниками аудируемой компании;
- б) специально аккредитованными учреждениями;
- в) поставщиками или потребителями компании;
- г) органами государственного контроля.

A8. Кто несет ответственность за разработку и реализацию корректирующих мероприятий по выявленным несоответствиям:

- а) аудитор, выявивший несоответствие;
- б) главный аудитор;
- в) директор предприятия;
- г) начальник подразделения, в работе которого было выявлено несоответствие.

A9. К затратам на контроль относятся следующие элементы:

- а) контроль опытного образца;
- б) обучение по вопросам обеспечения качества;
- в) повторный контроль;
- г) нет верного ответа.

A10. К затратам на предотвращение ошибок относятся следующие элементы:

- а) входной контроль;
- б) доработка;
- в) планирование качества;
- г) нет верного ответа.

Часть В

B1. О каком понятии идет речь?

_____ – документ, регламентирующий объём и порядок выполнения конкретных видов работ, предусмотренных элементами системы качества в соответствии с ИСО 9001.

B2. Установите соответствие термина и его определения.

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. Оценка соответствия | А. Документ, удостоверяющий, что сертифицированная продукция (процесс) соответствует установленным требованиям технических регламентов, положениям стандартов или условиям договора |
| 2. Сертификат соответствия | Б. Совокупность правил выполнения работ по сертификации, ее участников и правил функционирования системы в целом |
| 3. Система сертификации | В. Деятельность, связанная с прямым или косвенным определением того, что соответствующие требования к объекту выполняются |
| 4. Подтверждение соответствия | Г. Процедура, результатом которой является документальное удостоверение того, что продукция, процессы соответствуют требованиям технических регламентов или стандартов, условиям договоров |

B3. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками.

- | | |
|-----------------|---|
| 1. Аккредитация | А. Способствует завоеванию места на рынке |
|-----------------|---|

- | | |
|------------------------------|---|
| 2. Добровольная сертификация | Б. Официальное признание компетентности физического или юридического лица выполнять работы в определенной области |
| 3. Обязательная сертификация | В. Дает право допуска на рынок |

В4. Установите соответствие между понятиями и их характеристиками.

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. Управление качеством | А. Определяется как часть менеджмента качества, направленная на выполнение требований к качеству |
| 2. Обеспечение качества | Б. Формируется как совокупность планируемых и систематически проводимых мероприятий, необходимых для создания достаточной уверенности в том, что продукция или услуга удовлетворяет установленным требованиям к качеству |
| 3. Политика качества | В. Содержит основные направления и задачи организации в области качества, официально сформулированные высшим руководством |
| 4. Аудит качества | Г. Систематический, независимый документированный процесс получения фактов или другой информации в целях определения степени соответствия качества продукции |

В5. Установите соответствие между методами управления качеством и их авторами.

- | | |
|--------------------------|-------------------|
| 1. «Контрольная карта» | А. Филипп Кросби. |
| 2. «Инжиниринг качества» | Б. Уолтер Шухарт. |
| 3. «Ноль дефектов» | В. Генити Тагути. |

В6. Установите соответствие между отечественными системами управления качеством и их характеристиками.

- | | |
|-----------------|---|
| 1. Система БИП | А. Определяла последовательность и содержание работ повышения моторесурса при определении его фактического значения, разработке и проверке инженерных рекомендаций по обеспечению планируемого уровня конструкторских и технологических мер по освоению двигателя с новым увеличенным ресурсом. |
| 2. Система НОРМ | Б. Предусматривала проведение испытаний элементов конструкции и элементов технологического процесса и последующую доработку изделия и технологического процесса по результатам испытаний. |

3. Система КАНАРСПИ

В. Основана на количественной оценке труда рабочих, которая характеризуется процентом сдачи продукции с первого предъявления за отчетный период.

В7. Распределите по группам предпосылки, стимулирующие предприятия к внедрению систем менеджмента качества, соответствующих международным стандартам ИСО серии 9000.

1. Внешние предпосылки

А. Функционирование системы менеджмента качества на предприятии позволяет предупредить претензии и жалобы потребителей, так как значительно сокращается уровень брака

Б. Законодательства ряда стран во всех спорных ситуациях, связанных с качеством и безопасностью продукции и услуг, требуют подтверждения соответствия поставляемого на рынок продукта современному научно-техническому уровню

В. Функционирование системы менеджмента качества предполагает участие всего персонала в обеспечении качества на всех этапах жизненного цикла продукции, что значительно повышает ответственность за качество труда

2. Внутренние предпосылки

Г. Наличие системы менеджмента качества на предприятии способствует росту его активов

Д. Получение предприятием субподрядов как от зарубежных заказчиков, так и от российских предприятий, работающих на экспорт, часто также зависит от наличия на предприятии системы менеджмента качества

Е. Наличие на предприятии поставщика с сертифицированной системой менеджмента качества позволяет ему без дополнительных финансовых, временных и организационных издержек преодолеть ряд устанавливаемых нетарифных (технических) барьеров в торговле

В8. Установите соответствие между принципами TQM и их содержанием.

1. Ориентация на потребителя

А. Результативность и эффективность деятельности организации могут быть повыше-

2. Системный подход к менеджменту

ны за счет создания, обеспечения и управления системой взаимосвязанных процессов
Б. Организация должна не только отслеживать возникающие проблемы, но и, после тщательного анализа со стороны руководства, предпринимать необходимые корректирующие и предупреждающие действия для предотвращения таких проблем в дальнейшем

3. Постоянное улучшение

В. Организация всецело зависит от своих потребителей, и поэтому необходимо понимать и выполнять требования потребителей, стремиться превзойти их ожидания.

В9. О каком понятии идет речь?

_____ — это наука об измерении качества продукции и услуг.

В10. Установите соответствие между показателями качества и их характеристиками.

1. Эргономические показатели

А. Определяют приспособленность продукции к ее перемещению в пространстве (транспортированию), не сопровождающемуся при этом ее эксплуатацией или потреблением определяют приспособленность продукции к ее перемещению в пространстве (транспортированию), не сопровождающемуся при этом ее эксплуатацией или потреблением

2. Показатели транспортабельности

Б. Характеризуют свойства продукции, определяющие основные функции, для выполнения которых она предназначена, и обуславливают область ее применения

3. Показатели надежности

В. Характеризуют систему «человек — изделие — среда» и учитывают комплекс гигиенических, антропометрических, физиологических, психологических свойств человека, проявляющихся при взаимодействии с изделием в производственных и бытовых условиях

4. Показатели назначения

Г. Определяют свойства продукции сохранять в заданном интервале времени, в установленных пределах значения всех параметров продукции, характеризующих способность выполнять основные функции

Часть С

С1. Оценить качество стиральной машины, имеющей единичные показатели качества, значения которых представлены в таблице.

Показатель качества	Коэффициент весомости	Абсолютные значения показателей			Относительные показатели качества		
		базовые	фактические	минимальные	базовые	фактические	минимальные
Отстирываемость, % (+)	0,4	62	60	52	1	0,97	0,84
Потеря прочности, % (-)	0,3	12	14	16	1	0,86	0,75
Дизайн, баллы (+)	0,2	10	8	6	1	0,8	0,6
Уровень шума, дБ (-)	0,1	34	40	40	1	0,85	0,85
Итого:	1	-	-	-	-	-	-

Определить:

- а) фактический уровень качества изделия,
- б) минимальный уровень качества изделия,
- в) сделать вывод о качестве изделия.

С2. Оценить показатели качества работы посредника, используя следующую информацию. Местный дистрибьютор крупного промышленного предприятия по производству шин предполагает продать в будущем году приблизительно 9600 единиц определенной модели шин со стальным ободом. Годовая стоимость хранения одной шины 16 долл. за шину, стоимость оформления заказа – 75 долл. Дистрибьютор работает 288 дней в году.

Определить:

- а) оптимальный размер заказа;
- б) сколько раз в год следует возобновлять заказ;
- в) продолжительность цикла заказа.

С3. Проанализировать эффективность работы службы контроля качества предприятия, используя следующие данные.

Показатели	Прошлый год	Отчетный год
1. Себестоимость окончательно забракованных изделий, тыс. руб.	1,2	1,5
2. Затраты на исправление брака, тыс. руб.	0,6	0,5
3. Стоимость брака по цене его возможного использования, тыс. руб.	0,3	0,2

4. Сумма вычетов с виновников брака, тыс. руб.	0,9	0,7
5. Производственная себестоимость изделий, тыс. руб.	175,6	180,8

Определить:

- а) потери от брака в отчетном и предыдущем периодах,
- б) процент брака в отчетном и предыдущем периодах,
- в) удельный вес потерь от брака в себестоимости продукции в отчетном и предыдущем периодах

С4. Рассчитайте показатели, характеризующие потери от выпуска брака, используя следующие данные. Себестоимость забракованной продукции - 600 тыс. руб. Расходы по исправлению брака - 85 тыс. руб. Стоимость брака по цене возможного использования - 140 тыс. руб. Сумма удержания с виновных лиц - 20 тыс. руб. Стоимость товарной продукции составляет 105000 тыс. руб., а ее себестоимость 95000 тыс. руб.

Определить:

- а) фактический уровень рентабельности;
- б) потери от брака,
- в) потери товарной продукции.

С5. Рассчитать показатели, характеризующие качество выпускаемой продукции на основе следующих данных.

Показатели	Фактически за предыдущий год	Фактически за анализируемый год
1. Объем товарной продукции, тыс. руб.	56800	70900
2. Продукция на экспорт, тыс. руб.	21300	30400
3. Выпуск новой продукции, тыс. руб.	5100	5200
4. Стоимость продукции, на которую поступили рекламации, тыс. руб.	2400	3400
5. Внутриводской брак (в % к производственной себестоимости товарной продукции), %	0,15	0,40

Определить:

- а) удельный вес забракованной продукции в товарной продукции за предыдущий год;
- б) удельный вес забракованной продукции в товарной продукции за текущем году;
- в) потери от брака в предыдущем и текущем годах.

Б1.В.15 Мотивация и стимулирование трудовой деятельности

Часть А

А1. Какие существуют группы теорий мотивации:

- а) внешние и внутренние;
- б) содержательные и внешние;
- в) содержательные и процессуальные;
- г) процессуальные и внутренние.

А2. Чья теория мотивации не относится к группе содержательных теорий:

- а) Маслоу;
- б) Мак-Клелланда;
- в) Герцберга;
- г) Макгрегора.

А3. Для того чтобы реализовать на практике положения теории ожидания в целях повышения эффективности мотиваций, необходимо:

- а) до начала работы установить и объяснить работнику жесткую зависимость между достигнутыми им результатами и вознаграждением, а также формировать высокий, но реальный уровень ожидаемых результатов;
- б) до начала работы установить и объяснить работнику жесткую зависимость между достигнутыми им результатами и вознаграждением;
- в) формировать высокий, но реальный уровень ожидаемых результатов;
- г) ни один из ответов не является верным.

А4. Кто является автором основных теорий управления (теории Х и теории У):

- а) Маслоу;
- б) Мак-Клелланд;
- в) Герцберг;
- г) Макгрегор.

А5. Какое из утверждений не относится к теории управления Х:

- а) человек не любит работать;
- б) следует избегать команд и приказаний;
- в) людей нужно принуждать к труду;
- г) человек хочет, чтобы им руководили, он избегает ответственности и не проявляет инициативы.

А6. Какое из утверждений не относится к теории управления У:

- а) человек любит работу, самостоятельность и ответственность;
- б) контроль должен быть очень мягким и незаметным;
- в) следует избегать команд и приказаний;
- г) человек хочет, чтобы им руководили.

А7. К внешней мотивации не относится:

- а) административная мотивация;
- б) экономическая мотивация;
- в) ролевая мотивация;
- г) статусная мотивация.

А8. К внутренней мотивации относится:

- а) административная мотивация;
- б) экономическая мотивация;
- в) статусная мотивация;
- г) содержательная мотивация.

А9. Сдельно-прогрессивная система оплаты труда обычно применяется в тех случаях, если:

- а) требуется простимулировать труд обслуживающего персонала;
- б) четкое нормирование объемов труда затруднено;
- в) предприятием получен срочный заказ;
- г) нужно ввести элементы сдельной оплаты в рамках повременной системы оплаты труда.

А10. Что из перечисленного противоречит стандартным принципам формирования переменной части оплаты труда:

- а) выплата вознаграждений при соблюдении заранее договоренных условий не может быть задержана в целях выяснения уровня качества оказанной услуги, которое проявляется только в длительном периоде;
- б) необходимо стремиться к полному отказу от постоянной части оплаты труда и заменять ее на переменную;
- в) размер переменной части оплаты труда должен быть непосредственно связанным с результатами труда;
- г) размеры переменных выплат (премий, бонусов) должны быть существенными для работника, т.е. выше порога его реакции на изменение уровня оплаты труда.

Часть В

В1. Установите соответствие понятий с их характеристиками.

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Тарифная ставка | А. Величина, отражающая уровень профессиональной подготовки работника и зависит от сложности выполняемых работ, а также от ответственности работника. |
| 2. Квалификационный разряд. | Б. Величина, отражающая сложность труда и квалификацию работника. |
| 3. Тарифный разряд | В. Фиксированный размер оплаты труда работника за выполнение нормы труда определенной |

сложности за единицу времени.

В2. Установите соответствие между системами оплаты труда и их характеристиками.

- | | |
|--|---|
| 1. Сдельно-премиальная система оплаты труда. | А. Размер заработной платы рабочих, находящихся по данной системе оплаты труда, ставится в прямую зависимость от результатов труда обслуживаемых ими рабочих. |
| 2. Сдельно-прогрессивная система оплаты труда. | Б. Рабочему сверх заработка по прямым сдельным расценкам начисляется премия за выполнение и перевыполнение заранее установленных конкретных количественных и качественных показателей работы. |
| 3. Косвенно-сдельная система оплаты труда. | В. Оплата труда рабочего в пределах установленной нормы (базы) производится на основании одинарных расценок, а сверх установленной исходной базы — по повышенным сдельным расценкам. |

В3. Дополните перечень.

Индивидуальная заработная плата работника при бестарифной коллективной системе оплаты труда в общем случае определяется следующими факторами:

- величина отработанного работником времени,
- коэффициент квалификационного уровня,
- коэффициент трудового участия,
- _____.

В4. Распределите показатели работы персонала по группам критериев, влияющих на величину коэффициента трудового участия (КТУ) работника, используемого при бестарифной системе оплаты труда.

- | | |
|---|--|
| 1. Показатели, повышающие значение КТУ работника. | А. Инициатива в предотвращении возможных простоев рабочих и оборудования.
Б. Повышение доли брака в произведенной продукции.
В. Снижение усилий по экономии материальных ресурсов относительно предыдущего периода. |
| 2. Показатели, понижающие значение КТУ работника. | Г. Освоение работ по смежным профессиям.

Д. Взаимопомощь, передача опыта работы другим членам трудового коллектива.
Е. Пассивность в отношении причин устранения недостатков в организации труда и производства. |

В5. Найдите соответствия между системами оплаты труда и их описанием:

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1. Косвенно-сдельная система | А. Почасовая ставка |
| 2. Прямая сдельная система | Б. Выплачивается 10% от объема продаж |
| 3. Повременно-премиальная система | В. Сотрудник получает 0,1% от стоимости продукции, выпущенной работниками, ремонтом оборудования которых он занимается |
| 4. Простая повременная система | Г. Выплачивается оклад плюс бонус при перевыполнении плана в течении квартала |

В6. Установите соответствия между видами стимулирующих выплат и их описанием:

- | | |
|-------------|--|
| 1. Надбавка | А. За выдающиеся заслуги перед предприятием и в связи с 60-летием работнику выплачено вознаграждение в размере 100 тыс. руб. |
| 2. Процент | Б. За ученое звание доцента сотрудник стал получать ежемесячное вознаграждение в размере 3000 руб. |
| 3. Премия | В. За год у отдела, как и было запланировано, не было существенных нареканий по качеству продукции при полностью выполненных планах производства, на основании этого сотрудником выплачено дополнительное вознаграждение |
| 4. Бонус | Г. Парикмахер получает вознаграждение в размере половины стоимости услуги |

В7. Установите соответствия между категориями показателей оценки системы стимулирования труда и примерами их описания:

- | | |
|--|------------------------------|
| 1. Косвенные показатели результативности, связанные с организацией труда | А. Экономия удельных затрат. |
| 2. Достигнутые результаты труда | Б. Анализ личных издержек. |
| 3. Социально-психологическое состояние персонала и уровень устремлений | В. Компетентность. |

В8. Установите соответствие между целями в управлении персоналом и направленностью системы вознаграждения:

- | | |
|--|---|
| 1. Привлечение персонала в организацию | А. Руководители должны обеспечить конкурентоспособность системы вознаграждений для того, чтобы избежать потери сотрудников, на профессиональное обучение и раз- |
|--|---|

витие которых организация затратила определенные средства и которые являются ценным ресурсом

2. Сохранение сотрудников в организации

Б. Организации конкурируют между собой на рынке труда за привлечение человеческих ресурсов, которые им необходимы для достижения стратегических задач. Система вознаграждений должна быть конкурентоспособной применительно к той категории работников, которые требуются организации

3. Стимулирование производительного поведения

В. Продуманная система вознаграждений позволяет организации контролировать и эффективно управлять затратами на рабочую силу, обеспечивая при этом наличие требуемых сотрудников

4. Контроль за издержками на рабочую силу

Г. Вознаграждение должно ориентировать работников на действия, которые необходимы для организации. Производительность, творчество, опыт, преданность организации должны поощряться через систему и оплаты, и компенсации

В9. О каком понятии идет речь?

_____ – это группировка должностей по уровню оплаты, состоящая из перечня должностей и размеров месячных окладов по каждой из них.

В10. Выберите нормативные документы, регламентирующие различные составляющие системы мотивации и стимулирования труда персонала в организации:

1. Система мотивации и стимулирования труда персонала в целом

А. Этический кодекс организации

2. Материальное стимулирование

Б. Коллективный договор

В. Положение о социальных выплатах и льготах

Г. Штатное расписание

3. Нематериальное стимулирование

Д. Положение о проведении аттестации персонала

Е. Положение о премировании персонала

Часть С

С1. Бригада строителей в составе 3 человек выполнила ремонтные работы, вознаграждение за которые согласно аккордного задания и сметы составляет 27000 руб. Имеются следующие данные о работниках:

№	ФИО	Разряд	Часовая тарифная ставка, руб.	Отработано времени, час.	КТУ
1	Светлов	5	40	166	1,2

2	Дятлов	4	36	170	1,0
3	Топорков	4	34	160	0,9

Определить заработную плату каждого работника.

С2. Токарь 3 разряда находится на сдельно-прогрессивной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка 3 разряда – 15 руб. Режим работы – 22 рабочих дня в месяце. Продолжительность смены – 8 часов. Рабочий отработал 22 рабочих дня в месяце. Сменная норма выработки – 60 изделий. Фактически изготовлено за месяц 1660 изделий.

Шкала повышения расценок при сдельно-прогрессивной системе оплаты труда имеет вид:

Выполнение нормы выработки	Коэффициент повышения расценок
Св. 100% до 107%	1,07
Св. 107% до 115%	1,15
Св. 115% до 124%	1,25
Св. 124% до 140%	1,5
Св. 140%	2,0

Определить заработную плату токаря за месяц.

С3. Рабочий 3-го разряда, занятый погрузкой, выгрузкой и транспортировкой продукции, обслуживает 3 рабочих места станочников и находится на косвенно-сдельной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка рабочего 3 разряда 60 руб. 80 коп. Сменная норма выработки и фактическая выработка на обслуживаемых рабочих местах представлены в таблице:

Таб. № обслуживаемого рабочего	Сменная норма выработки, шт.	Фактическая выработка, шт.
1201	200	260
1202	400	400
1203	100	120

Определить сменный сдельный заработок вспомогательного рабочего.

С4. Оплата труда бригады производится по бестарифной системе оплаты труда. Бригада заработала за месяц фонд заработной платы в сумме 62180 руб. Имеются следующие сведения о данной бригаде:

ФИО	Фактически отработано, час	Коэффициент квалификационного уровня	КТУ
Иванов П.Р.	168	3,0	1,0
Петров Р.Л.	150	2,0	0,8
Федоров О.Д.	110	1,0	1,2

Определить заработную плату каждого члена бригады.

С5. Рабочий 4 разряда находится на сдельно-премиальной системе оплаты труда, в рамках которой предусмотрено начисление премии в размере 15% прямого сдельного заработка. Имеется следующая информация о результатах его работы за месяц:

Показатели	Обрабатываемые детали		
	С1	С2	С3
Разряд работы	5	3	4
Часовая тарифная ставка, руб./ч	34	22	27
Норма выработки, шт./смена	60	50	90
Фактически изготовлено, шт.	190	150	180

Определить заработную плату рабочего за выполненную работу.

Б1.В.16 Управление проектами

Часть А

А1. Подтвердите правильность суждений:

- а) проект – только внедрение инноваций
- б) проект осуществляется в рамках текущей деятельности
- в) проект – это решение проблем с учетом имеющихся возможностей
- г) проект - это управляемое менеджером целенаправленное изменение исходного состояния некоторой системы, связанное с затратами времени и ресурсов

А2. Признак правового обеспечения характеризует:

- а) оформление интересов и регулирование отношений всех участников проекта
- б) специфическую для проекта организацию его структуры
- в) наличие новизны (неповторимости) составляющих частей проекта и наличие новизны (неповторимости) всего проекта в целом
- г) ограничения, накладываемые на период времени, необходимый для реализации самого

А3. Что не относится к основным признакам «Масштаба проекта»?

- а) размер самого проекта
- б) количество его участников
- в) продолжительность периода осуществления проекта
- г) степень его влияния на окружающий мир

А4. Основание классификации «Тип проекта» означает:

- а) классификацию по сложности
- б) классификацию по основным сферам деятельности
- в) классификацию по характеру предметной области
- г) классификацию по продолжительности периода

А5. Экономические факторы влияния на проект – это:

- а) тарифы и налоги

- б) уровень цен
- в) поддержка проекта правительством
- г) развитость рыночной инфраструктуры

А6. Политические факторы влияния на проект:

- а) политическая стабильность
- б) уровень преступности
- в) уровень инфляции и стабильность валюты
- г) условия и уровень жизни

А7. Сфера инфраструктуры не формирует:

- а) инженерное обеспечение
- в) требования к транспорту
- б) требования к охране окружающей среды
- г) информационное обеспечение

А8. Фаза реализации проекта включает:

- а) оперативное планирование работ
- б) координацию работ
- в) структурное планирование работ
- г) проектную разработку

А9. В функциональной структуре координатор проекта:

- а) не распоряжается ресурсами
- б) управляет ресурсами, выделенными только на проект
- в) управляет всеми ресурсами
- г) обеспечивает целевое использование ресурсов

А10. Проектная структура используется, когда...

- а) реализуется один очень крупный проект, требующий много времени и ресурсов
- б) все ресурсы необходимо разделить только между приоритетными проектами
- в) деятельность организации реализуется в основном через проекты
- г) реализуются комплексная программа, состоящая из нескольких проектов

Часть В

В1. Установите правильное соотношение.

1. Куратор проекта	А. Представитель руководства родительской компании, курирующий выполнение работ проекта
2. Команда проекта	Б. Участники проекта, задействованные в его реализации
3. Команда управления проектом	В. Участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом

В2. Установите правильное соотношение.

1. Потребители продукта проекта	А. участники внешней среды проекта, оказывающие влияние на его реализацию
2. Поставщики	Б. заказчик или другие покупатели конечной продукции проекта
3. Внешнее окружение проекта	В. организации, поставляющие материалы, оборудование и другие ресурсы, необходимые для реализации проекта

В3. О каком понятии идет речь?

_____ — это иерархическое разбиение работ проекта, направленных на достижение его целей.

В4. Установите правильное соответствие между видами структурной декомпозиции работ и их характеристиками.

Вид	Принцип разбиения работ
1. Последовательный	А. Разбиваем работу на последовательные шаги
2. Организационный	Б. Разбиваем работу в соответствии со структурой задействованных подразделений
3. Функциональный	В. Разбиваем работу по направлениям деятельности

В5. Установите правильное соотношение.

- А. Внутрифирменный риск включает в себя
- В. Разработка финансового плана направлена на решение следующих задач
- С. Финансовый план содержит следующие разделы
- Д. Актив баланса включает в себя

1. ошибки менеджеров
2. фондами, поставщиками, потребителями
3. план доходов и расходов
4. источники собственных средств

В6. Установите правильное соотношение.

- А. Планирование – функция управления, с помощью которой...
- В. План
- С. По типам целей не выделяют, вид плана
- Д. Планирование, нацеленное на использование опыта прошлого

1. устанавливаются необходимые средства для достижения целей
2. заключается в принятии конкретных решений, позволяющих обеспечить эффективное функционирование и развитие организации в будущем
3. креативное
4. реактивное

В7. Установите правильное соотношение.

- А. Структура предприятия

- В. Выручка, налог на прибыль, себестоимость продаж, чистая прибыль
- С. Резюме
- Д. Продвижение товара на рынок

1. показывает технологию производства продукции
2. в таблицу отчёта о прибылях и убытках включают показатели
3. краткое изложение всего бизнес-плана на 1 странице
4. маркетинг

В8. Дополните утверждение.

Предприятие рассматривает вариант приобретения новой технологической линии по цене 18000 тыс. руб. По прогнозу сразу же после пуска линии ежегодные денежные поступления после вычета налогов составят 5700 тыс. руб. Работа линии рассчитана на 5 лет. Принятая норма дисконта равна 12%. В этом случае чистая приведенная стоимость, то есть экономическая эффективность инвестиционного проекта составит _____ тыс. руб.

В9. Установите правильное соотношение.

- А. Календарный план не устанавливает...
 - В. Функциями бизнес-плана выступают ...
 - С. Предпринимательская деятельность
 - Д. Создание бизнес-плана необходимо в тех случаях, когда ...
1. Себестоимость продукции
 2. Информирование заинтересованных в проектном предложении внешних групп о технических, организационно-экономических, финансовых, юридических и прочих преимуществах бизнес-идеи
 3. Инициативная, в рамках действующего законодательства, деятельность по созданию, функционированию и развитию предприятия, имеющая своей целью сбыт производимой продукции (услуг) и получение прибыли
 4. Предлагает новый инвестиционный проект и нужно определить необходимый капитал.

В10. Установите правильное соответствие видов проектов и их характеристик.

1. Микропроект	А. допускают некоторое упрощение в процедуре проектирования и реализации (простой график, руководитель — одно лицо, необязательно создание команды проекта и т. д.)
2. Малые проекты	Б. это чаще всего форма представления индивидуальной инициативы, получившей признание окружающих. Он может не требовать внешнего финансирования, специального оборудования, может создаваться из подручных средств
3. Средние проекты	В. наиболее распространены в практике. Они имеют сравнительно небольшую длительность — 2–5 лет, требуют более тщательной проработки всех подсистем проекта и предполагают более значительные затраты

Часть С

С1. Используя метод критического пути, разработать расписание (календарный план) проекта по строительству летнего коттеджа, которое начинается 18.01.2019 г. Представить расписание в виде диаграммы предшествования - календарного сетевого графика, в котором сроки выполнения работ зафиксированы в календарных датах. Состав работ по проекту, их длительность и зависимости показаны в табл. 1:

Таблица 1. Длительности и зависимости работ проекта

№	Работа	Длительность, дни	Предшественник
1.	Выемка грунта под фундамент и плиту пола	1	
2.	Установка опалубки, заливка бетона, затвердевание бетона	3	1
3.	Возведение каркаса	2	2
4.	Укладка фанерной обшивки	1	3
5.	Укладка матов и кровли под крышу	1	4
6.	Установка окон	1	5
7.	Наружная обшивка боковых стен	2	6
8.	Монтаж электрической проводки, системы водоснабжения и отопления	2	7
9.	Установка дверей	1	8
10.	Подчистка и покраска пола	2	9
11.	Окраска и побелка поверхностей	2	7
12.	Создание интерьера	1	11
13.	Ландшафтный дизайн придомовой территории	1	10, 12

С2. Рассчитайте величину плановой рентабельности проекта и срок окупаемости проекта для следующих условий. Общая стоимость проекта – 20 000 000 руб. Загрузка - рассчитано на 14 двухместных номеров (28 мест), 12 люксов (28-56 мест), 2 VIP люкса (4 – 12 мест). В целом, по ценовой политике, усреднено для простоты расчетов, можно взять общее количество мест - 96. Средняя стоимость одного места - полный пансион (проживание, питание) в день – 2100 руб. (75 \$). Учитывая сезонный характер эксплуатационного периода, а также необходимость понижающего коэффициента заполняемости – 0.7, примем за количество рабочих дней в месяц – 20 дней. Как правило, общая сумма себестоимости услуг, а также различные налоги и отчисления составляют не более 50% от суммы дохода.

С3. Определите основные блоки работ или этапы проекта и соответствующие им результаты (продукты проекта), а также постройте иерархическую структуру работ (WBS) по проекту «СтудТВ на день». Предположим, что Вам разрешили создать

студенческое телевидение. Каким будет эфир одного дня, будет ли он включать ток шоу, документальные фильмы о г. Елец, интервью с известными в городе людьми?

С4. Имеются два проекта: проект А (достаточно большой по масштабу), требующий инвестиционных вложений в объеме 5 млн. руб. и обеспечивающий по прогнозу получение 6 млн. руб. денежного потока после первого года реализации, а также проект Б (сравнительно небольшой) с объемом инвестиций 100 тыс. руб. и притоком денежных средств 130 тыс. руб. в конце первого года. Оба проекта характеризуются одинаковым уровнем риска и оцениваются при средневзвешенной стоимости капитала, равной 10%.

Оцените эффективность этих проектов на основе нахождения чистой приведенной стоимости и индекса доходности.

С5. Разработайте иерархическую структуры работ (ИСР) проекта «Строительство гостиничного комплекса с парковкой», используя продуктовый подход, подход по жизненному циклу, функциональный подход, организационный подход, смешанный подход.

Б1.В.17 Элективные дисциплины по физической культуре и спорту

Часть А

А1. Под физическим развитием понимается...

1. процесс изменения морфофункциональных свойств организма на протяжении жизни;
2. размеры мускулатуры, форма тела, функциональные возможности дыхания и кровообращения, физическая работоспособность;
3. процесс совершенствования физических качеств посредством физических упражнений;
4. уровень, обусловленный наследственностью и регулярностью занятий физической культурой и спортом.

А2.Способность человека выполнять двигательные действия с большой амплитудой движений называется:

1. гибкостью;
2. ловкостью;
3. выносливостью.

А.3.На сколько зон условно разделена волейбольная площадка?

1. 4;
2. 7;
3. 5;
4. 6.

A4. С чего начинается игра в волейбол?

1. игра начинается вводом мяча в игру при помощи подачи согласно желанию судьи;
2. игра начинается вводом мяча в игру при помощи подачи с правой стороны площадки;
3. игра начинается вводом мяча в игру при помощи подачи согласно жребию.

A5. Техниккой движений принято называть:

1. рациональную организацию двигательных действий;
2. состав и последовательность движений при выполнении упражнений;
3. способ организации движений при выполнении упражнений;
4. способ целесообразного решения двигательной задачи.

A6. С помощью какого теста не определяется физическое качество выносливость?

1. 6- ти минутный бег;
2. бег на 100 метров;
3. лыжная гонка на 3 километров;
4. плавание 800 метров.

A7. При развитии силовой выносливости интенсивность упражнений составляет...

1. 10-30%
2. 60-70%
3. 20-50%
4. 85-95%

A8. Под понятием «спорт» принято называть:

1. Исторически сложившуюся деятельность человека, направленную на физическое совершенствование и достижение высоких результатов при участии в соревнованиях;
2. Исторически сложившуюся систему организации и управления процессом физического воспитания;
3. Целенаправленный педагогический процесс в ходе, которого осуществляется прикладная направленность физического воспитания;
4. Наивысший уровень физического развития и физической подготовленности человека.

A9. Игровое время в баскетболе состоит...

1. Из 4 периодов по 10 минут;
2. Из 4 периодов по 5 минут;
4. Из 3 периодов по 8 минут;
5. Из 6 периодов по 10 минут.

A10. Под быстротой как физическим качеством понимают...

1. Способность быстро бегать;
2. Способность совершать двигательные действия за минимальное время;
3. Движения человека, обеспечивающие активное перемещение в пространстве;
4. Способность поддерживать высокий темп движения при очень быстром передвижении.

Часть В

В1. Установите последовательность решения задач в обучении технике физических упражнений:

- 1) закрепление,
- 2) ознакомление,
- 3) разучивание,
- 4) совершенствование.

В2. Дополните определение:

«Сила – это способность преодолевать... или противостоять ему за счет.....».

1. Внутреннее сопротивление; мышечного напряжения;
2. Внешнее сопротивление; мышечного усилия;
3. Физические упражнения; внутреннего потенциала;
4. Физическую нагрузку; мышечного напряжения.

В3. Какое из предложенных определений сформулировано некорректно:

1. быстрота является качеством, от которого зависят скоростные характеристики движений;
2. скорость передвижения в пространстве зависит от быстроты двигательной реакции;
3. сила проявляется в способности преодолевать сопротивление посредством мышечных напряжений;
4. все предложенные определения сформулированы корректно?

В4. Совокупность естественных морфо-функциональных свойств в каждый момент жизни человека определяет его ...

1. телесность;
2. физическое образование;
3. физическое состояние;
4. физическое развитие.

В5. Физическое качество выносливость развивается следующими упражнениями

1. Бег на 10 км
2. Бег на 400 м
3. Бег в равномерном темпе в течение 30-40 мин.
4. Подтягивание в течение 1 мин.

В6. Результатом физической подготовки является:

1. физическое развитие;
2. физическое совершенство;
3. физическая подготовленность;
4. способность правильно выполнять двигательные действия.

В7. Занятия физической культурой и спортом направлены на развитие физических качеств. Существует 5 основных физических качеств: сила, быстрота, координация, гибкость и выносливость. Внимательно прочитай определение и закончи его:

1. способность человека выполнять движения за счет максимального напряжения мышц это...
2. способность человека долго выполнять физические упражнения без сильного утомления это...
3. способность человека выполнять разнообразные движения телом легко и свободно (наклоняться назад или вперед, выполнять вращательные движения) это...
4. Способность человека выполнять движения с максимальной скоростью это...
5. способность человека совершать точные и сложные движения это...

В8. Дополните утверждение.

Функциональные изменения в организме, обусловленные выполнением упражнений, обозначается как тренировочный _____.

В9. Какой вид спорта наиболее эффективен для развития выносливости?

1. плавание;
2. стрельба;
3. баскетбол;
4. тяжелая атлетика.

В10. Какая сила мышц человека имеет решающее значение для выполнения подтягивания в висе на перекладине?

1. динамическая сила мышц;
2. относительная сила мышц;
3. абсолютная сила мышц;
4. статическая сила мышц.

Часть С

С1. Составьте комплекс из 3-4 упражнений силовой направленности.

С2. Составьте комплекс из 3-4 упражнений скоростно-силовой направленности.

С3. Составьте комплекс из 3-4 упражнений для развития гибкости.

С4. Составьте комплекс упражнений для круговой тренировки по ОФП.

С5. Составьте комплекс упражнений для круговой тренировки по СФП в избранном виде спорта.

Б1.В.ДВ.01.01 Мировая экономика и международные экономические отношения

Часть А

А1. Для этапа развития мировой экономики, который начался в 70-е гг. XX в., характерны:

- а) кризисные явления, которые усилили тенденции к автаркии;
- б) начало перехода промышленно развитых стран к интенсивному типу экономического роста на основе современных наукоемких и ресурсосберегающих производств;
- в) распад колониальной системы и возникновение крупнейших транснациональных корпораций, которые стали важным элементом мировой экономики;
- г) захват крупнейшими компаниями основных мировых источников сырья и рынков сбыта.

А2. Политика автаркии заключается:

- а) в усилении ориентации национальной экономики;
- б) в установлении экономических санкций в отношении страны со стороны других стран;
- в) в добровольной самоизоляции экономики страны от мировой экономики.

А3. Уровень экономического развития страны характеризует показатель:

- а) ВВП на душу населения в год;
- б) доля обрабатывающей промышленности в объеме промышленной продукции;
- в) общий объем ВВП, произведенный за год;
- г) торговый баланс страны.

А4. В мировой экономике промышленно развитые страны и страны переходной экономики можно выделить на основе критериев:

- а) ежегодные темпы инфляции, уровень безработицы;
- б) экономический потенциал страны;
- в) ВВП на душу населения, отраслевая и институциональная структура экономики, социальная структура общества;
- г) годовые темпы роста ВВП.

А5. Некоторые богатые страны не являются промышленно развитыми, а относятся к развивающимся странам в связи с:

- а) аграрной структурой экономики;
- б) уровнем национального дохода на душу населения;
- в) монокультурным характером экономики;
- г) особенностями институциональной структуры экономики.

А6. Сегодня более 70% мирового экспорта обеспечивают страны:

- а) промышленно развитые;
- б) развивающиеся;
- в) страны переходной экономики;
- г) развивающиеся страны и страны переходной экономики в совокупности.

А7. Признаки открытой экономики:

- а) экспорт превышает импорт;
- б) внешнеторговый оборот достигает 25% от ВВП;
- в) импорт превышает экспорт;
- г) внешнеторговый оборот достигает 10% от ВВП.

А8. Коэффициент эластичности внешнеторгового оборота по отношению к ВВП показывает:

- а) степень открытости национальной экономики;
- б) структуру ВВП;
- в) изменение структуры внешнеторгового оборота.

А9. Коэффициент эластичности спроса по доходам показывает:

- а) долю импорта во внешнеторговом обороте страны;
- б) опережение темпов роста импорта, по сравнению с темпами роста экспорта;
- в) на сколько процентов изменяется импорт, если доходы в стране меняются на 1%.

А10. Сравнение объемов ВВП, подсчитанных по официальным валютным курсам национальных валют к доллару США, ведет к:

- а) занижению реальных объемов ВВП развитых стран, по сравнению с развивающимися странами;
- б) завышению реальных объемов ВВП развитых стран, по сравнению с развивающимися;
- в) не искажает реальные объемы ВВП.

Часть В

В1. Установите правильное соответствие:

- 1. Валовой внутренний продукт
- 2. Валовой мировой продукт (ВМП)
- 3. Валовой национальный доход
- 4. Валовой национальный продукт (ВНП)

1. балансирующая статья системы национальных счетов, определяющаяся путём прибавления к валовому внутреннему продукту сальдо первичных доходов (разницы между полученными доходами из-за границы и выплаченными за границу).
2. один из широко распространенных обобщающих макроэкономических показателей, представляющий исчисленную в рыночных ценах стоимость произведенного страной в течение года конечного (готового) продукта.
3. рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведённых за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства.
4. стоимость общего объема товаров (за вычетом затрат на их производство), произведенных во всех странах мира за определенный промежуток времени.

В2. Установите правильное соответствие:

- 1. Валюта денежных обязательств**
- 2. Валютная интервенция**
- 3. Валютная ликвидность**
- 4. Валютная политика**

1. это совокупность целенаправленных мероприятий, осуществляемых государством в сфере валютных отношений.
2. способность страны или группы стран своевременно рассчитываться по внешним долгам, характеризующаяся соотношением между валютными резервами и суммой внешней задолженности.
3. значительное разовое целенаправленное воздействие центрального банка страны на валютный рынок и валютный курс, осуществляемое путем продажи или закупки банком крупных партий иностранной валюты с целью регулирования курса иностранных валют в интересах государства.
4. в ней производится денежная оценка обязательств, долговых сумм.

В3. Установите правильное соответствие:

- 1. Валютная система**
- 2. Валютное регулирование**
- 3. Валютные ограничения**
- 4. Валютные отношения**

1. совокупность денежных отношений, определяющих платежно-расчетные операции между национальными хозяйствами.
2. совокупность денежно-кредитных отношений, сложившихся на основе интернационализации хозяйственной жизни и развития мирового рынка, закреплённая в договорных и государственно-правовых нормах.
3. деятельность государства, направленная на регламентирование международных расчетов и порядка совершения сделок с валютными ценностями.

4. в капиталистических государствах совокупность нормативных правил, направленных на ограничение операций (сделок) с национальной и иностранной валютой, золотом и другими валютными ценностями

В4. Установите правильное соответствие:

- 1. Внешнеэкономические связи**
- 2. Внешнеторговая политика**
- 3. Внешнеторговый (платежный) баланс**
- 4. Внешнеэкономическая политика**

1. совокупность видов экономической деятельности, отличительным признаком которой является межстрановое перемещение товаров, услуг, технологий, управленческого опыта, а также иностранный туризм.

2. соотношение платежей, поступивших в страну из-за границы, и платежей, произведенных ею за границей в течение определенного периода времени. Включает платежи по внешнеторговым операциям, услугам, неторговым операциям, а также платежи в виде процентов по кредитам и в виде доходов от капиталовложений.

3. государственная экономическая политика, оказывающая влияние на внешнюю торговлю посредством налогов, субсидий и прямых ограничений на импорт и экспорт.

4. целенаправленные действия государства и его органов по определению режима регулирования внешнеэкономических связей и оптимизации участия страны в международном разделении труда. Основными составляющими этой политики являются внешнеторговая политика (включая экспортную и импортную политику), политика в области привлечения иностранных инвестиций и регулирования национальных капиталовложений за рубежом, валютная политика

В5. Установите правильное соответствие:

- 1. Демонопользация**
- 2. Демпинг**
- 3. Деривативы**
- 4. Евровалюта**

1. осуществляемый для вытеснения конкурентов и захвата внешних рынков сбыта вывоз товаров из страны по более низким ценам, чем цены внутри страны.

2. валюта, которая размещается в форме депозита в иностранных банках, расположенных за пределами страны — эмитента данной валюты.

3. проводимая государством и его органами политика, направленная на сдерживание монополизма и развитие конкуренции. Основным инструментом такой политики является принятие антимонопольных законов, способствование созданию и существованию конкурирующих предприятий, фирм, компаний.

4. производные финансовые инструменты — фьючерсы, форварды, опционы, свопы, используемые в сделках, не связанных напрямую с куплей-продажей материальных

или финансовых активов, которые используются для страхования рисков (хеджирования) и извлечения дополнительной, спекулятивной прибыли.

В6. Установите правильное соответствие:

- 1. Инвестиционная политика**
- 2. Инвестиционное сотрудничество**
- 3. Инвестиционный климат**
- 4. Инвестиционный потенциал предприятия**

1. совместное участие в инвестировании, вид международных экономических отношений, целью которых является рациональное распределение ресурсов, достижение государствами более высоких результатов в экономике за счет использования преимуществ участия в международном разделении труда, обновлении технологической структуры производства.

2. политика капиталовложений, ориентированная на достижение определенных целей (безопасность, высокие прибыли, возможность постоянного обладания наличностью и т.д.).

3. совокупность политических, экономических, юридических, социальных, бытовых и других факторов, которые определяют в конечном итоге степень риска капиталовложений и возможность их эффективного использования. Благоприятная правовая обстановка входит в число главных факторов, определяющих инвестиционный климат.

4. возможность предприятия инвестировать в свое собственное развитие, покупая различные активы и создавая этим действием дополнительный финансовый поток.

В7. Установите правильное соответствие:

- 1. Индекс электронной готовности страны**
- 2. Институциональные преобразования**
- 3. Интеграция (экономическая)**
- 4. Интернационализация хозяйственной жизни**

1. развитие глубоких и устойчивых экономических, научно-технических и торговых связей между государствами.

2. новейшая форма интернационализации хозяйственной жизни, выражаемая в условиях капитализма в виде органического сочетания двух факторов — взаимного переплетения частных монополий разных стран и проведения согласованной государственно-монополистической политики во взаимных экономических отношениях и в отношениях с третьими странами.

3. преобразования экономических, правовых, финансовых, собственнических, организационно-управленческих институтов, проводимые обычно в процессе крупных экономических и управленческих реформ.

4. интегральный показатель, отражающий готовность страны к внедрению современных информационных технологий, рассчитывается по десятибалльной системе.

В8. Установите правильное соответствие:

- 1.Количественное квотирование**
- 2. Комиссия по науке и технике (КОНТР)**
- 3. Конвенции**
- 4.Конвертируемая валюта**

1. свободно обменивается на любую другую валюту.
2. международные договоры на уровне правительств стран, предусматривающие соблюдение общих, согласованных правил торговли, денежного обращения, трудовых отношений, взимания налогов и пошлин, ценообразования на экспортируемую и импортируемую продукцию (товары и услуги). Например, конвенция об охране авторских прав, железнодорожная, почтово-телеграфная конвенция; 2) договоры между предприятиями, фирмами по урегулированию производства, сбыта продукции, распределения заказов.
3. количественное ограничение экспорта, импорта определенных видов товаров, проводимое государственными органами в качестве меры регулирования внешне-экономической деятельности.
4. рассматривает такие вопросы, как взаимодействие науки и техники (энергетика, биотехнологии), биотехнология и производство пищевых продуктов; развитие общего подхода к будущему вкладу науки и технологии в развитие.

В9. Установите правильное соответствие:

- 1. Масштабы выбытий**
- 2. Масштабы прибытий**
- 3. Маятниковая миграция**
- 4.Легальная миграция**

1. число иммигрантов, прибывших за определенный период времени в страну с целью устройства на работу.
2. регулярное (обычно - ежедневное) перемещение населения из одного населенного пункта в другой на работу или учебу и обратно. Маятниковая миграция является результатом несоответствия размещения производства и расселения людей. Особенно развита маятниковая миграция в пригородных зонах крупных городов, городских агломерациях, мегаполисах.
3. миграция без нарушения миграционного законодательства страны.
4. число эмигрантов, выбывших из страны за рубеж за определенный период времени с целью устройства на работу

В10. Установите правильное соответствие:

- 1.Международная организация труда**
- 2.Международная торговля**
- 3.Международная финансовая корпорация**
- 4. Международная экономика**

1. совокупность торговых связей, внешнеторговых отношений всех стран мира, торгующих друг с другом.
2. международная валютно-финансовая организация группы Всемирного банка, работающая в отличие от МБРР на микроуровне, т.е. финансирует не правительства, а непосредственно предприятия. МФК— крупнейший в мире источник прямого финансирования проектов частных капиталовложений в развивающихся странах.
3. специализированное учреждение ООН, международная организация, занимающаяся вопросами регулирования трудовых отношений.
4. часть экономической науки, изучающая закономерности развития наций в условиях их экономического взаимодействия.

Часть С

С1. Рассчитать объем импорта (в тыс. шт.), если кривая внутреннего предложения товара X в небольшой стране определяется уравнением $S=50+5P$, уравнение кривой спроса имеет вид $D=400-10P$, а мировая цена товара составляет 10 у.е.

С2. Определить, из какой страны будет возможная эмиграция рабочих, если для рынка труда в стране 1 функция спроса на труд равна $D_1=100-5w$, а функция предложения труда $S_1=60+3w$, (w – зарплата в долл. за час), а в стране 2 соответствующие функции имеют вид: $D_2=120-3w$; $S_2=40+5w$?

С3. ВВП страны, рассчитанный по валютному курсу, составляет 1000 млрд. \$. Валютный курс равен 30 руб. за 1 \$, а ППС равен 10 руб. за 1 \$. Каким будет ВВП страны (млрд. \$), рассчитанный по ППС? (ППС – паритет покупательной способности)

С4. В странах А и В функции спроса и предложения на товар X составляют: $D^A=10-2P$, $S^A=4+P$, $D^B=20-3P$, $S^B=2+2P$, где P – цена в ден. ед. Какой будет мировая равновесная цена на товар X, если страны А и В будут торговать между собой?

С5. Спрос и предложение валюты заданы уравнениями $M_d=500-10E$, $M_s=-200+10E$. Определить рыночный (плавающий) обменный курс в руб.

Б1.В.ДВ.01.02 Современные проблемы экономики России

ЧАСТЬ А

А1. Межбюджетные трансферты из федерального бюджета предоставляются в форме:

- а) дотаций, субвенций и субсидий, бюджетных кредитов и бюджетной ссуды
- б) дотаций, субвенций и субсидий

в) дотаций, субвенций, бюджетной ссуды и установления индивидуального (повышенного) норматива отчислений от федеральных регулирующих налогов в бюджеты субъектов РФ

A2. Межбюджетные отношения основываются на принципах:

- а) распределения и закрепления расходов бюджетов по определенным уровням бюджетной системы Российской Федерации
- б) выравнивания уровней минимальной бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации, муниципальных образований
- в) равенства всех бюджетов Российской Федерации во взаимоотношениях с федеральным бюджетом, равенства местных бюджетов во взаимоотношениях с бюджетами субъектов РФ
- г) распределения и закрепления доходов между бюджетными учреждениями

A3. Межбюджетные трансферты из федерального бюджета предоставляются в форме:

- а) финансовой помощи бюджетам субъектов РФ, в том числе дотаций из федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ
- б) субвенций бюджетам субъектов РФ из федерального фонда компенсаций
- в) бюджетных кредитов бюджетам субъектов РФ
- г) бюджетных ссуд бюджетам субъектов РФ

A4. Формы оказания финансовой помощи из бюджетов субъектов РФ местным бюджетам:

- а) предоставление финансовой помощи на выравнивание уровня, минимальной бюджетной обеспеченности муниципальных образований
- б) предоставление бюджетных кредитов муниципальным образованиям
- в) предоставление субвенций и субсидий на финансирование отдельных целевых расходов
- г) предоставление бюджетных ссуд на покрытие временных кассовых разрывов, возникающих при исполнении местных бюджетов

A5. Консолидированный бюджет субъектов Федерации — это сумма бюджетов:

- а) городов и районов;
- б) всех муниципалитетов;
- в) региона и всех муниципалитетов;
- г) другое.

A6. Доходы бюджетов образуются за счет доходов:

- а) налоговых
- б) безвозмездных и безвозвратных перечислений
- в) неналоговых
- г) собственных и регулирующих

А7. Средства инвестиционного фонда в составе федерального бюджета используются для:

- а) поддержки всех регионов;
- б) поддержки отдельных регионов;
- в) поддержки отдельных компаний;
- г) реализации отдельных проектов

А8. Субъекты Федерации регулируют цены на:

- А) продукты питания;
- Б) бензин;
- В) одежду и обувь;
- Г) газ для населения.

А9. Субъекты Федерации выдают лицензии на:

- а) проектирование и строительство объектов;
- б) охранную деятельность;
- в) деятельность страховых компаний;
- г) сбор лома черных и цветных металлов.

А10. Валовой региональный продукт исключает:

- а) произведенные материальные затраты;
- б) общий выпуск товаров и услуг;
- в) добавленную стоимость;
- д) доходы от общегосударственной деятельности.

Часть В

В1. Установите соответствие:

- 1. Бюджетная система страны
- 2. Бюджетное устройство
- 3. Бюджетное финансирование
- 4. Бюджетный процесс

- 1. организационные принципы построения бюджетной системы, ее структуру, взаимосвязь объединяемых в ней бюджетов.
- 2. совокупность бюджетов всех уровней и бюджетов внебюджетных фондов, которая регулируется нормами права и основывается на экономических отношениях.
- 3. регламентированная законодательством деятельность органов власти по составлению, рассмотрению, утверждению и исполнению центрального и местных бюджетов (в федеративных государствах также бюджетов членов федерации). Его содержание определяется государственным и бюджетным устройством страны, бюджетными правами соответствующих органов.
- 4. система предоставления денежных средств предприятиям, организациям и учреждениям на проведение мероприятий, предусмотренных бюджетом.

В2. Установите соответствие:

1. Государственные внебюджетные фонды
2. Государственный (муниципальный) кредит
3. Государственный бюджет
4. Государственный долг

1. форма образования и расходования фонда денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций государства; - это основа государственных финансов, выражает экономические отношения, связанные с распределением и перераспределением национального дохода для обеспечения задач и функций государства. А также это закон о федеральном бюджете, принимаемый ежегодно законодательными органами.

2. денежные средства, имеющих строго целевое назначение, образуемые вне федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ.

3. экономические денежные отношения, где между государством и физическими и юридическими лицами, при которых государство выступает в качестве заемщика, кредитора и гаранта.

4. долговые обязательства перед физическими и юридическими лицами, иностранными государствами, международными организациями и иными субъектам международного права. Или это совокупность долговых обязательств на общегосударственном уровне, уровне субъектов РФ, муниципальных образований т обеспечивается всем находящимся в собственности имуществом, составляющим государственную казну.

В3. Дополните определение:

Государственный финансовый контроль – это _____

В4. Выберите правильное определение:

1. Доходы бюджета
2. Доходы страховой организации
3. Реструктуризация долга
4. Рефинансирование

1. погашение долговых обязательств с одновременным осуществлением заимствований в объемах погашаемых долговых обязательств с установлением иных условий обслуживания долгов и сроков их погашения (возможно частичное списание (сокращение) суммы основного долга).

2. погашение старой государственной задолженности путем выпуска новых займов

3. совокупная сумма денежных поступлений на счете организации в результате осуществления страховой и иной не запрещенной законом деятельности.

4. денежные средства, поступающие в безвозмездном и безвозвратном порядке в соответствии с законодательством РФ в распоряжение органов государственной власти РФ, органов государственной власти субъектов РФ и органов местного само-

управления; - это часть централизованных финансовых ресурсов государства, необходимых для выполнения его функций.

В5. Установите соответствие:

1. Финансовая политика
2. Финансовая система
3. Финансовое планирование
4. Финансовые посредники

1. совокупность финансовых отношений, форм и методов образования, распределения и использования фондов денежных средств.

2. это научный процесс обоснования на определенный период движения финансовых ресурсов и соответствующих финансовых отношений.

3. организационные структуры, действующие на финансовом рынке и обеспечивающие перераспределение финансовых ресурсов от инвестора к заемщику, если не возможно прямой передачи средств, так как не совпадают требования и интересы по сроку, доходности и уровню риска. К финансовым посредникам относят: кредитные организации, страховые финансовые компании, инвестиционные фонды, биржи и др.

4. совокупность мероприятий государства по разработке общих концепций, основных направлений, целей, главных задач использования финансовых отношений, по созданию финансового механизма и управлению.

В6. Установите соответствие:

1. Коммерческий расчет
2. Конверсия
3. Конверсия внешнего долга
4. Консолидация.

1. изменение доходности займов (понижение – в целях снижения расходов по управлению государственным долгом или повышения доходности для кредиторов).

2. метод ведения хозяйства, заключающийся в денежном соизмерении затрат и результатов деятельности с целью получения максимума прибыли при минимуме затрат.

3. изменения срока действия уже выпущенных займов в сторону увеличения (как правило) или сокращения. Предполагает облегчение условий выплаты долга в виде отсрочки платежей и погашения

4. механизмы, обеспечивающие замещение внешнего долга другими видами обязательств, менее обременительными для экономики государства-должника.

В7. Установите соответствие:

1. Обязательное пенсионное страхование
2. Обязательное социальное страхование
3. Расходы страховой организации

4. Социальное обеспечение

1. система распределительных отношений по поводу формирования и использования целевых фондов денежных средств для материального обеспечения граждан в старости, по инвалидности, по случаю потери кормильца и в иных случаях установленных законом
2. затраты, которые несет страховая организация при осуществлении своей уставной деятельности
3. это система создаваемых государством правовых, экономических и организационных мер, направленных на компенсацию гражданам заработка, получаемого ими до установления обязательного страхового обеспечения.
4. часть государственной системы социальной защиты населения, осуществляемой в форме страхования работающих граждан от возможного изменения материального и социального положения, в том числе по независящим от них обстоятельствам.

В8. Установите правильное соответствие:

1. Финансовый контроль
2. Финансовый механизм
3. Финансовый рынок
4. Финансы

1. форма организации движения денежных средств, функционирующая в виде рынка ценных бумаг и рынка ссудных капиталов. С экономической точки зрения - это совокупность экономических отношений, связанных с эмиссией ценных бумаг, их размещением, а также актами купли и продажи финансовых инструментов (товаров финансового рынка). С организационной точки зрения – это совокупность финансовых институтов, экономических субъектов, осуществляющих эмиссию, куплю и продажу финансовых инструментов.
2. элемент системы управления финансами, особая сфера стоимостного контроля за финансовой деятельностью всех экономических субъектов (государства, территориальных административных образований, учреждений и организаций), соблюдением финансово- хозяйственного законодательства, целесообразностью производственных расходов, экономической эффективности финансово-хозяйственных операций.
3. совокупность способов организации финансовых отношений.
4. система экономических отношений, связанных с денежным распределением и перераспределением ВВП и НД, результатом которого является образование и использование денежных фондов целевого назначения.

В9. Установите правильное соответствие:

1. Финансы индивидуальных предпринимателей
2. Финансы коммерческих организаций (предприятий)
3. Финансы некоммерческих организаций
4. Финансы предприятий (организаций)

1. совокупность денежных экономических отношений, возникающих у субъектов денежных средств, их распределение и использования на нужды производства или для достижения общественно полезных целей.
2. отношения, связанные с формированием и использованием финансовых ресурсов организации для достижения целей деятельности, предусмотренной в уставе организации.
3. звено финансовой системы, связанное с формированием и использованием финансовых ресурсов граждан с целью обеспечения их предпринимательской деятельности.
4. совокупность экономических денежных отношений, возникающих в процессе производства и реализации продукции, связанные с привлечением внешних источников финансирования, образованием собственных финансовых ресурсов, их распределением и использованием

В10. Принцип достоверности бюджета предполагает:

1. Надежность показателей прогноза социально-экономического развития соответствующей территории и реалистичность расчета доходов и расходов бюджета.
2. Бюджетные средства выделяются в распоряжение конкретных получателей с обозначением направления их на финансирование определенных целей.
3. Все расходы бюджета должны обеспечиваться общей суммой доходов бюджета и поступлений из источников финансирования его дефицита.
4. При составлении и исполнении бюджетов уполномоченные органы и получатели бюджетных средств должны исходить из необходимости достижения заданных результатов с использованием наименьшего объема средств или достижения наилучшего результата с использованием определенного бюджетом объема средств.

Часть С

С1. Годовой объем доходов бюджета субъекта РФ составит 765 млрд. руб., в том числе безвозмездные поступления из федерального бюджета – 120 млрд. руб. Субвенции составляют 30 млрд. руб. Объем расходов бюджета – 700 млрд. руб.

Определите:

- а) предельный объем государственного долга субъекта РФ;
- б) предельный объем расходов на обслуживание государственного долга субъекта РФ.

С2. Государство N получило заем у МВФ в размере 12 млрд. долл. на срок 5 лет. Привлеченные средства государство инвестирует в экономику. В результате ожидается прирост ВВП в размере 50 млрд. долл. в год. Ставка процента по займу составляет 10 % годовых. На сколько изменится величина государственного долга за этот период в абсолютной сумме и в процентах? Возрастет ли чистое долговое бремя?

С3. В стране А экономическая ситуация охарактеризуется следующими показателями: ставка подоходного налога равна 20% (применяется пропорциональная система

налогообложения); расходы государственного бюджета – 200 млрд. ден. ед.; фактические доходы населения – 600 млрд. ден. ед.; возможные доходы при полной занятости экономических ресурсов – 1200 млрд. ден. ед.

Определите:

- а) фактическое состояние бюджета (фактический дефицит/профицит)
- б) структурное состояние бюджета (структурный дефицит/профицит)
- в) циклическое состояние бюджета (циклический дефицит/профицит).

Сделайте вывод по задаче.

С4. Определить норматив оборотных средств по готовой продукции по следующим данным: 1. выпуск готовой продукции в 4 квартале планируемого года в отпускных ценах представлен – 400 млн. руб., техническими нормами, действующими на предприятии установлены затраты времени: а) на подбор и комплектование партии отгруженной продукции – 4 дня; б) на упаковку – 1 день; в) на транспортировку до станции отправления и отгрузку - 3 дня.

С5. В стране N ВВП при полной занятости экономических ресурсов может составлять 400 млрд. \$, фактический ВВП равен 320 млрд. \$. Сумма налогов в совокупности составляет 15% от ВВП (при этом допускается, что налоги являются единственным источником доходов государственного бюджета). Государственные расходы равны 52 млрд. \$.

- а) Определите фактическое состояние бюджета.
- б) Определите состояние бюджета при полной занятости ресурсов.
- в) Сделайте вывод о характере взаимосвязи между состоянием макроэкономических показателей и состоянием государственного бюджета.

Б1.В.ДВ.02.01 Основы налоговой политики государства

Часть А

А1. Налоговая политика с достаточно существенным уровнем налогообложения характеризуется тем, что ...

- 1) физические и юридические лица несут высокое налоговое бремя;
- 2) она не позволяет государству проводить эффективную социальную защиту населения;
- 3) изменяются меры ответственности за налоговые правонарушения;

А2. Задачей налоговой политики является:

- 1) обеспечение государства финансовыми ресурсами;
- 2) обеспечение социальной справедливости при налогообложении доходов физических лиц;
- 3) обеспечение снижения налоговых поступлений в бюджет;

А3. Целью налоговой политики является:

- 1) обеспечение экономического роста страны;
- 2) обеспечение полноценного формирования доходов бюджетной системы РФ, необходимого для финансирования деятельности органов государственной власти и местного самоуправления по осуществлению соответствующих функций и полномочий;
- 3) обеспечение социальной справедливости при налогообложении доходов юридических лиц;

А4. Инструментом налоговой политики является:

- 1) ставки налогообложения;
- 2) налоговые органы;
- 3) налоговые санкции;
- 4) налоговая база;

А5. Принцип налоговой политики:

- 1) соотношение прямых и косвенных налогов;
- 2) применение плоских ставок налогообложения;
- 3) соотношение федеральных, областных и муниципальных налогов;

А6. Налоговая политика с высоким уровнем налогообложения:

- 1) способствует экономическому росту страны в течение длительного периода;
- 2) обеспечивает социальную справедливость при налогообложении доходов физических лиц;
- 3) обеспечивает установление достаточно высоких налоговых ставок, сокращение льгот и введение большого числа налогов;

А7. Инвестиционный налоговый кредит связан ...

- 1) исключительно со стимулированием инвестиционной и инновационной деятельности предприятий;
- 2) со стимулированием инвестиционной и инновационной деятельности предприятий и с достижением поставленных целей и получения прибыли;
- 3) исключительно с повышением благосостояния владельцев компании;

А8. Цель налогового регулирования:

- 1) налоговое планирование;
- 2) повышение жизненного уровня населения;
- 3) обеспечение экономической безопасности государства;

А9. Субъекты налогового контроля:

- 1) таможенные органы;
- 2) Центральный банк РФ;
- 3) коммерческие банки, через которые проходят налоговые платежи;

А10. Политика разумных налогов:

- 1) обеспечивает снижение налоговых поступлений в бюджет;
- 2) обеспечивает наиболее благоприятный налоговый и инвестиционный климат;
- 3) обеспечивает социальную справедливость при налогообложении доходов физических лиц;

Часть В

В1. Дополните утверждение.

Стоимостная, физическая, иная характеристика объекта налогообложения - _____.

В2. Сопоставьте варианты ответов.

Вид налогов	Состав
1. Федеральные налоги и сборы	А. — земельный налог; — налог на имущество физических лиц; — торговый сбор.
2. Региональные налоги и сборы	Б. — НДС; — акцизы; — НДФЛ; — налог на прибыль организаций; — государственная пошлина;
3. Местные налоги и сборы	В. — налог на имущество организаций; — налог на игорный бизнес; — транспортный налог.

В3. Дополните утверждение.

Совокупность налогов и сборов, взимаемых на территории РФ - _____.

В4. Дополните утверждение.

Метод налогового предвидения с расчетами на перспективу, согласно которому выделяются положительные и отрицательные стороны исполнения налоговой части бюджета, а также важные тенденции общественного развития - _____.

В5. Сопоставьте варианты ответов.

Задачи налоговой политики	Определение
1. Фискальная	А. снижение неравенства доходов населения, предоставление налоговых льгот и т.д.;
2. Экономическая	Б. собираемость налогов в бюджет государства;
3. Социальная	В. заключение международных договоров, соглашений, конвенций (о предоставлении налоговой информации нерезидентов и т.д.);
4. Международная	Г. налоговая политика должна способствовать экономическому росту;

В6. Дополните утверждение.

Целенаправленные законные действия налогоплательщика, направленные на уменьшение его расходов на уплату налогов, сборов, пошлин и других обязательных платежей – налоговое _____.

В7. Дополните утверждение.

Совокупность экономических, финансовых и правовых мер государства по формированию налоговой системы страны в целях обеспечения финансовых потребностей государства, отдельных социальных групп общества, а также развития экономики страны за счет перераспределения финансовых ресурсов-_____.

В8. Дополните утверждение.

Государственные учреждения, отвечающие за сбор, исчисление и уплату налогов в бюджет в соответствии с действующим налоговым законодательством - _____.

В9. Сопоставьте варианты ответов.

Формы налоговой политики государства.	Определение
1. Политика максимальных налогов	А. Связана с уменьшением налогового бремени предпринимателей при одновременном сокращении государственных расходов, в первую очередь, на социальные программы;
2. Политика экономического развития 3. «Смешанная» политика	Б. Направлена на увеличение числа налогов, рост налоговых ставок, сокращение налоговых льгот; В. Обеспечивает высокий уровень налогов для выполнения государством социальных обязательств.

В10. Дополните утверждение.

Величина налоговых начислений на единицу налоговой базы - _____.

Часть С

С1. Если с суммы 90000 руб. в год надо заплатить налог 6000 руб., а с суммы 120000 руб. надо заплатить 18 000 руб. в год, то, чему будут равны предельная и средняя ставки налогов?

С2. Если на доход до 20 тыс. руб. налоговая ставка равна 15%, а на доход выше 20 тыс. руб. налоговая ставка составляет 25%, то какую сумму налога должен заплатить человек с дохода 50 тыс. руб.?

С3. Чему будет равна предельная ставка налога, если налог на доход вырос с 4000 дол. до 4800 дол. при увеличении дохода с 20 000 дол. до 25 000 дол.?

С4. Чему будет равна предельная налоговая ставка на доход в 30 тыс. дол., если человек платит подоходный налог 2 тыс. дол. на доход в 20 тыс. дол. и 4 тыс. дол. на доход в 30 тыс. дол.?

С5. Если налог на доход вырос с 6200 дол. до 6900 дол. при увеличении дохода с 23100 дол. до 26000 дол., то, чему будет равна предельная ставка налога?

Б1.В.ДВ.02.02 Финансовый контроль

Часть А

А1. При осуществлении каких видов контроля (надзора) применяются положения Федерального закона «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», устанавливающие порядок организации и проведения проверок:

- а) контроль за осуществлением иностранных инвестиций; государственный контроль за экономической концентрацией;
- б) контроль и надзор в финансово-бюджетной сфере; налоговый контроль; валютный контроль;
- в) таможенный контроль; контроль за уплатой страховых взносов в государственные внебюджетные фонды; контроль на финансовых рынках;
- г) контроль за оказанием гостиничных и бытовых услуг.

А2. К полномочиям органов исполнительной власти субъектов РФ, осуществляющих региональный государственный контроль (надзор), не относятся:

- а) организация и осуществление регионального государственного контроля (надзора) в соответствующих сферах деятельности на территории соответствующего субъекта РФ;
- б) организация и осуществление федерального государственного контроля (надзора), полномочия по осуществлению которого переданы для осуществления органам государственной власти субъектов РФ;
- в) разработка административных регламентов осуществления регионального государственного контроля (надзора) в соответствующих сферах деятельности;
- г) организация и проведение мониторинга эффективности государственного контроля (надзора) в соответствующих сферах деятельности.

А3. Уведомление о начале осуществления отдельных видов предпринимательской деятельности не представляется юридическим лицом, индивидуальным предпринимателем:

- а) в уполномоченный орган государственного контроля (надзора) непосредственно;

- б) через многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг после государственной регистрации и постановки на учет в налоговом органе до начала фактического выполнения работ или предоставления услуг;
- в) в форме электронного документа;
- г) через многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг.

А4. В ежегодных планах проведения плановых проверок юридических лиц и индивидуальных предпринимателей указываются следующие сведения:

- а) наименования юридических лиц, фамилии, имена, отчества индивидуальных предпринимателей, деятельность которых подлежит плановым проверкам, места нахождения юридических лиц или места фактического осуществления деятельности индивидуальными предпринимателями;
- б) сведения о доходах руководителей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей;
- в) цель и основание проведения каждой плановой проверки; дата начала и сроки проведения каждой плановой проверки;
- г) наименование органа государственного контроля (надзора) или органа муниципального контроля, осуществляющих конкретную плановую проверку.

А5. Формирует ежегодный сводный план проведения плановых проверок и размещает его на своем официальном сайте в сети Интернет в срок до 31 декабря текущего календарного года:

- а) Генеральная прокуратура РФ;
- б) МВД России;
- в) ФНС России;
- г) Минфин России.

А6. Предметом внеплановой проверки не является:

- а) соблюдение юридическим лицом, индивидуальным предпринимателем в процессе осуществления деятельности обязательных требований и требований, установленных муниципальными правовыми актами;
- б) выполнение предписаний органов государственного контроля (надзора), органов муниципального контроля;
- в) соблюдение юридическим лицом, индивидуальным предпринимателем в процессе осуществления деятельности техники безопасности;
- г) проведение мероприятий по предотвращению причинения вреда жизни, здоровью граждан, вреда животным, растениям, окружающей среде, по обеспечению безопасности государства, по предупреждению возникновения чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, по ликвидации последствий причинения такого вреда.

А7. Предметом документарной проверки не являются:

- а) сведения, содержащиеся в документах юридического лица, индивидуального предпринимателя, устанавливающих их организационно-правовую форму;
- б) сведения, устанавливающие права и обязанности;
- в) документы, используемые при осуществлении их деятельности и связанные с исполнением ими обязательных требований;
- г) документы, связанные с исполнением предписаний и постановлений органов государственного контроля (надзора), органов муниципального контроля.

А8. Предметом выездной проверки не являются:

- а) содержащиеся в документах юридического лица, индивидуального предпринимателя сведения;
- б) состояние используемых указанными лицами при осуществлении деятельности территорий, зданий, строений, сооружений, помещений, оборудования, подобных объектов, транспортных средств;
- в) производимые и реализуемые юридическим лицом, индивидуальным предпринимателем товары (выполняемая работа, предоставляемые услуги) и принимаемые ими меры по исполнению обязательных требований и требований, установленных муниципальными правовыми актами;
- г) уровень доходов работников за предыдущий календарный год.

А9. К органам взимания налогов и платежей относятся:

- а) ЦБ РФ;
- б) Минэкономразвития России;
- в) ФНС России;
- г) Казначейство России.

А10. Форма образования и расходования денежных средств для обеспечения функций государства, выраженная в законе, — это:

- а) бюджет;
- б) финансовая деятельность;
- в) кредит;
- г) дотации.

Часть В

В1. Определите соответствие:

1	Банк	А	кредитная организация, которая имеет исключительное право осуществлять в совокупности следующие операции: привлечение во вклады денежных средств физических и юридических лиц, размещение указанных средств от своего имени и за свой счет на условиях возвратности, платности, срочности, открытие и ведение
---	------	---	---

			банковских счетов физических и юридических лиц.
2	Кредитная организация	Б	юридическое лицо, которое для извлечения прибыли как основной цели своей деятельности на основании специального разрешения (лицензии) Центрального банка Российской Федерации (Банка России) имеет право осуществлять банковские операции. Образуется на основе любой формы собственности как хозяйственное общество.
3	Маркет-мейкер	В	профессиональный участник рынка ценных бумаг, клиринговая организация, управляющая компания инвестиционного фонда, паевого инвестиционного фонда и негосударственного пенсионного фонда, специализированный депозитарий инвестиционного фонда, паевого инвестиционного фонда и негосударственного пенсионного фонда, акционерный инвестиционный фонд, кредитная организация, страховая организация, негосударственный пенсионный фонд, организатор торговли.
4	Финансовая организация	Г	участник торгов, который на основании договора, одной из сторон которого является организатор торговли, принимает на себя обязательства по поддержанию цен, спроса, предложения и (или) объема торгов финансовыми инструментами, иностранной валютой и (или) товаром на условиях, установленных таким договором.

В2. Определите соответствие:

1	Банк	А	создаваемый частными и государственными компаниями, предприятиями фонд для выплаты пенсий и пособий лицам, вносящим пенсионные взносы в этот фонд.
2	Инвестиционный фонд	Б	Финансовый институт, основной деятельностью которого является привлечение и размещение денежных средств, а также проведение расчетов.
3	Пенсионный фонд	В	учреждение, осуществляющее коллектив-

			ные инвестиции. Суть его в аккумулировании сбережений частных и юридических лиц для совместного (в том числе и портфельного) инвестирования через покупку ценных бумаг, а не реальных производственных активов.
4	Финансовая компания	Г	занимается предоставлением займов частным лицам или коммерческим предприятиям. В отличие от банков, не принимает депозиты, а получают финансирование из банков, финансовых институтов и иных финансовых источников.
5	Страховая компания	Д	компания, оказывающая страховые услуги, осуществляющая страхование жизни, здоровья, имущества, ответственности.

В3. Определите соответствие:

1	Функции фондовой биржи	А	посредническая; индикативная; регуляторная; контрольная.
2	Функции инвестиционных фондов	Б	объединение паенакоплений (паев), привлечения денежных средств членов (пайщиков) и иных денежных средств; размещение денежных средств путем предоставления займов членам (пайщикам) для удовлетворения их финансовых потребностей.
3	Функции кредитных союзов	В	накопление сбережений частных вкладчиков, управление капиталом, снижение рисков посредством инвестирования активов частных вкладчиков во всевозможные инструменты коммерческого рынка, уменьшение расходов на осуществление различных процедур на фондовом рынке.

В4. Определите соответствие:

1	Институты кредитного рынка	А	Брокеры, дилеры, доверительные управляющие, регистраторы, депозитарии
2	Институты фондового рынка	Б	Акционерные инвестиционные фонды, паевые инвестиционные фонды, негосударственные пенсионные фонды, специализированные депозитарии, управляющая компания

3	Институты рынка коллективных инвестиций	В	Банковские и небанковские кредитные организации
---	---	---	---

В5. Установите соответствие между контролирующими органами и их функциями:

1. Счетная палата
2. Прокуратура
3. Министерство финансов

Варианты ответов:

а) осуществляет надзор за соблюдением Конституции Российской Федерации, исполнением федеральных конституционных законов, федеральных законов, конституций (уставов), законов субъектов Российской Федерации органами государственной власти субъектов Российской Федерации и должностными лицами органов государственной власти субъектов Российской Федерации, а также за соответствием законам издаваемых ими правовых актов.

б) осуществляет надзор за своевременной реализацией госбюджета (расходных и доходных его частей) и внебюджетных фондов по структуре, объему, целевому назначению.

в) осуществляет надзор в секторе валютных операций, использования бюджетных средств, аудита, деятельности Федеральной налоговой службы, Федеральной службы по регулированию алкогольного рынка, Федеральной таможенной службы и Федерального казначейства.

В6. Определите соответствие:

1	Вишинг	А	технология, позволяющая проводить безналичную оплату товара или услуги с помощью мобильного телефона.
2	Клиринг	Б	вид телефонного карточного мошенничества, который позволяет украсть у клиентов банков конфиденциальную информацию.
3	Мобильный эквайринг	В	деятельность по обработке информации, используемой при совершении платёжных операций.
4	Процессинг	Г	процесс передачи, выверки (проверки) и, в ряде случаев, подтверждения платежных распоряжений или инструкций о переводе ценных бумаг до осуществления расчета.

В7. Определите соответствие:

1	Цифровая подпись	А	цепочка данных, созданных криптографическим методом, которая присоединяется к сообщению для обеспечения его аутентичности, а также для защиты получателя от отказа со стороны отправителя
2	Электронный кошелек	Б	стоимость, хранящаяся электронным способом в устройстве, таком, как карта с микропроцессором или

			жесткий диск персонального компьютера
3	Электронные деньги	В	перезагружаемая многоцелевая предоплаченная карта, которая может использоваться для небольших розничных и других платежей вместо монет.

В8. Определите соответствие:

1	Методы денежно-кредитной политики	А	совокупность нормативно-правовой регламентации, инструментов и методов денежно-кредитного регулирования, порядок и условия их использования.
2	Инструмент денежно-кредитной политики	Б	совокупность приемов и операций, посредством которых субъекты денежно-кредитной политики — центральный банк как государственный орган денежно-кредитного регулирования и коммерческие банки как "проводники" денежно-кредитной политики, — воздействуют на объекты (спрос на деньги и предложение денег) для достижения поставленных целей
3	Механизм денежно-кредитного регулирования	В	средства, с помощью которых центральный банк в процессе осуществления денежно-кредитного регулирования воздействует на объекты денежно-кредитной политики

В9. Определите соответствие между мероприятиями финансового контроля и их формой:

1	Ревизия (комплексная проверка)	А	сличение данных в организациях, получивших от объекта контроля денежные средства, материальные ценности или документы с соответствующими данными объекта контроля
2	Проверка	Б	изучение экономической и юридической сторон деятельности объекта контроля с целью определения законности и эффективности хозяйственных и финансовых операций
3	Встречная проверка	В	анализ и оценка деятельности объектов контроля в целях определения экономичности и результативности использования ими финансовых и материальных средств
4	Аудит эффективности использования финансовых и материальных средств	Г	исследование состояния дел на определенном участке деятельности объекта контроля с целью определения законности и эффективности хозяйственных и финансовых операций

В10. Установите соответствие вида контрольной деятельности и способа ее осуществления:

1. Контроль

2. Надзор

А. Правило — оценка состояния объекта на основании полученной информации — сопоставление этой оценки с правилом — принятие мер в случае расхождения между правилом и состоянием объекта — контроль за исполнением мер.

В. Цель (принцип) регулирования — оценка состояния объекта на основании полученной информации — выявление, предупреждение, купирование «зон риска» — принятие специальных мер воздействия — контроль их исполнения.

Часть С

С1. В соответствии с решением Совета директоров Центральный банк РФ в лице председателя заключил договор с Правительством РФ о том, что Банк России отвечает за долги Правительства РФ, а Правительство РФ — за долги Банка России. Кроме того, Банк России принимает на себя обязательство безвозмездно осуществлять операции со средствами федерального бюджета, однако указанный порядок не распространяется на операции со средствами внебюджетных фондов.

Правомерен ли заключенный договор? Соответствует ли он правовому положению Банка России и его функциям?

С2. Проверка, осуществленная налоговой инспекцией, показала, что в организации отсутствует учет объектов налогообложения, что повлекло за собой сокрытие дохода за проверяемый период в размере 15 тыс. рублей.

Какому виду ответственности подлежит данная организация и какое взыскание на нее может быть наложено? Какой орган правомочен наложить это взыскание?

С3. Определите основные направления денежно-кредитного регулирования на мировом уровне

С4. Приведите направления нормативно-правового обеспечения денежно-кредитного регулирования

С5. В компетенцию каких органов входят следующие полномочия по осуществлению финансового контроля:

- проводить документальные ревизии и проверки финансово-хозяйственной деятельности организаций по заданиям правоохранительных органов;
- проводить оценку обоснованности доходных и расходных статей проектов федерального бюджета и бюджетов государственных внебюджетных фондов;
- осуществлять предварительный и текущий контроль;
- осуществлять контроль за соблюдением законодательства о налогах и сборах;

- приостанавливать операции по счетам лиц в банках и налагать арест на имущество лиц;
- осуществлять меры по предотвращению, выявлению, пресечению коррупции в налоговых органах;
- организовывать проведение внутривладельческого контроля?

Б1.В.ДВ.03.01 Инвестиции в системе экономического воспроизводства

Часть А

А1. Понятие «инвестиции» можно рассматривать как:

- а) Часть совокупных расходов, направленных на новые средства производства, прирост товарно- материальных запасов, вложения в финансовые активы и т.п.
- б) Вложения средств в ценные бумаги на сравнительно длительный период времени
- в) Затраты денежных средств, направленных на воспроизводство капитала, его становление и расширение
- г) Вложения финансовых ресурсов в ремонт производственных зданий.

А2. К реальным инвестициям относятся:

- а) Вложения средств в оборотный капитал
- б) Вложения в основной капитал
- в) Вложения средств в ценные бумаги
- г) Вложения в нематериальные активы

А3. Субъектами инвестиционной деятельности являются:

- а) Только организации, реализующие конкретные инвестиционные проекты
- б) Представители организаций, контролирующей правомерность осуществления инвестиционных проектов
- в) Инвесторы, заказчики, исполнители работ и другие участники инвестиционной деятельности
- г) Бизнес-планы предприятий

А4. Под инвестиционной средой следует понимать:

- а) Внутренние факторы развития производства, влияющие на инвестиционную активность
- б) Совокупность экономических, политических, социальных, правовых, технологических и других условий, способствующих расширенному воспроизводству
- в) Внешние факторы роста объема инвестиций
- г) Принципы формирования портфеля ценных бумаг

А5. Инвестиционные риски в зависимости от их уровня могут быть*:

- а) Безрисковые и высокорисковые
- б) Низкорисковые и среднерисковые
- в) Народнохозяйственные и региональные

г) Региональные и внутрипроизводственные

А6. К основным целям инвестиций в ту или иную сферу экономики следует отнести:

- а) Рост акционерного капитала и, соответственно, доходов акционеров
- б) Максимизация прибыли
- в) Реализация социальных программ региона
- г) Создание условий эффективного развития производственной сферы

А7. Под инвестиционным климатом следует понимать:

- а) Создание льготного налогового режима для зарубежных инвесторов
- б) Политические, экономические и финансовые условия, способствующие притоку инвестиций
- в) Благоприятная инвестиционная среда для отечественных инвесторов
- г) Внутреннюю и внешнюю среду инвестиционной деятельности

А8. Реальные инвестиции – это:

- а) инвестиции в основной капитал;
- б) инвестиции в нематериальные активы;
- в) инвестиции спекулятивного характера;
- г) инвестиции, ориентированные на долгосрочные вложения.

А9. Разработка и реализация инвестиционного проекта включает:

- а) 2 фазы;
- б) 5 фаз;
- в) 4 фазы;
- г) 10 фаз.

А10. Под сроком окупаемости инвестиций PP (Payback Period) следует понимать:

- а) Период, в течение которого полностью окупятся изначально сделанные инвестиции (не принимая во внимание временную стоимость денежных поступлений)
- б) Период возмещения затрат предприятия до так называемого "пускового" этапа производства
- в) Срок, в течение которого произойдет возмещение всех постоянных затрат на инвестицию
- г) Период окупаемости изначально сделанных инвестиций с учетом временной стоимости денежных поступлений

Часть В

В1. Установите последовательность факторов экономического роста по значимости:

- 1) объемы основного капитала;

- 2) количество и качество природных ресурсов;
- 3) уровень образования и профессиональной подготовки населения;
- 4) нововведения (инновации);
- 5) совершенствование использования ресурсов.

В2. К основным макроэкономическим (внешним) факторам, влияющим на инвестиционную деятельность, относятся:

- а) Политическое и экономическое положение в стране
- б) Налоговая политика
- в) Степень эффективности государственного регулирования инвестиционных процессов в стране
- г) Нормативно-правовое обеспечение инвестиционной деятельности
- д) Уровень инфляции
- е) Степень риска вложений
- ж) Рыночная конъюнктура
- з) Уровень безработицы в стране
- и) Организация труда и производства на предприятии

В3. Дополните утверждение.

Инвестор, заинтересованный в реализации целей и задач компании, готовый к высокому уровню риска, вкладывающий преимущественно в инновационные проекты, особенно на начальных стадиях жизненного цикла проекта – это _____.

В4. К основным внутренним факторам, влияющим на инвестиционную деятельность, можно отнести:

- а) Размеры (масштабы) организации
- б) Степень финансовой устойчивости предприятия
- в) Амортизационная, инвестиционная и научно-техническая политика
- г) Организационная правовая форма предприятия
- д) Ценовая стратегия организации
- е) Организация труда и производства на предприятии

В5. Вставьте пропущенное слово.

Дисконтирование — процесс нахождения текущей стоимости _____ поступлений.

В6. Дополните утверждение.

Процесс непрерывного развития науки, техники, технологии, совершенствования предметов труда, форм и методов организации производства – это _____.

В7. Вставьте пропущенное слово.

_____ инвесторы, которые заинтересованы в формировании портфеля инвестиционных инструментов, отвечающих требованиям инвесторов, а также позволяющих достигнуть заранее определенных целей (заданных параметров) инвестирования

В8. При оценке социальной эффективности проекта (его социальных последствий) необходимо учитывать:

- а) Изменение количества рабочих мест в регионе
- б) Улучшение жилищных и культурно-бытовых условий работников
- в) Динамику социальной структуры предприятия
- г) Изменение уровня здоровья работников предприятия, делающего инвестицию, и населения региона
- д) Изменение санитарно-гигиенических, психофизиологических и эстетических условий труда работников
- е) Количество социальных работников в конкретном регионе

В9. Установите логическую последовательность этапов формирования стратегии:

- 1) формирование оперативных стратегий (внутри функциональных направлений, отделов и т.д.);
- 2) выбор общей корпоративной стратегии;
- 3) формирование деловой стратегии;
- 4) формирование функциональной стратегии;

В10. Дополните утверждение.

Вывод ранее инвестированного капитала из проектов и программ без последующего использования в инвестиционных целях — это _____.

Часть С

С1. Сумма первоначальных инвестиций в инвестиционный проект составила 1600 тыс. руб., ожидаемые ежегодные поступления денежных средств от реализации проекта распределились по годам следующим образом: 1-й год — 400 тыс. руб., 2-й год — 800 тыс. руб., 3-й год — 800 тыс. руб., ставка дисконта — 9%. Определить дисконтированный срок окупаемости проекта с точностью до месяца.

С2. Предприятию необходимо обновить технологическую линию стоимостью 1250 тыс. руб. Периодичность финансирования инвестиционного проекта такова: 1-й год — 500 тыс. руб., 2-й год — 500 тыс. руб. и 3-й год — 2500 тыс. руб. Денежные потоки от реализации данного инвестиционного проекта распределяют по годам его реализации следующим образом: 1-й год — 200 тыс. руб., 2-й год — 500 тыс. руб. и 3-й год — 750 тыс. руб. Ожидаемая норма прибыли составит 10%. На основе расчета чистой дисконтированной стоимости инвестиционного проекта необходимо принять решение о целесообразности его реализации.

С3. Проект А имеет капитальные вложения в 65000 руб., а ожидаемые чистые денежные поступления составляют 15000 руб. в год в течение 8 лет.

- а) Какой период окупаемости этого проекта?

- б) Альтернативная доходность равна 14%. Какова чистая приведенная стоимость?
 в) Внутренняя норма доходности?
 г) Индекс доходности?

С4. Рассчитать внутреннюю норму доходности проекта "Вложение" стоимостью 180 млн. руб., если он в течение 7 лет обеспечивает ежегодный доход 35 млн. руб.

С5. Выбрать наиболее эффективный инвестиционный проект при норме прибыли $r = 15\%$ и следующих условиях:

Проект	Инвестиции 1А	Прибыль по годам (Р) тыс. руб.			
		P1	P2	P3	P4
П1	300	90	100	120	150
П2	300	150	120	100	90

Определить: NPV, PI, IRR проектов.

Б1.В.ДВ.03.02 Инвестиционный анализ

Часть А

А1. Проекты, принятие одного из которых автоматически означает непринятие другого (или других) называются:

1. Комплиментарными (взаимодополняющими)
2. Альтернативными
3. Независимыми
4. Замещающими

А2. Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным:

1. Отсутствие возвратного денежного потока
2. Более низкая стоимость
3. Возможность поэтапного финансирования проекта

А3. Суммарная продолжительность прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз называетсяпроекта.

1. Периодом оборота
2. Сроком окупаемости
3. Жизненным циклом

А4. Что определяет выгодность использования собственного капитала для финансирования проекта по сравнению с заемным:

1. отсутствие возвратного денежного потока
2. более низкая стоимость
3. возможность поэтапного финансирования проекта.

A5. Завершением прединвестиционной стадии инвестиционного проекта является:

1. принятие инвестиционного решения
2. начало процесса производства
3. обучение персонала
4. юридическое оформление инвестиционного проекта

A6. Эффективность инвестиционного проекта - это...

1. Соответствие проекта целям и интересам его участников
2. Социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом
3. Комплекс документов по обоснованию экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций

A7. Применяются для оценки эффективности операционной деятельности и политики в области цен, сбыта и закупок предприятия-реципиента:

1. Показатели рентабельности
2. Коэффициенты ликвидности
3. Коэффициенты оборачиваемости
4. Показатели платежеспособности

A8. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется

1. Реципиент
2. Кредитор
3. Акционер
4. Инвестор

A9. Период окупаемости проекта определяется:

1. при превышении суммы полученного дохода от суммы инвестиций
2. независимо от их величин
3. при равенстве суммы полученного дохода и суммы инвестиций

A10. Если при реализации проекта весьма вероятна полная потеря прибыли, риск считается:

1. Специфическим
2. Экологическим
3. Систематическим
4. Критическим
5. Катастрофическим

В1. Установить соответствие между термином и его характеристиками:

1	Финансовые инвестиции	А	Вложения в основной капитал
2	Реальные инвестиции	Б	Часть совокупных расходов, направленных на новые средства производства, прирост товарно-материальных запасов, вложения в финансовые активы и т.п.
3	Инвестиции	В	Вложения средств в различные финансовые активы (вложения в ценные бумаги, банковские счета и др.) в целях извлечения прибыли

В2. Установить соответствие между термином и его характеристиками:

1	подрядчик	А	Субъект инвестиционной деятельности, вкладывающий средства в объекты предпринимательской деятельности
2	инвестор	Б	Субъект инвестиционной деятельности, выполняющий по договору работы
3	пользователь результатов инвестиций	В	Субъект инвестиционной деятельности, для которого создаются объекты инвестиций

В3. Дополните утверждение.

Дисконтный множитель в формуле NPV равен _____.

В4. Дополните утверждение.

Сумма валовых инвестиций, уменьшенная на размер амортизационных отчислений в определенном периоде, представляет _____.

В5. Установить соответствие между термином и его характеристиками:

1	Прединвестиционная фаза проекта	А	вложение денежных средств в проект. При этом процесс реализации проекта находится на постоянном контроле
2	Инвестиционная фаза	Б	заключается в ознакомлении с объектом инвестиций, инвестором, и будущим владельцем объекта, по результатам которого выносятся решения о целесообразности инвестирования
3	Эксплуатационная фаза	В	происходит непосредственно производственный цикл
4	Ликвидационная фаза	Г	анализ всей проведенной деятельности, оцениваются достигнутые результаты, фиксируются проблемы и упущения для их корректировки в будущем

В6. Установить соответствие между термином и его характеристиками:

1	Портфель роста	А	Инвестиционный портфель, не соответствующий стратегии инвестора
---	----------------	---	---

2	Портфель дохода	Б	Инвестиционный портфель, формирующийся по критерию максимизации темпов роста инвестируемого капитала в долгосрочной перспективе вне зависимости от уровня прибыли в текущем периоде
3	Несбалансированный портфель	В	Инвестиционный портфель, формирующийся по критерию максимизации уровня инвестиционной прибыли в текущем периоде вне зависимости от темпов прироста инвестируемого капитала в долгосрочной перспективе

В7. Установить соответствие между термином и его характеристиками:

1	Консервативный портфель	А	Цель портфелей – быстрый возврат инвестиций. Чем выше ROI, тем лучше.
2	Агрессивный портфель	Б	Цель портфелей – сберечь капитал, т.е. защитить его от инфляции при минимальных рисках.
3	Сбалансированный портфель	В	Цель портфелей - наиболее оптимальной по соотношению риск / доходность

В8. Дополните расчет.

Оцените какой из проектов будет более эффективен, если денежный поток по первому проекту: 1 год – (-1 млн. руб.), 2 год – (2 млн. руб.), 3 год – (3 млн. руб.), а по второму – (-1 млн. руб.), (2 млн. руб.), (1 млн. руб.) соответственно. Ставка дисконтирования 10 %.

В9. Дополните утверждение.

Показатель, характеризующий способность организации выполнять свои обязательства по расчётам в краткосрочном периоде – это _____.

В10. Установить правильную последовательность этапов формирования портфеля ценных бумаг:

1. формирование портфеля;
2. определение инвестиционных целей;
3. ревизия (мониторинг) портфеля;
4. проведение анализа инвестиционных качеств ценных бумаг;
5. оценка фактической эффективности портфеля

Часть С

С1. Предприятие реализует свою продукцию на условиях коммерческого кредита. Покупатель приобретает продукцию на 800 тыс.руб. с условием, что в течение трех лет его задолженность перед поставщиком должна быть погашена ежемесячными платежами с уплатой 7% годовых от стоимости товаров. В качестве альтернативного варианта предлагается оплатить стоимость товара в момент покупки. В этом случае предприятие предлагает покупателю скидку в размере 40 тыс.руб.

Определить, какой вариант более приемлем для покупателя, если среднерыночная ставка процента по коммерческим кредитам составляет 15%.

С2. На основании данных таблицы рассчитать показатели чистой текущей стоимости, срока окупаемости, рентабельности для проектов А, Б, В.

Сделайте выводы, исходя из того, что все проекты являются альтернативными по отношению друг к другу. Проектная дисконтная ставка равна 12%.

Период времени	Проект А	Проект Б	Проект В
0	-250	-250	-250
1	+50	+200	+125
2	+100	+150	+125
3	+150	+100	+125
4	+200	+50	+125

С3. На основании приведенных данных определить наиболее выгодный вариант инвестиционных проектов, используя метод чистой текущей стоимости и индекс рентабельности инвестиций. Построить графики зависимости показателя чистой текущей стоимости от изменения величины дисконтной ставки представленных проектов.

Год	Проект А		Проект Б	
	Денежные поступления	Инвестиции	Денежные поступления	Инвестиции
1	-	400	-	600
2	180		230	
3	200		350	
4	250		400	
ИТОГО	650		980	

Ставка процентного дохода – 10 % годовых.

С4. Организация имеет в своем распоряжении станок. Остаточная стоимость составляет 150 тыс.руб. Техническое состояние не позволяет его далее эксплуатировать без капитального ремонта. Стоимость капитального ремонта составляет 75 тыс.руб. После этого станок еще можно эксплуатировать в течение трех лет. Новый станок можно купить за 271 тыс.руб. и будет эксплуатироваться в течение четырех лет. Обосновать выбор между заменой старого оборудования и приобретением нового станка.

С5. Определить, насколько чувствительна проектная NPV к изменению в ценах, объеме продаж, постоянных и переменных затратах, цене капитала, продолжительности эксплуатации проекта и единовременных инвестиционных затратах.

Показатели	Пессимистические значения	Ожидаемые значения	Оптимистические значения
Объем продаж, тыс. шт.	65	98	105

Цена единицы продукции, руб.	20	22,4	24
Годовые постоянные затраты, тыс.руб.	480	480	390
в том числе амортизация	90	90	90
Переменные затраты на единицу продукции, руб.	16	14	12
Срок реализации проекта, лет	6	8	10
Единовременные инвестиционные затраты, тыс.руб.	1000	900	900
Проектная дисконтная ставка, %	12	10	10
Ставка налога на прибыль, %	24	24	24

Б1.В.ДВ.04.01 Организация и управление продажами

Часть А

А1. Под «коммерцией» понимают:

- а) деятельность, обеспечивающую процесс товародвижения и направленную на получение прибыли;
- б) деятельность, направленную на получение прибыли посредством купли-продажи товаров;
- в) деятельность, направленную на выполнение посреднических операций купли-продажи товаров;
- г) деятельность, направленную на внутрискладскую переработку товаров при осуществлении купли-продажи товаров.

А2. Как называется основное потребительское предназначение товара, то, что удовлетворяет потребность?

- а) реальное воплощение товара;
- б) замысел товара;
- в) дополнение к товару;
- г) доставка товара;
- д) использование товара.

А3. Система побудительных мер и приемов, носящих, как правило, кратковременный характер и направленных на поощрение покупки или продажи товара, называется:

- а) розничная продажа;
- б) оптовая продажа;
- в) стимулирование сбыта;

г) сезонные скидки

A4. Выберите косвенный двухуровневый канал сбыта:

- а) производитель – потребитель;
- б) производитель – посредник – потребитель;
- в) производитель – оптовый торговец – розница – потребитель

A5. К мероприятиям по стимулированию сбыта, направленным на потребителя, не относят:

- а) скидки с цены;
- б) премии;
- в) распространение купонов;
- г) бесплатные образцы товаров
- д) нет правильного ответа

A6. Основная задача менеджера по продажам это:

- а) Презентация продукта.
- б) Контроль и обеспечение сделки по продаже.
- в) Привлечение клиента в компанию.

A7. Позитивная роль конкуренции заключается в:

- а) Регуляции динамики цен.
- б) Стимуляции к развитию сервиса.
- в) Интереснее работать, мотивирует.

A8. Ключевой клиент – это:

- а) Такой, который благодаря соответствующим закупкам обеспечивает фирме и менеджеру по продажам выполнение значительной части плановых показателей объема продаж.
- б) Представители крупных предприятий.
- в) Партнеры, сотрудничающие с фирмой и непосредственно с менеджером по продажам не менее полутора лет.

A9. Работа по возвращению клиентов – это:

- а) Умение выяснить у бывшего или неактивного клиента мотивы его ухода/снижения активности.
- б) Умение приносить извинения за некачественную работу компании.
- в) Умение объяснить клиенту, что уход/снижение активности является его стратегической ошибкой.

A10. Что наиболее важно менеджеру по продажам при анализе ситуации на рынке?

- а) Клиенты, свой продукт, конкуренты.
- б) Сегментация рынка, SWOT-анализ, ABC анализ.

в) Цены на нефть, политическая ситуация, сезонность.

Часть В

В1. Сопоставьте:

1. Магазины «Кэш энд кэрри»	А. реализуют модные товары (одежду) или товары редкого спроса (изысканное вино) по высоким ценам
2. Магазины «Бутики»	Б. магазины, в которых функции работников торгового зала сводятся в основном к консультированию покупателей, выкладке товаров и контролю за их сохранностью.
3. Магазины самообслуживания	В. предназначены для мелких перекупщиков. Особенностью этих магазинов является совмещение в одном помещении склада и торгового зала

В2. Вставьте слово.

Сегмент рынка – совокупность _____, одинаково реагирующих на один и тот же набор побудительных стимулов маркетинга

В3. Сопоставьте:

1. Глубина товарной номенклатуры	А. количество вариантов исполнения каждого товара (марки) в рамках ассортиментной группы
2. Горизонтальная интеграция	Б. увеличение удельного веса крупных фирм внутри отрасли
3. Имидж товара	В. совокупные характеристики, которые выделяют товар в глазах потребителей, делают его узнаваемым и привлекательным

В4. Вставьте слово.

Действенный метод представления организации, продукции и услуг потенциальным клиентам, стимулирующий их к совершению покупки – это _____.

В5. Методы стимулирования продажи товаров, применяемые в магазине - это

- а) продажа товаров со скидкой;
- б) продажа товаров по сниженным ценам;
- в) сэмплинг;
- г) дегустация товаров;
- д) формирование ассортимента товаров.

В6. Вставьте слово.

Физическое или юридическое лицо, которые покупают товары у промышленных предприятий и продают их покупателям, принимая на себя сервисные обязанности – это _____.

В7. Способы защиты коммерческой тайны - это

- А) запрет бесконтрольного использования копировально-множительной техники;
- Б) запрет несанкционированного доступа к компьютерной информации;
- В) административные мероприятия (наличие службы безопасности, пропускной режим и др.);
- Г) своевременная приёмка товаров.

В8. Вставьте слово.

Дилер, который на свой страх и риск самостоятельно покупает и продает товары (малыми партиями) – это _____.

В9. К основным правилам мерчендайзинга, которые, способствуют эффективной розничной торговли, относятся:

- а) правило эффективного расположения товара в торговом пространстве
- б) правило присутствия, то есть позиции, представленные на витрине, должны быть доступны в продаже
- в) правило торгового запаса, достаточного для непрерывного присутствия ассортимента в торговом зале
- г) правило обслуживания покупателей
- д) правило работы с деньгами

В10. Вставьте слово.

Наука об искусстве продвижения торговой марки в целях ее популяризации и формирования достойного имиджа – это _____.

Часть С

С1. Фирма при реализации продукции ориентируется на три сегмента рынка. В первом сегменте объем продаж в прошлом периоде составил 8 млн. шт. при емкости рынка в этом сегменте 24 млн. шт. Предполагается, что в настоящем году емкость рынка в этом сегменте возрастет на 2%, доля фирмы – на 5 %. Во втором сегменте доля фирмы составляет 6%, объем продаж – 5 млн. шт. Предполагается, что емкость рынка возрастет на 14% при сохранении доли фирмы в этом сегменте. В третьем сегменте емкость рынка 45 млн. шт., доля фирмы – 18%. Изменений не предвидится. Определить объем продаж фирмы в текущем году при вышеуказанных условиях.

С2. Торговая фирма закупает товар по цене 200 руб. за единицу и продает в количестве 500 штук еженедельно по цене 255 руб. В результате проведенного исследования отдел маркетинга предложил повысить цену на 7%. Эластичность спроса равна 0,9. Необходимо рассчитать, сколько единиц товара нужно реализовать предприятию, чтобы сохранить свою прибыль на том же уровне. Какую прибыль может получить фирма после изменения цены на 7% с учетом состояния спроса?

С3. Определите, выгодно ли предприятию снизить цену товара на 100 руб., если текущая цена товара 2600 руб., планируемый объем продаж 1,2 млн. единиц. Показатель эластичности спроса – 1,5. Конкуренты также снизят цены.

С4. В результате маркетинговых исследований предполагается увеличение доли фирмы на рынке с 14 до 20% при емкости рынка 31 млн. штук продукта. Рассчитать дополнительную прибыль фирмы в предстоящем году, если прибыль на одно изделие составляет 2000 рублей, а емкость рынка не изменяется. Затраты на маркетинговые усилия в расчете на год составляют 98 млн. руб.

С5. Динамика объема продаж кофемолок за последние пять месяцев представлена в таблице:

Месяц	апрель	май	июнь	июль	август
Объем продаж, тыс. шт.	523	534	530	519	528

Сделать прогноз продаж на сентябрь.

Б1.В.ДВ.04.02 Коммерческий менеджмент

Часть А

А1. Основная задача менеджера по продажам это:

- А) Презентация продукта.
- Б) Контроль и обеспечение сделки по продаже.
- В) Привлечение клиента в компанию.

А2. Что наиболее важно менеджеру по продажам при анализе ситуации на рынке:

- А) Клиенты, свой продукт, конкуренты.
- Б) Сегментация рынка, SWOT-анализ, ABC анализ.
- В) Цены на нефть, политическая ситуация, сезонность.

А3 Что влияет на выведение нового продукта в большей степени:

- А) Харизматичность менеджера по продажам.
- Б) Давно сложившиеся отношения со старыми клиентами.
- В) Активность менеджера, понимание целевого клиента.

А4 Позитивная роль конкуренции заключается в:

- А) Регуляции динамики цен.
- Б) Стимуляции к развитию сервиса.
- В) Интереснее работать, мотивирует.

А5 Ключевой клиент – это:

А) Такой, который благодаря соответствующим закупкам обеспечивает фирме и менеджеру по продажам выполнение значительной части плановых показателей объема продаж.

Б) Представители крупных предприятий.

В) Партнеры, сотрудничающие с фирмой и непосредственно с менеджером по продажам не менее полутора лет.

A6 Работа по возвращению клиентов – это:

А) Умение выяснить у бывшего или неактивного клиента мотивы его ухода/снижения активности.

Б) Умение приносить извинения за некачественную работу компании.

В) Умение объяснить клиенту, что уход/снижение активности является его стратегической ошибкой.

A7 Задачи менеджера по продажам на многопрофильной выставке:

А) Продавать как можно больше.

Б) Устанавливать новые связи и заключать предварительные договоренности.

В) Продвигать свою компанию и ее продукцию.

A8 Основные этапы продаж это:

А) Знакомство, выявление потребностей, заключение сделки

Б) Знакомство, выявление потребностей, презентация, работа с возражениями, заключение сделки

В) Презентация, работа с возражениями, оформление сделки, аналитическая работа

A9 Кто относится к среднему уровню менеджеров?

А) Заместители;

Б) Руководители подразделений;

В) Руководители групп.

A10 Организация – это:

А) процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимые для того, чтобы сформулировать и достичь целей;

Б) особый вид деятельности, превращающий неорганизованную толпу в эффективно и целенаправленно работающую производственную группу;

В) это управленческая деятельность, посредством которой система управления приспособляется для выполнения задач, поставленных на этапе планирования.

Часть В

В1. Сопоставьте:

1. Организация	А – процесс установления пропорций и согласование действий в системе управления.
2. Мотивация	Б – процесс приобщения рабочих до высокой производительности труда.

3. Координация	В – процесс формирования структуры управления и создания определенного порядка в работе.
4. Контроль	Г – система наблюдения и проверки функционирования предприятия.

В2. Бюджет продаж формируется в разрезе:

- а) натуральных показателей
- б) качественных показателей
- в) натуральных показателей
- г) относительных показателей
- д) стоимостных показателей

В3. Сопоставьте:

1. Власть	А – поведение руководителя, что меняет отношение подчиненных к нему.
2. Влияние	Б – способность вести за собой.
3. Лидерство	В – способность и возможность менеджера влиять на деятельность и поведение рабочих.
4. Обычаи	Г – общепринятые повторяющиеся социальные действия, что становятся обычными.

В4. Вставьте слово.

Продажа товаров/услуг по ценам ниже рыночных (иногда, ниже себестоимости товара) с целью выведения продукта на рынок, вытеснения конкурентов и др. – это _____.

В5. Видами В2В – площадок выступают:

- а) корпоративные площадки
- б) региональные площадки
- в) отраслевые площадки
- г) выставочные площадки
- д) универсальные площадки

В6. Вставьте слово.

Процесс продажи товара/услуги, включающий в себя поиск клиентов, выявление и удовлетворение их потребностей – это _____.

В7. К показателям, характеризующим ассортиментную концепцию, относят:

- а) уровень и частоту обновления продукции
- б) материальную обеспеченность производства
- в) уровень и соотношение цен
- г) рентабельность
- д) разнообразие видов товаров

В8. Вставьте слово.

Претензия — выражение _____, связанное с какой-то ошибкой, допущенной продавцом

В9. Вставьте слово.

Оптовая закупка товара с последующей организацией сбыта – это _____.

В10. Сопоставьте:

1. В2В	А. продажа товаров и услуг государственным органам и учреждениям
2. В2С	Б. Оптовые продажи корпоративным клиентам
3. В2G	В. Розничные продажи конечным потребителям

Часть С

С1. Двое частных производителей запекают яблоки для продажи в местном супермаркете. Они и трое их служащих тратят 50 часов в день, изготавливая 150 порций.

а) Какова их производительность?

б) После необходимого обучения возможно увеличить выход порций до 155 в день.

в) Какова будет новая производительность?

С2. Предприятие является малым поставщиком химикатов и оборудования, используемых в фотографии. Один товар, поставляемый им, – это ВС-6. Менеджер обычно имеет запас 11, 12 или 13 ящиков ВС-6 на каждую неделю. За каждый проданный ящик полученная прибыль равна 35 тыс.руб. Так как ВС-6 является реактивом с коротким сроком годности, то в случае непроджи его к концу недели менеджер должен его уничтожить. Он теряет 56 тыс.руб. в каждом случае, когда что-то не продал в конце недели. Вероятность продажи 11 ящиков – 0,45, 12 ящиков – 0,35, и вероятность продажи 13 ящиков – 0,2.

а) Что вы рекомендуете менеджеру делать?

б) Если возможно добавить в ВС-6 ингредиенты, его стабилизирующие, как изменятся ваши рекомендации относительно запаса ВС-6?

С3. Магазин успешно торгует по каталогам, и клерк принимает заказы по телефону. Если он занимает линию, автоответчик предлагает клиенту подождать. Как только клерк освобождается, заказы, которые ждали дольше, обслуживаются первыми. Заказы приходят со скоростью около 12 в час. Клерк способен обслужить один заказ в среднем за четыре минуты. Звонки поступают по закону Пуассона, а время обслуживания подчинено экспоненциальному закону.

Клерк получает 5 тыс.руб. в час, но потеря продаж оценивается около 25 тыс.руб. за час ожидания в очереди.

- а) Какое среднее время должен ждать клиент в очереди, прежде чем ему ответит и оформит заказ клерк?
- б) Каково среднее число заказчиков в очереди?
- в) Менеджер решил добавить второго клерка на оформление заказов. Его зарплата также 5 тыс.руб. в час. Нужен ли второй клерк? Объясните свой вариант ответа.

С4. Автоматическая мойка машин работает шесть дней в неделю, но самый тяжелый день для бизнеса – всегда суббота. Из прошлых данных менеджер знает, что грязные автомобили прибывают со скоростью 20 в час. Он считает, что с полностью работающей моечной линией автомобили могут быть помыты со скоростью один каждые две минуты. Прибытия распределяются по закону Пуассона, а время обслуживания – по экспоненциальному закону. Найдите:

- а) среднее число автомобилей в очереди;
- б) среднее время ожидания автомобиля перед мойкой;
- в) среднее время нахождения автомобиля в сервисной системе;
- г) коэффициент использования системы;
- д) вероятность отсутствия автомобилей в системе;
- е) оборудование полностью автоматической мойки позволяет вымыть один автомобиль каждую минуту с постоянным временем обслуживания. Как вы ответите на вопросы «а» и «б» при новой системе обслуживания?

С5. Сезон уборки пшеницы короткий, и фермеры доставляют грузовиками пшеницу в гигантское центральное хранилище в течение двух недель. Вследствие этого грузовики с пшеницей ожидают разгрузки и возвращаются на поля после разгрузки. Центральное хранилище является кооперативной собственностью, и каждый из фермеров заинтересован сделать процесс разгрузки и хранения эффективным, насколько это возможно. Затраты на зерно увеличиваются при задержках разгрузки, и затраты на амортизацию грузовиков и оплату простоев водителям являются важными заботами членов кооператива.

Хотя фермерам трудно установить убыток урожая, но они определили затраты ожидания и разгрузки грузовика и затраты водителя 18 руб. в час. Хранилище открыто и работает 16 часов в сутки и семь дней в неделю в течение двухнедельного сезона уборки. Заполненные грузовики поступают весь день (в течение часов, когда хранилище открыто) со скоростью около 30 машин в час согласно закону Пуассона.

Помогите кооперативу решить проблему уменьшения времени, которое грузовики ожидают в очереди или разгружаются в хранилище, найдя:

- а) среднее число грузовиков в разгрузочной системе;
- б) среднее время на грузовик в системе;
- в) коэффициент использования для разгрузочной системы;
- г) вероятность того, что больше чем три грузовика находятся в системе в некоторый момент времени;
- д) кооператив, как известно, использует хранилище только две недели в году. Фермеры думают, что, расширяя хранилище, снизят затраты разгрузки на 50 % в

следующем году. Это будет стоить 9000 руб. Является ли это решение приемлемым для кооператива?

Б1.В.ДВ.05.01 Статистические методы оценки и принятия управленческих решений

Часть А

А1. Объектом изучения в статистике являются:

- а) массовые явления и процессы;
- б) экономика страны;
- в) тенденции динамики экономических показателей;
- г) количественные закономерности.

А 2. Метод основного массива заключается:

- а) в обследованиях самых существенных крупных единиц изучаемых совокупностей, имеющих по основному признаку наибольший удельный вес;
- б) в обследовании отдельно взятых единиц изучаемой совокупности;
- в) в получении информации о всех единицах совокупности;
- г) в обследовании единиц совокупности, выбранных по принципу случайного отбора.

А 3. Какие из имеющихся графических методов характеризуют изменения частот вариационного ряда:

- а) полигоны и кумулята;
- б) фигурные диаграммы сравнения;
- в) диаграммы удельных весов и гистограмма;
- г) полигон и гистограмма.

А 4.В статистике для расчета относительного показателя динамики необходимы следующие данные:

- а) плановые показатели;
- б) показатели отчетного периода;
- в) показатели базисного периода;
- г) фактические показатели.

А 5. Для изменения вариации значений признака внутри выделенных групп вычисляют:

- а) среднюю из групповых дисперсий;
- б) общую дисперсию;
- в) дисперсию групповых средних;
- г) межгрупповую дисперсию.

А 6. Средняя ошибка выборки (μ) характеризует:

- а) вариацию признака;
- б) тесноту связи между двумя факторами;
- в) величину предельной ошибки выборки при $t=1$;
- г) величину предельной ошибки при $t \rightarrow \infty$;
- д) ошибку репрезентативности.

А 7. При каком способе отбора единиц выборочной совокупности ошибка выборки будет наибольшей?

- а) собственно случайный;
- б) механический;
- в) типический пропорциональный;
- г) типический непропорциональный;
- д) серийный.

А 8. В природе и обществе выделяют следующие виды причинно-следственных связей между явлениями:

- а) корреляционная и нелинейная;
- б) корреляционная и линейная;
- в) функциональная и линейная;
- г) функциональная и корреляционная.

А 9. Если индивидуальный индекс цен $i_p=0,87$, это означает, что цена на товар:

- а) составила 87 ед.;
- б) снизилась на 13%;
- в) снизилась на 0,87;
- г) составила 0,87.

А 10. При измерении сезонности по квартальным данным используется информация:

- а) за 3 месяца;
- б) за 1 год;
- в) за 2 года;
- г) за 3 и более лет.

Часть В

В1. Закончите определение:

Количественная сторона качественно определенных массовых социально-экономических явлений и процессов, отображаемая посредством статистических показателей – это _____.

В2. Соотнесите термин и определение

1. Статистическая совокупность	а) сбор информации, при помощи которой можно провести анализ социальных жизненных явлений.
--------------------------------	--

2. Статистическое наблюдение	б) Общее свойство, характерная черта или иная особенность единиц совокупности, которые могут быть наблюдаемы или измерены
3. Единица статистической совокупности	в) множество единиц, обладающих массовостью, однородностью, определенной целостностью, взаимозависимостью состояний отдельных единиц и наличием вариации
4. Признак	г) Колеблемость, многообразие, изменимость значения признака у отдельных единиц совокупности явлений.
5. Вариация	д) Каждый отдельно взятый элемент данного множества, обладающий определенными признаками

В 3. Соотнесите термин и определение

1. Статистический показатель	а) Система приемов, способов и методов, направленных на изучение количественных закономерностей, проявляющихся в структуре, динамике и взаимосвязи социально-экономических явлений.
2. Статистическая закономерность	б) Обобщающая количественная характеристика социально-экономических явлений в конкретных условиях места и времени
3. Статистическая методология	в) форма проявления причинной связи, выражающаяся в последовательности, регулярности, повторяемости событий с достаточно высокой степенью вероятности, если причины, порождающие события, не изменяются или изменяются незначительно

В4. Соотнесите термин и определение

1. Сводка	а) разделение однородной совокупности на группы, характеризующие ее структуру по какому-либо варьирующему признаку
2. Группировка	б) критерий, по которому производится разбиение единиц совокупности на отдельные группы
3. Структурная группировка	в) расчленение множества единиц изучаемой совокупности на группы по определенным, существенным для них признакам
4. Группировочный признак	г) систематическое распределение явлений

	и объектов на определенные группы, классы, разряды на основании их сходства и различия
5. Классификация	д) комплекс последовательных операций по обобщению конкретных единичных факторов для выявления типичных черт и закономерностей, присущих изучаемому явлению в целом

В5. Соотнесите термин и определение

1. Ряд распределения	а) ряд, построенный по качественному признаку
2. Атрибутивный ряд распределения	б) ряд, который отражает непрерывную вариацию признака
3. Вариационный ряд распределения	в) упорядоченное распределение единиц совокупности на группы по определенному варьирующему признаку
4. Интервальный вариационный ряд	г) ряд, построенный по количественному признаку

В6. Соотнесите термин и определение

1. Статистическая таблица	а) система показателей, которыми характеризуется объект изучения
2. Подлежащее статистической таблицы	б) содержит группировку единиц совокупности по одному – количественному или атрибутивному – признаку
3. Сказуемое статистической таблицы	в) способ рационального изложения и обобщения данных о социально-экономических явлениях при помощи цифр, расположенных в определенном порядке
4. Групповая статистическая таблица	г) характеризует объект исследования. В нем дается перечень единиц совокупности либо групп исследуемого объекта по существенным признакам
5. Комбинационная статистическая таблица	д) содержит группировку единиц совокупности одновременно по двум и более признакам

В7. Соотнесите термин и определение

1. Статистический показатель	а) показатель, отражающий физические свойства, временные или стоимостные характеристики социально-экономических процессов и явлений
------------------------------	---

2. Относительный показатель	б) показатель, получаемый как результат деления одного абсолютного показателя на другой и отражающий соотношение между количественными характеристиками изучаемых процессов и явлений
3. Абсолютный показатель	в) показатель, представляющий собой обобщенную количественную характеристику признака в статистической совокупности в конкретных условиях места и времени
4. Средний показатель	г) количественная характеристика социально-экономических явлений и процессов в условиях качественной определенности

В8. Соотнесите термин и определение

1. Вариация	а) средний квадрат отклонений индивидуальных значений признака от их средней величины
2. Размах вариации	б) колеблемость, многообразие, изменяемость величины признака у отдельных единиц совокупности
3. Дисперсия	в) процентное отношение среднего квадратического отклонения к средней величине признака
4. Среднее квадратическое отклонение	г) разность между наибольшим и наименьшим значениями варьирующего признака
5. Коэффициент вариации	д) корень квадратный из дисперсии.

В 9. Соотнесите показатели по группам:

1. Абсолютные показатели вариации 2. Относительные показатели вариации	а) размах вариации, б) среднее линейное отклонение, в) коэффициент осцилляции, г) среднее квадратическое отклонение, д) коэффициент вариации, е) дисперсия ж) относительное линейное отклонение
---	---

В 8. Соотнесите термин и определение

1. Индекс	а) показатель, измеряющий динамику сложного явления, составные части которого непосредственно несоизмеримы
2. Индивидуальный индекс	б) ряд индексов одного и того же явления, вычисленных с меняющейся от индекса к

	индексу базой сравнения
3. Сводный, или общий, индекс	в) относительный показатель, который отражает результат сравнения однотоварных явлений
4. Агрегатный индекс	г) относительный показатель, который выражает соотношение величин какого-либо явления во времени, в пространстве или сравнение фактических данных с любым эталоном
5. Система базисных индексов	д) ряд последовательно вычисленных индексов одного и того же явления с постоянной базой сравнения.
6. Система цепных индексов	е) сложный относительный показатель, который характеризует среднее изменение социально-экономического явления, состоящего из несоизмеримых элементов

Часть С

С1. Инвестиционный фонд рассматривает возможность приобретения акций фирм А, В и С. Предполагаемые доходности по акциям и соответствующие вероятности приведены в таблице

Фирма А		Фирма В		Фирма С	
Доходность, %	Вероятность	Доходность, %	Вероятность	Доходность, %	Вероятность
5	1/3	4	1/4	2	1/5
6	1/3	7	1/2	9	3/5
9	1/3	10	1/4	18	1/5

Определить риск по акциям и дать свои рекомендации о целесообразности их приобретения.

С2. Акционерному обществу предлагаются два рискованных проекта:

	Проект 1	Проект 2
Вероятность события	0,2 0,6 0,2	0,4 0,2 0,4
Наличные поступления, млн. руб.	40 50 60	0 50 100

Учитывая, что фирма имеет фиксированные платежи по долгам 80 млн. руб., какой проект должны выбрать акционеры и почему?

С 3. Банк предлагает своему клиенту инвестировать средства в акции промышленных предприятий А, В и С. Эксперты фондового отдела банка предполагают следующие распределения доходности:

Фирма А		Фирма В		Фирма С	
Доход-	Вероят-	Доход-	Вероят-	Доход-	Вероят-

ность, %	ность	ность, %	ность	ность, %	ность
24	0,1	19	0,2	18	0,25
18	0,15	10	0,4	16	0,25
14	0,4	5	0,4	12	0,25
10	0,2			8	0,25
6	0,15				

Акции какого предприятия менее рискованные и почему?

С 4. Компания принимает решение об объемах производства на плановый период. По оценкам экспертов спрос на ее продукцию составит 6, 7, 8 или 9 тонн с вероятностью 0,1; 0,3; 0,5; и 0,1 соответственно. Затраты на производство 1 тонны составляют 45 усл. ден. ед. Цена реализации – 95 усл. ден. ед. Выбрать вариант объема производства на плановый период.

С5. Определить точку безубыточности и степень чувствительности проекта, если планируемая цена единицы продукции 12,5 усл. ден. ед., переменные расходы на единицу продукции 8 усл. ден. ед., сумма постоянных расходов – 356850 усл. ден. ед. Планируемый объем производства – 103000 ед.

Б1.В.ДВ.05.02 Учетно-аналитические расчеты

Часть А

А1. Процентная ставка рассчитывается:

- а) отношением капитала к величине дохода;
- б) отношением дохода к величине капитала;
- в) отношением дохода к периоду сделки;
- г) отношением периода сделки к доходу.

А2. Формула Фишера определяет:

- а) реальную доходность операции, учитывающую инфляцию;
- б) банковскую ставку, учитывающую инфляцию;
- в) темп инфляции;
- г) эквивалентную сложную ставку.

А3. При декурсивном способе начисления процентов:

- а) проценты начисляются в середине каждого интервала начисления;
- б) проценты начисляются в конце каждого интервала начисления;
- в) проценты начисляются в начале каждого интервала начисления;
- г) проценты не начисляются.

А4. Аннуитет - это:

- а) частный случай потока платежей, когда члены равны и имеют одинаковую направленность, а периоды ренты одинаковы;

- б) частный случай потока платежей, когда число равных временных интервалов ограничено;
- в) частный случай потока платежей, когда члены потока только положительные величины;
- г) частный случай потока платежей, когда члены потока только отрицательные величины.

A5. По количеству членов ренты различают:

- а) дискретные и непрерывные;
- б) постоянные и переменные;
- в) верные и условные;
- г) ограниченные и вечные.

A6. Выберите из предложенных вариантов условную ренту:

- а) стипендия студенту;
- б) пенсия пенсионеру;
- в) проценты вкладчику.

A7. При погашении задолженности частями при начислении процентов используется:

- а) правило торговца;
- б) метод равных выплат;
- в) актуарный метод;
- г) правило «78»;
- д) верны ответы «а» и «в»;
- е) верны ответы «б» и «г»;
- ж) все ответы верны.

A8. При использовании правила «78» равными долями выплачивается:

- а) сумма процентных денег;
- б) суммы ежемесячных платежей;
- в) сумма основного долга;
- г) сумма кредита.

A9. Нарастание суммы долга по внешнему контуру при использовании «Правила торговца» происходит по формуле:

- а) простых процентов;
- б) сложных процентов;
- в) на усмотрение банка;
- г) проценты не начисляются.

A10. Частичный платеж при актуарном методе идет, в первую очередь, на погашение:

- а) основного долга;

- б) процентов;
- в) на усмотрение банка;
- г) на усмотрение заемщика.

Часть В

В1. Соотнести термины и их сущность:

1	Процентная ставка	а	промежуток времени, за который начисляются проценты, а значит, и получается доход
2	Период начисления процентов	б	минимальный период, по прошествии которого происходит начисление процентов
3	Интервал начисления процентов	в	величина, показывающая, во сколько раз вырос первоначальный капитал
4	Коэффициент (множитель) наращивания	г	величина, характеризующая интенсивность начисления процентов

В2. Соотнести элементы ренты и их сущность:

1	Член ренты	А	время от начала до конца операции ренты
2	Период ренты	Б	размер платежа
3	Срок ренты	В	поток односторонних платежей с равными интервалами между последовательными платежами в течение определенного количества лет
4	Аннуитет	Г	последовательность платежей (поступлений или выплат)
5	Поток платежей	Д	величина интервала между двумя очередными рентными платежами

В3. Соотнести счета бухгалтерского учета с активом и пассивом баланса:

1	Проценты	А	операция расчета первоначальной суммы долга/вклада по известной конечной (т. е. наращенной) сумме
2	Дисконт	Б	определение наращенной суммы по первоначальной
3	Наращение	В	доход от предоставления капитала в долг в форме ссуд, кредитов и прочего, либо от инвестиций производственного или финансового характера, а также доход, возникающий при покупке сберегательных сертификатов и облигаций, учете векселей и т. д.
4	Дисконтирование	Г	процесс увеличения первоначальной суммы за счет присоединения к ней начисленных процентов (дохода).
5	Компаундинг	Д	Разница между размером кредита и непосредственно выдаваемой суммой

В4. Определите соответствие (виды рент):

1	Рента постнумерандо	А	рента, в которой платежи происходят в начале каждого интервала
2	Рента пренумерандо	Б	сумма всех членов потока платежей, дисконтированных на некоторый момент времени, совпадающий с началом потока платежей
3	Финансовая рента	В	поток однонаправленных платежей с равными интервалами между последовательными платежами в течение определенного количества лет
4	Наращенная сумма финансовой ренты	Г	рента, платежи в которой осуществляются в конце каждого интервала
5	Современная величина потока платежей	Д	сумма всех членов потока последовательности платежей с начисленными на них процентами к концу срока ренты

В5. Определите соответствие формулы наращенной суммы:

1	Наращение при использовании простых ссудных процентов	А	$S = \frac{P}{1 - nd}$
2	Дисконтирование по учетной ставке	Б	$S = P(1 + ni)$
3	Наращение по схеме сложных ссудных процентов	В	$S = \frac{P}{(1 - d_c)^n}$
4	наращение сложной учетной ставке	Г	$S = P(1 + ic)^n$

В6. Определите соответствие способа начисления процентов:

1	Точные проценты с фактическим числом дней ссуды	А	Берется точное число дней ссуды/вклада. Продолжительность года в днях рассчитывается приблизительно: число дней полного месяца принимается равным 30 дням.
2	Обыкновенные проценты с точным числом дней ссуды	Б	Число дней ссуды и продолжительность года в днях рассчитываются приблизительно из расчета 30 дней в полном месяце.
3	Обыкновенные проценты с приближенным числом дней ссуды.	В	При начислении используется точное число дней ссуды, определяемое по специальной таблице, где показаны порядковые номера каждого дня года.

В7. Расположить ставки ссудных процентов в порядке увеличения наращенной суммы долга/вклада:

1	1	А	простые проценты,
2	2	Б	ежедневное начисление процентов
3	3	В	непрерывные проценты
4	4	Г	сложные (номинальные) с начислением процентов 2, 4, 12 раз в году
5	5	Д	сложные с начислением процентов один раз в конце года

В8. Определите соответствие видов финансовых рент классификационным признакам:

1	По моменту платежей	А	дискретные и непрерывные
2	По количеству платежей	Б	постоянные и переменные.
3	По величине членов (R) ренты	В	ограниченные и вечные
4	По количеству членов ренты	Г	постнумерандо и пренумерандо
5	По сроку ренты	Д	верные и условные

В9. Определите соответствие валютных сделок

1	Сделка today	А	сделка покупки-продажи валюты, исполнение обязательств (дата расчетов) по которой осуществляется сторонами на следующий за днем заключения сделки рабочий день.
2	Сделка tomorrow	Б	срочный контракт на покупку-продажу валютных средств, по которому возникает требование или обязательство возместить курсовую разницу (маржу) между курсом сделки и курсом, который будет зафиксирован на рынке на дату закрытия контракта.
3	Сделка spot	В	сделка покупки-продажи валюты, исполнение обязательств (дата расчетов) по которой осуществляется сторонами на второй за днем заключения сделки рабочий день.
4	Форвард-ная сделка (forward)	Г	сделка покупки-продажи валюты, исполнение обязательств (дата расчетов) по которой осуществляется сторонами в день ее заключения
5	Фьючерс-ная сделка (futures)	Д	срочный контракт на покупку-продажу валютных средств, который должен быть исполнен на конкретную дату в будущем

В10. Определите соответствие коэффициента и формулы расчета:

1	коэффициент наращения аннуитета	А	$a_{n,i} = \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$
2	Коэффициент наращения р-срочной ренты	Б	$s_{n;i} = \frac{(1+i)^n - 1}{i}$

3	коэффициент приведения аннуитета	В	$a_{n,i}^p = \frac{1 - (1 + i / p)^{-pn}}{i}$
4	Коэффициент приведения для р-срочной ренты	Г	$s_{n,i}^p = \frac{(1 + i / p)^{pn} - 1}{i}$

Часть С

С1. Определите реальную доходность финансовой операции, если при темпах годовой инфляции 7%, ссуда выдается на 3 года по банковской ставке 18% годовых. Сложные проценты начисляются ежемесячно.

С2. Какая сумма обеспечит периодические годовые выплаты в размере 240 тыс.руб. в течение 10 лет, если на эти вложения будут начисляться проценты - 9% годовых. Выплаты производятся ежеквартально.

С3. Необходимо поместить на валютном депозите сумму 120 000 рублей. Срок — 1 год, процентная ставка по рублевым депозитам 12% годовых, валютным депозитам — 6%. Курс обмена в начале операции 60 рублей, в конце операции предполагается 62 рубль за американский доллар. Какой из вариантов выгоднее.

С4. Сумма долга 420 тыс. руб., процентная ставка — 12% годовых. Заемщик оценивает свои финансовые возможности следующим образом: платежи примерно по 84 тыс. рублей в год. Определить срок погашения долга n , если платежи осуществляются равными срочными уплатами в конце каждого года и составить план погашения задолженности.

С5. Охарактеризуйте способы или концепции определения и начисления процентов.

Б1.В.ДВ. 06.01 1С: Управление персоналом

Часть А

А1. Система 1С: Предприятие имеет многокомпонентную структуру, состоящую из компонентов:

- а) бухгалтерский учет;
- б) оперативный учет;
- в) расчет;
- г) статистический учет.

А2. Для просмотра ранее введенных документов в системе 1С: Предприятие предусмотрены:

- а) отчеты;
- б) журналы;
- в) справочники;

г) перечисления.

А3. Ввод информации в системе 1С: Предприятие может быть организован в:

- а) режиме ручного ввода операций;
- б) режиме типовых операций;
- в) режиме автоматического формирования операций по документам;
- г) во всех перечисленных режимах.

А4. Для получения различной информации, содержащей итоги или детальную информацию, в системе 1С: Предприятие используются:

- а) документы;
- б) справочники и словари;
- в) отчеты;
- г) журналы.

А5. В каких из перечисленных разделов бухгалтерского учета может быть использована система 1С: Предприятие:

- а) учет операций по банку и кассе;
- б) учет основных средств и нематериальных активов;
- в) учет материалов;
- г) все перечисленные и другие.

А6. В системе 1С: Предприятие используются следующие типы отчетов:

- а) стандартные;
- б) регламентированные;
- в) специализированные;
- г) нет правильного варианта ответа.

А7. Какое понятие лишнее для системы 1С: Предприятие:

- а) Словари;
- б) Константы;
- в) Справочники;
- г) Перечисления.

А8. Для облегчения ручного ввода операций в системе 1С: Предприятие предусмотрен механизм:

- а) типовых операций;
- б) конфигурирования;
- в) администрирования;
- г) программирования.

А9. Можно ли на одном компьютере устанавливать несколько конфигураций программы 1С: Предприятие?

- а) нельзя ни при каких условиях;

- б) можно без ограничений;
- в) можно не более двух;
- г) можно не более пяти.

A10. Настройка различных режимов системы 1С: Предприятие в соответствии с особенностями конкретного предприятия выполняется в режиме:

- а) непосредственной работы с системой;
- б) конфигуратора;
- в) монитора пользователей;
- г) настройка невозможна.

Часть В

B1. Вставьте пропущенное слово:

1С: Предприятие - это _____ программ, предназначенная для автоматизации различных областей экономической деятельности предприятий, организаций и учреждений, независимо от их вида деятельности и формы собственности, с различным уровнем сложности учета.

B2. Вставьте пропущенное слово:

Разные версии _____ системы 1С: Предприятие позволяют запускать разные релизы программных продуктов.

B3. Вставьте пропущенное слово:

Программы на базе 1С: Предприятие 8.3 помогут решить любую задачу: _____ узкий участок или всю деятельность компании.

B4. Вставьте пропущенное слово:

Учитывая постоянное развитие, выбрать и внедрить 1С на базе _____ 8.3 эффективнее, чем поддерживать многочисленные программы на разных языках программирования.

B5. Вставьте пропущенное слово:

В версии 8.3 упор сделан на развитие возможностей _____ технологий, удаленной работы и оптимизации работы сервера в таких условиях.

B6. Вставьте пропущенное слово:

Наиболее значимое влияние на популярность версий 8.3 и более поздних оказал новый интерфейс «_____».

B7. Вставьте пропущенных два слова:

Программа «1С:Зарплата и управление персоналом 8» открывает для пользователя широкий спектр задач и возможностей в областях расчета заработной платы и _____.

В8. Вставьте пропущенных три слова:

В системе «1С:Зарплата и управление персоналом 8» принять на работу сотрудника можно с помощью документа «_____».

В9. Вставьте пропущенных три слова:

В системе «1С: Зарплата и управление персоналом 8» чтобы произвести изменения в плановых начислениях (аванс, зарплата) сотруднику, нужно зайти в журнал «_____».

В10. Вставьте пропущенное слово:

В системе «1С: Зарплата и управлении персоналом 8.3» поддерживаются все основные процессы управления_____, а также процессы кадрового учета, расчета зарплаты, планирования расходов на оплату труда, исчисления НДФЛ и страховых взносов.

Часть С

С1. Основной документ, который определяет кадровую политику предприятия – это его штатное расписание. Какие действия необходимо выполнить в программе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для включения в штатное расписание новой штатной единицы?

С2. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в системе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для того, чтобы не открывалось автоматически при запуске системы окно Мои задачи?

С3. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в системе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для того, чтобы добавить новое подразделение организации в справочник?

С4. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в системе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для того, чтобы ввести новую должность в справочник Должности организаций?

С5. Кадровые службы часто практикуют такой метод, как анкетирование сотрудников предприятия. Ввод, редактирование и хранение анкет, которые используются кадровой службой предприятия, осуществляется в справочнике типовых анкет. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в системе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для того, чтобы добавить новую анкету?

Б1.В.ДВ.06.02 Корпоративные информационные системы

Часть А

A1. Под системой в общем смысле понимается:

- а) совокупность разделенных элементов или частей, каждый из которых существует независимо от других;
- б) множество объектов, с взаимными связями и отношениями, рассматриваемые как отдельные образования;
- в) совокупность связанных между собой и с внешней средой элементов или частей, функционирование которых направлено на получение конкретного полезного результата;
- г) согласованное выполнение двух или более процессов и этапов внутри них.

A2. Информационная система представляет собой:

- а) систему, обеспечивающую ввод, хранение, поиск и вывод данных по запросам или регулярно необходимых данных;
- б) способы обработки данных и знаний;
- в) систему, которая может изменять свои параметры в зависимости от состояния внешней среды;
- г) систему, в которой постоянно хранится информация.

A3. Укажите основные компоненты компьютерной информационной системы:

- а) информация;
- б) функциональные компоненты;
- в) информационные технологии;
- г) организационные единицы управления.

A4. Автоматизированные информационные системы, предназначенные для решения сложных в математическом отношении задач, требующих больших объемов самой разнообразной информации, называются:

- а) системой поддержки принятия решений;
- б) интеллектуальной информационной системой;
- в) автоматизированной информационно-вычислительной системой;
- г) автоматизированной системой обучения.

A5. Совокупность информации, экономико-математических методов и моделей, технических, программных, технологических средств и специалистов, предназначенную для обработки информации и принятия управленческих решений, называется:

- а) система автоматизации производства;
- б) автоматизированная информационная система;
- в) система управления предприятием;
- г) организационная система.

A6. Информационная система, поддерживающая оперативный и управленческий учет на предприятии и представляющая информацию для оперативного принятия управленческих решений, называется:

- а) система управления;
- б) система автоматизации управления;
- в) система оперативного учета;
- г) корпоративная информационная система.

A7. Программными продуктами, относящимися к классу комплексных систем автоматизации предприятия, являются:

- а) БОСС-Компания;
- б) Парус;
- в) Галактика;
- г) ВС-Бухгалтерия.

A8. Для предприятий с небольшим объемом вращающейся информации достаточно использовать для электронного документооборота:

- а) специализированные системы;
- б) текстовый редактор;
- в) модуль управления;
- г) систему «Галактика».

A9. На какие классы можно разделить программные средства, используемые в качестве инструментария поддержки финансовых решений?

- а) комплексные системы управления предприятиями;
- б) табличные процессоры;
- в) пакеты для решения задач фундаментального анализа;
- г) пакеты для решения задач технического анализа;
- д) статистические и математические пакеты программ;
- е) системы искусственного интеллекта.

A10. Автоматизированное рабочее место - это:

- а) совокупность экономических, информационных, математических, методов и моделей программных средств, предназначенная для обработки информации;
- б) совокупность методов и средств реализации операций сбора, регистрации, передачи, и защиты информации;
- в) совокупность информационных ресурсов обеспечения обработки данных и автоматизацию управленческих функций;
- г) нет правильного варианта ответа.

Часть В

B1. Вставьте пропущенное слово:

_____ - это организованный социально-экономический и научно-технический процесс создания оптимальных условий для удовлетворения информационных потребностей и реализации прав граждан, органов государственной власти,

органов местного самоуправления, организаций, общественных объединений на основе формирования и использования информационных ресурсов.

В2. Вставьте пропущенное слово:

_____ информация, характеризующая текущее и перспективное положение фирм, сложившуюся конъюнктуру на рынке капиталов, инвестиции, эмиссии ценных бумаг, формируемая в результате проведения собственных или заказных исследований, а также получаемая из независимых источников.

В3. Вставьте пропущенное слово:

_____ обеспечение управляющей подсистемы финансового менеджмента обеспечивает функционирование ее технического комплекса, решение функциональных задач и взаимодействие пользователей-специалистов с компьютером.

В4. Вставьте пропущенное слово:

_____ обеспечение задает общую структуру системы управления финансами на конкретном предприятии, а также определяет в ее рамках функции и задачи соответствующих служб, подразделений и отдельных специалистов.

В5. Вставьте пропущенные два слова:

_____ – это средство организации информационного обеспечения процесса управления, способствующее своевременному поступлению необходимой и достоверной информации во все звенья системы управления, нуждающиеся в ней.

В6. Вставьте пропущенное слово:

_____ – это обмен информацией между элементами бизнес-процесса.

В7. Соотнесите название элемента проектируемого технологического обеспечения информационной технологии с его характеристикой:

1	Информационное обеспечение	А	объединяет совокупность языковых средств для формализации естественного языка, построения и сочетания информационных единиц в ходе общения пользователей со средствами вычислительной техники
2	Лингвистическое обеспечение	Б	представляет собой комплекс технических средств (технические средства сбора, регистрации, передачи, обработки, отображения, тиражирования информации, оргтехника и др.), обеспечивающих работу ИТ
3	Техническое обеспечение	В	представляет собой совокупность проект-

			ных решений по объемам, размещению, формам организации информации, циркулирующей в ИС
4	Программное обеспечение	Г	включает совокупность программ, реализующих функции и задачи ИС и обеспечивающих устойчивую работу комплексов технических средств

В8. Т.к. процесс управления любой организацией в экономике реализуется исключительно посредством формирования и реализации управленческих решений, сопоставьте названия группы управленческих решений с их характеристикой:

1	Оперативные решения	А	обычно принимаются управленцами среднего уровня, ответственными за обеспечение средствами для достижения целей и намерений, поставленных ЛПР верхнего звена
2	Тактические решения	Б	принимаются на основе целей компании, определенных в его уставе и уточненных высшим руководством предприятия
3	Стратегические решения	В	периодические: одна и та же задача возникает периодически

В9. Сопоставьте названия потребительских свойств информационных систем с их характеристикой:

1	Функциональная полнота	А	отражают ее способность приспосабливаться к изменениям окружающего внешнего фона и внутренней управленческой и производственной среды организации
2	Своевременность	Б	свойство, обозначающее наиболее полный состав списка задач, поддающихся решению с помощью компьютерной технологии
3	Общий показатель надежности ИС	В	характеризует временные свойства ИС и ИТ и имеет количественное выражение в виде суммарного времени задержки информации, необходимой пользователю в текущий момент времени в реальных условиях для принятия решений
4	Адаптационные свойства системы	Г	концентрирует в себе ряд важных характеристик: частоту возникновения сбоев в техническом обеспечении; степень адекватности математических моделей; верификационную чистоту программ; относительный уровень достоверности информации; интегрированный показатель надежности эргономического обеспечения ИС

В10. Архитектура корпоративной информационной системы управления предприятием предусматривает наличие трех компонент. Сопоставьте их название с соответствующей характеристикой:

1	информационные технологии	А	обеспечивает оптимальное взаимодействие информационных технологий, функциональных подсистем и связанных с ними специалистов, а также их развитие в сечении всего жизненного цикла информационной системы
2	функциональные подсистемы	Б	Аппаратно-программная компонента информационной системы, телекоммуникации и данные, совместно обеспечивающие функционирование информационной системы и являющиеся их главной материальной основой
3	управление информационными системами	В	специализированные программы, обеспечивающие обработку и анализ информации для цельной подготовки документов или принятия решений в конкретной функциональной области на базе информационных технологий

Часть С

С1. Основной документ, который определяет кадровую политику предприятия – это его штатное расписание. Какие действия необходимо выполнить в программе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для включения в штатное расписание новой штатной единицы?

С2. В корпоративной информационной системе «Галактика» необходимо оформить реализацию собственной организацией 5 компьютеров фирме ООО «Механика» по цене 75000 рублей за штуку, причем налоги входят в стоимость товара. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

С3. В корпоративной информационной системе «Галактика» необходимо составить отчет о всех сотрудниках, занимающих должность кладовщика и имеющих возраст от 50 до 60 лет. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

С4. В корпоративной информационной системе «Галактика» необходимо создать приказ о приеме на должность заместителя директора Бутова Сергея Степановича. Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

С5. В корпоративной информационной системе «Парус» необходимо оформить оплату поставщику ООО «Химзавод» за поставленные материалы по договору № 16 от 1 числа текущего месяца на сумму 250 000 руб. без налогов.

Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

Б1.В.ДВ.07.01 Корпоративная социальная ответственность

Часть А

А1. Кто относится к субъектам социальной ответственности:

- а) руководители предприятия, инвесторы, предприниматели,
- б) предприниматели, владельцы, наблюдатели
- в) инвесторы, владельцы, работники
- г) государство, предприятия, общество и человек

А2. Возможность для организации реализовать свои потребности в выживании, безопасности, устойчивости — это:

- а) социальная ответственность бизнеса;
- б) социальный тренд;
- в) социально ответственное поведение,
- г) нет верного ответа.

А3. Социальная ответственность бизнеса проявляется:

- а) во внутренних социальных инвестициях в человеческий капитал; в благотворительности владельцев и топ-менеджмента предприятий обществу, спонсорская помощь детям сиротам и больницам
- б) во взаимодействии с внешними инвесторами, которые могут вкладывать средства в бизнес-инфраструктуру
- в) в участии в избирательных компаниях
- г) в реструктуризации и обновлении производства, выплате заработной платы, надлежащих условиях труда персонала.

А4. Положительные качества корпоративной социальной ответственности для государства заключаются в:

- а) оказании помощи работникам предприятия в критических ситуациях
- б) обеспечении низких конкурентных преимуществ
- в) обеспечении повышения уровня жизни граждан, развитии партнерства между частными и государственными секторами
- г) ограничении повышения уровня жизни отдельных слоев общества, развитии партнерства между частными и государственными секторами

А5. Кто такие стейкхолдеры:

- а) клиенты компании

- б) работники компании
- в) конкуренты компании
- г) заинтересованные стороны компании

A6. Выделите из перечисленных виды внутренней социальной ответственности:

- а) содействие социальной безопасности, партнерские отношения с потребителями,
- б) безопасность труда работников, стабильность и поддержка социально-значимой зарплаты, развитие персонала через образовательные программы, оказание помощи работникам в критических ситуациях,
- в) участие в благотворительных мероприятиях, медицинское и социальное страхование,
- г) нет верного ответа.

A7. Согласно определению Всемирного совета по устойчивому развитию корпоративная социальная ответственность – это:

- а) реализация интересов компании (корпорации) посредством обеспечения социального развития ее коллектива и активного участия компании в развитии общества;
- б) реализация такой политики, принятие таких решений либо следование такой линии поведения, которые были бы желательны для целей и ценностей общества;
- в) приверженность бизнеса концепции устойчивого экономического развития в работе со своими сотрудниками, их семьями, местным населением, обществом в целом с целью улучшения качества их жизни;
- г) нет верного ответа.

A8. К базовому уровню социально ответственного бизнеса относят:

- а) создание благоприятных условий как для труда, так и для бизнеса;
- б) исполнение обязательств по выплате работникам заработной платы, уплаты налоговых отчислений и предоставлению вакантных мест;
- в) благотворительная деятельность;
- г) все ответы верны.

A9. Инструментами реализации социальных программ являются:

- а) инвестирование средств в социальные программы;
- б) благотворительные акции;
- в) оказание спонсорской помощи;
- г) все ответы верны

A10. Подготовка нефинансовой отчетности позволяет компаниям:

- а) повышать эффективность компании в области экологии, социальной деятельности и этики бизнеса;
- б) выявлять, оценивать и предупреждать нефинансовые риски;
- в) повышать качество корпоративного управления;
- г) все ответы верны.

Часть В

В1. Установите соответствие между моделями корпоративной социальной ответственности (КСО) и их характеристиками:

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. Европейская модель КСО | А. Управление должно включать этику корпоративного управления, мораль предпринимателей и отношение работников к вопросам этики |
| 2. Американская модель КСО | Б. КСО регулируется нормами, стандартами и законами соответствующих государств |
| 3. Японская модель КСО | В. КСО инициируется самими компаниями и предусматривает максимальную самостоятельность корпораций в определении своего общественного вклада |

В2. Установите соответствие между стандартами нефинансовой отчетности и их характеристиками:

- | | |
|------------|--|
| 1. SA 8000 | А. Используется для оценки этических результатов деятельности корпораций, в основном в разрезе трудовых отношений и охраны окружающей среды; включает набор критериев и процедуры организации и проведения социального и этического аудита |
| 2. AA 1000 | Б. Включает стандарты и программы мониторинга по следующим аспектам: рабочее время; зарплата и льготы; свобода объединения и заключения коллективного договора; система управления; детский труд; принудительный труд; отсутствие дискриминации по полу, расовым признакам и др.; здравоохранение и безопасность; дисциплина |
| 3. GRI | В. Содержит набор принципов подготовки отчетов по устойчивости корпораций, включающих социальные и экологические индикаторы |

В3. Установите соответствие между принципами построения системы КСО и их характеристиками:

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. Принцип комплексности | А. Ожидание выполнения определенной обязанности по отношению к определенному заинтересованному лицу |
| 2. Принцип адресности | Б. Взаимосвязь финансовых показателей деятельности организации с его активной социально ответственной позицией. |
| 3. Принцип результативности | В. Скоординированность деятельности организации по трем направлениям устойчивого развития: |

В4. О каком понятии идет речь?

_____ – это деятельность, направленная на управление персоналом в части создания необходимых условий труда человека (трудового коллектива) и управления услугами социального характера.

В5. Выберите нормативные документы, регламентирующие различные составляющие системы мотивации и стимулирования труда персонала в организации:

- | | |
|---|--|
| 1. Система мотивации и стимулирования труда персонала в целом | А. Этический кодекс организации |
| | Б. Коллективный договор |
| 2. Материальное стимулирование | В. Положение о социальных выплатах и льготах |
| | Г. Штатное расписание |
| 3. Нематериальное стимулирование | Д. Положение о проведении аттестации персонала |
| | Е. Положение о премировании персонала |

В6. Распределите формы реализации социальных программ по соответствующим группам:

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1. Внешние социальные программы | А. Социально ответственная реструктуризация |
| | Б. Развитие и поддержка персонала |
| | В. Развитие местного сообщества |
| 2. Внутренние социальные программы | Г. Охрана здоровья и обеспечение безопасных условий труда |
| | Д. Добросовестная деловая практика |
| | Е. Природоохранная деятельность и ресурсосбережение |

В7. Установите соответствие между целями в управлении персоналом и направленностью системы вознаграждения:

- | | |
|---|--|
| 1. Привлечение персонала в организацию | А. Руководители должны обеспечить конкурентоспособность системы вознаграждений для того, чтобы избежать потери сотрудников, на профессиональное обучение и развитие которых организация затратила определенные средства и которые являются ценным ресурсом |
| 2. Сохранение сотрудников в организации | Б. Организации конкурируют между собой на рынке труда за привлечение человеческих ресурсов, которые им необходимы для достижения стратегических задач. Система вознаграждений должна быть конкурентоспособной примени- |

тельно к той категории работников, которые требуются организации

- | | |
|---|--|
| 3. Стимулирование производительного поведения | В. Продуманная система вознаграждений позволяет организации контролировать и эффективно управлять затратами на рабочую силу, обеспечивая при этом наличие требуемых сотрудников |
| 4. Контроль за издержками на рабочую силу | Г. Вознаграждение должно ориентировать работников на действия, которые необходимы для организации. Производительность, творчество, опыт, преданность организации должны поощряться через систему и оплаты, и компенсации |

В8. Установите соответствия между видами стимулирующих выплат и их описанием:

- | | |
|-------------|--|
| 1. Надбавка | А. За выдающиеся заслуги перед предприятием и в связи с 60-летием работнику выплачено вознаграждение в размере 100 тыс. руб. |
| 2. Процент | Б. За ученое звание доцента сотрудник стал получать ежемесячное вознаграждение в размере 3000 руб. |
| 3. Премия | В. За год у отдела, как и было запланировано, не было существенных нареканий по качеству продукции при полностью выполненных планах производства, на основании этого сотрудником выплачено дополнительное вознаграждение |
| 4. Бонус | Г. Парикмахер получает вознаграждение в размере половины стоимости услуги |

В9. Установите соответствия между категориями показателей оценки системы стимулирования труда и примерами их описания:

- | | |
|--|------------------------------|
| 1. Косвенные показатели результативности, связанные с организацией труда | А. Экономия удельных затрат. |
| 2. Достигнутые результаты труда | Б. Анализ личных издержек. |
| 3. Социально-психологическое состояние персонала и уровень устремлений | В. Компетентность. |

В10. Установите соответствие между видами социальных инвестиций компании и их характеристиками:

- | | |
|--|---|
| 1. Реновационные социальные инвестиции | А. Осуществляются компаниями с целью распространения существующих социальных технологий и удовлетворения потребностей социального ха- |
|--|---|

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 2. «Автономные» социальные инвестиции | рактора
Б. Осуществляются компаниями с целью поддержания существующего и стабильного уровня производства и предоставления социальных товаров и услуг |
| 3. Экстенсивные социальные инвестиции | В. Осуществляются компаниями с целью повышения эффективности производства и предоставления социальных товаров и услуг |

Часть С

С1. Оцените базовый уровень социально ответственного бизнеса по показателю исполнения обязательств по выплате работникам заработной платы, используя следующую информацию. Бригада строителей в составе 3 человек выполнила ремонтные работы, вознаграждение за которые согласно аккордного задания и сметы составляет 27000 руб. Имеются следующие данные о работниках:

№	ФИО	Разряд	Часовая тарифная ставка, руб.	Отработано времени, час.	КТУ
1	Светлов	5	40	166	1,2
2	Дятлов	4	36	170	1,0
3	Топорков	4	34	160	0,9

Определить заработную плату каждого работника.

С2. Оцените базовый уровень социально ответственного бизнеса по показателю исполнения обязательств по выплате работникам заработной платы, используя следующую информацию. Токарь 3 разряда находится на сдельно-прогрессивной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка 3 разряда – 15 руб. Режим работы – 22 рабочих дня в месяце. Продолжительность смены – 8 часов. Рабочий отработал 22 рабочих дня в месяце. Сменная норма выработки – 60 изделий. Фактически изготовлено за месяц 1660 изделий.

Шкала повышения расценок при сдельно-прогрессивной системе оплаты труда имеет вид:

Выполнение нормы выработки	Коэффициент повышения расценок
Св. 100% до 107%	1,07
Св. 107% до 115%	1,15
Св. 115% до 124%	1,25
Св. 124% до 140%	1,5
Св. 140%	2,0

Определить заработную плату токаря за месяц.

С3. Оцените базовый уровень социально ответственного бизнеса по показателю исполнения обязательств по выплате работникам заработной платы, используя следующую информацию. Рабочий 3-го разряда, занятый погрузкой, выгрузкой и транс-

портировкой продукции, обслуживает 3 рабочих места станочников и находится на косвенно-сдельной системе оплаты труда. Часовая тарифная ставка рабочего 3 разряда 60 руб. 80 коп. Сменная норма выработки и фактическая выработка на обслуживаемых рабочих местах представлены в таблице:

Таб. № обслуживаемого рабочего	Сменная норма выработки, шт.	Фактическая выработка, шт.
1201	200	260
1202	400	400
1203	100	120

Определить сменный сдельный заработок вспомогательного рабочего.

С4. Оцените базовый уровень социально ответственного бизнеса по показателю исполнения обязательств по выплате работникам заработной платы, используя следующую информацию. Оплата труда бригады производится по бестарифной системе оплаты труда. Бригада заработала за месяц фонд заработной платы в сумме 62180 руб. Имеются следующие сведения о данной бригаде:

ФИО	Фактически отработано, час	Коэффициент квалификационного уровня	КТУ
Иванов П.Р.	168	3,0	1,0
Петров Р.Л.	150	2,0	0,8
Федоров О.Д.	110	1,0	1,2

Определить заработную плату каждого члена бригады.

С5. Оцените базовый уровень социально ответственного бизнеса по показателю исполнения обязательств по выплате работникам заработной платы, используя следующую информацию. Рабочий 4 разряда находится на сдельно-премиальной системе оплаты труда, в рамках которой предусмотрено начисление премии в размере 15% прямого сдельного заработка. Имеется следующая информация о результатах его работы за месяц:

Показатели	Обрабатываемые детали		
	С1	С2	С3
Разряд работы	5	3	4
Часовая тарифная ставка, руб./ч	34	22	27
Норма выработки, шт./смена	60	50	90
Фактически изготовлено, шт.	190	150	180

Определить заработную плату рабочего за выполненную работу.

Б1.В.ДВ.07.02 Лидерство в управлении

Часть А

А1. Лидерство в теории менеджмента можно определить как...

А) условия функционирования организации

- Б) размер заработной платы руководителя
- В) способность оказывать влияние на личность и группы людей

A2. Что такое лидерство?

- А) Управление
- Б) Тип управленческого взаимодействия
- В) Метод управления

A3. Найди ошибочное утверждение:

- А) Большая часть управленцев обладает лидерскими качествами
- Б) Зачастую лидер не является менеджером
- В) Редко встречается лидер, не являющийся руководителем

A4. Как звучит лозунг демократического стиля управления?

- А) Будем все решать вместе!
- Б) Жду вклад и инициативу со стороны подчиненных!
- В) Коллега – это партнер, или тот, кто возьмет все на себя!

A5. Что является главным мотиватором идей лидера?

- А) Цели руководства
- Б) Забота о подчиненных
- В) Собственные желания и потребности

A6. Восхищение своей личностью – это ...

- А) Восприятие
- Б) Харизма
- В) Независимость характера

A7. Сила личных качеств и способности лидера.

- А) Высокие риторические способности
- Б) Лидер
- В) Харизма

A8. Человек, который пользуется авторитетом и побуждает к действию не только внушению и убеждениям, но и личным примером.

- А) Личность
- Б) Лидер
- В) Лидерство

A9. Возможность влиять на поведение других людей, основанная на обращении к активным потребностям.

- А) Руководство
- Б) Влияние
- В) Власть

A10. Неформальное отношение, возникающее в процессе воздействия на людей.

А. Руководство

Б. Лидерство

В. Личность

Часть В

В1. Вставить пропущенные слова

1. Лидер, который служит моральным и нравственным примером для остальных членов группы — это лидер ...
2. Нормы, которые указывают на варианты поведения, которые желательны, но не обязательны, — это _____ нормы.
3. Руководитель, который низко ориентирован на задачи и отношения в ситуации, которая не допускает такого поведения, что делает его пассивным, а значит, менее эффективным, — это:
4. Контакты и знакомства со значимыми, влиятельными и потенциально полезными людьми — это:
5. Лидерство, проявляющееся тогда, когда в процессе взаимодействия лидер формирует мотивы, ценности и цели последователей, которые в результате начинают действовать активнее и эффективнее, а группа в целом стремится к достижению более высокой цели — это _____ лидерство.

Варианты:

А) позволяющие

Б) дезертир

В) трансформационное

Г) связи

Д) совесть группы

В2. Вставить пропущенные слова

1. Лидерство, в основе которого лежит рациональная вера в легальность нормативных правил и право лидера, получившего свое место при этих правилах, т.е. разум — это _____ лидерство.
2. Власть, которая основана на потребности в идентификации, на стремлении одних членов группы походить на других, значимых для них по тем или иным причинам, привлекательных и авторитетных, — это _____ власть.
3. Ценности, выступающие как принципы, которые показывают, что предпочтительным для достижения определенной цели в любой ситуации является определенный образ действий, — это _____ ценности.
4. Гармоничная структура смысловых ориентаций, которая определяет высокую успешность в различных областях деятельности, максимальное раскрытие способностей и индивидуальности человека, его эмоциональный комфорт, проявляю-

щийся в переживании полноты жизни и удовлетворенности ею, — это _____ смысл жизни.

Варианты:

- А) референтная
- Б) оптимальный
- В) инструментальные
- Г) рационально-легальное

В3. Выберите соответствующие сочетания типов лидеров и типов социальной ситуации, при которых данный тип лидера наиболее эффективен:

Тип лидера	Особенности ситуации и группы
1) демократический	А) Экстремальная ситуация; задачи, решаемые группой, простые или высоко технологизированные; образовательный уровень членов группы - низкий
2) авторитарный	Б) Относительно стабильная ситуация; задача, решаемая группой - исключительно сложная и творческая; образовательный уровень членов группы высокий
3) либеральный	В) Стабильная ситуация; задача, решаемая группой - достаточно сложная; образовательный уровень членов группы высокий

В4. Вставить пропущенные слова

1. Человек, проявляющий качества лидера лишь в определенной, специализированной ситуации — это:

2. Лидер, который зависит от поддержки окружающих, невысоко ценит собственные достоинства, но при этом демонстрирует оптимизм, — это _____ лидер.

3. Возможность осознавать гармонию, порядок, красоту — это _____ потребности.

4. Тип лидеров, которые стремятся распространять свои идеи в процессе активного общения с последователями, используя свои ораторские способности и умение воздействовать на последователей силой слова, — это:

5. Лидер, к которому большинство членов группы испытывает симпатии — это:

Варианты:

- А) ситуативный лидер
- Б) пассивно-позитивный
- В) эстетические
- Г) агитаторы
- Д) «идеальный» лидер

В5. Вставить пропущенные слова

1. Технические, производственные, сельскохозяйственные, санитарно-гигиенические и прочие нормы, которые регулируют отношение человека к природе, технике, материальным объектам, — это _____ нормы.
2. Убеждение последователей о власти лидера, присутствующее в их сознании, — это _____ лидера.
3. Лидер, который быстро реагирует на насущные требования, сформулированные его последователями, способен эффективно действовать в экстремальных условиях, быстро принимать решения, адекватно реагировать на ситуацию, — это:
4. Правила поведения с точки зрения добра и зла — это:
5. Способность и возможность навязывать другим свою волю, подчинять их себе и заставлять делать что-либо, даже если они изначально не хотят этого и оказывают сопротивление, — это:

Варианты:

- А) несоциальные
- Б) легитимность
- В) «пожарный»
- Г) нормы морали
- Д) власть

В6. Укажите соответствие форм власти в организации:

1. Власть специалистов
2. Власть тоталитарная
3. Экспертная власть

Варианты:

- А) Власть, основанная на глубоких вознаграждениях профессиональных знаниях и опыте.
- Б) Использование данного источника зависит от принуждении наличия у субъекта власти соответствующих ресурсов (материальных и моральных) и способности объекта управления оценить (правильно истолковать) поощрительные действия руководителя (субъекта управления).
- В) Использование данной формы власти опирается на страх как главный стимул лояльного трудового поведения.

В7. Вставить пропущенные слова

1. ... - элементы организационной культуры. Бывает трудовая, технологическая, правовая. Она предполагает чувство ответственности за статус, должностные обязанности, стабильности поведения.
2. ... - принципы отбора, формирования, развития кадров, работающих в фирме. Элементы организационной структуры.
3. ... - такая структура представляет собой сетевую структуру, построенную на принципе двойного подчинения исполнителей.
4. ... — основным принципом построения этой структуры является концепция проекта, под которым понимается любое целенаправленное изменение в системе.

5. ... - это преимущественное сосредоточение власти на высших уровнях организации.

Варианты:

- А) централизация
- Б) проектная структура управления
- В) матричная структура управления
- Г) дисциплина
- Д) кадровая политика

В8. Классифицировать факторы по группам.

Факторы субъективного характера	Факторы объективного характера
1	2

1. цели и задачи организации
2. размер и концентрация хозяйственной деятельности
3. классификация кадров
4. стиль управления и руководства
5. технология хозяйственной деятельности
6. специализация и структура хозяйственной деятельности
7. специфика отраслей деятельности
8. формы власти
9. объемы и масштабы хозяйственной деятельности
10. формы лидерства

В.9 Классифицировать виды направленности личности и формы власти. Соответствующие номера вписать в колонки

Виды направленности личности	Формы власти
1	2

1. Моральная
2. Законная
3. Эталонная
4. Бытовая
5. Экспертная
6. Основанная на вознаграждении
7. Основанная на принуждении
8. Профессиональная

В10. Вставить пропущенные слова

1. Патернализм (материализм) – это сочетание высокого уровня, заботы о производстве, с высоким уровнем заботы о людях, однако, носит неинтегрирующий характер, а ...

2. Оппортунизм – это сочетание любых или всех подходов к управлению, которые способны укрепить положения руководителя и дать ему личное ...
3. Фасади́зм означает, что деятельность направлена на создание красивого фасада, в то время как обратная сторона будет ...
4. Личность – это социальное ..., включённое в общественное отношение и являющееся деятелем общественного развития.
5. Лидер – это ..., который пользуется авторитетом и побуждает к действию не только внушением и убеждениям, но и личным примером.

Варианты:

- А. Преимущество
- Б. Существо
- В. Фальшивой
- Г. Человек
- Д. Дополняющий

Часть С

С1. В течение 40 лет страной Z руководит один правитель. Жители страны уверены в его сверхъестественной гениальности, героизме. Он уделяет большое внимание защите прав и свобод граждан, развитию институтов гражданского общества. В общении он доброжелателен, открыт для критики. Что из перечисленного ниже характеризует подобный тип политического лидерства? Запишите цифры, под которыми указаны соответствующие характеристики.

- 1) региональный
- 2) общенациональный
- 3) демократический
- 4) патриархальный
- 5) авторитарный
- 6) харизматический

С2. Выберите верные суждения о лидерстве и запишите цифры, под которыми они указаны.

- 1) Формальное лидерство может быть охарактеризовано как управленческий статус, социальная позиция, связанная с принятием властных решений.
- 2) Чем прочнее идеологические убеждения лидера, тем более вероятно, что эти убеждения повлияют на его руководящую деятельность.
- 3) Влияние лидера всегда опирается на прямое применение силы, с помощью которой он добивается признания правомерности своего руководства.
- 4) Власть традиционного лидера основывается на своде правовых норм, признанных всем обществом, его компетенция четко очерчивается конституцией и нормативно-правовыми актами.
- 5) Харизматичного лидера окружающие склонны наделять свойствами исключительности, сверхъестественности, непогрешимости.

С3. Рассчитать явочное и списочное число рабочих на предприятии на основе следующих данных:

- количество установленного оборудования - 600 единиц;
- норма обслуживания - 20 единиц;
- процент невыходов на работу по уважительной причине - 10 %;
- коэффициент сменности - 2.

С4. Определить фактическую производительность труда одного рабочего и рост производительности труда в отчётном периоде на основе следующих данных:

- количество изготовленной продукции - 15 000 единиц;
- явочное число производственных рабочих - 90 человек;
- время, отработанное каждым рабочим, - 160 часов;
- производительность труда в плановом периоде - 0,8 единиц/чел.час.

С5. Определить рентабельность производственных фондов, на основе следующих данных:

- стоимость основных производственных фондов - 7 млн. руб.;
- стоимость нормируемых оборотных средств - 1,5 млн. руб.;
- прибыль валовая - 3,4 млн. руб.

Б1.В.ДВ.08.01 Бизнес-планирование на предприятии с использованием программного комплекса «Инэк-Аналитик»

Часть А

А1. Бизнес-план имеет следующие два направления:

- а) внутреннее и внешнее
- б) долгосрочное и краткосрочное
- в) стратегическое и тактическое.
- г) техническое и экономическое

А2. В чем состоит основная цель разработки инвестиционного проекта?

- а) выбор оптимального варианта технического перевооружения предприятия
- б) обоснование технической возможности и целесообразности создания объекта предпринимательской деятельности
- в) получение прибыли при вложении капитала в объект предпринимательской деятельности
- г) проведение финансового оздоровления

А3. Достаточный бизнес-план содержит:

- а) все ответы верны
- б) все разделы бизнес-плана по предлагаемому варианту и не обязательно включает подробные расчеты по альтернативным вариантам
- в) все расчеты, справки, свидетельства и другие материалы

г) краткие выводы по каждому разделу без обоснования и расчетов

A4. Емкость рынка – это:

- а) все ответы верны
- б) объем реализованных на рынке товаров (услуг) в течение определенного периода времени
- в) территория, на которой происходит реализация товаров (услуг) предприятия
- г) удельный вес продукции предприятия в совокупном объеме продаж товаров (услуг) на данном рынке

A5. Если фирма рискует тем, что в худшем случае произойдет покрытие всех затрат, а в лучшем - получит прибыль намного меньше расчетного уровня - эта область риска называется как:

- а) критического
- б) минимального
- в) недопустимого
- г) повышенного

A6. Изъятие существующих продуктов из производственной программы предприятия; прекращение производства товара; вывод товара с рынка как потерявшего конкурентоспособность на рынке и спрос – это...

- а) вариация имиджа товара
- б) вариация товара
- в) конкурентоспособность товара
- г) элиминация

A7. Инвестиции могут осуществляться в форме (укажите не менее 2-х вариантов ответов):

- а) денежных средств;
 - б) зданий, сооружений, машин, оборудования и другого имущества;
- в) информационной поддержки нематериальных активов, оцениваемых денежным эквивалентом.

A8. Инвестиционный проект:

- а) может разрабатываться на базе бизнес-плана предприятия и рассматриваться как его составная часть
- б) это самостоятельный документ.

A9. Инновационные бизнес-проекты классифицируются следующим образом:

- а) нет верного варианта.
- б) социальные, организационные, коммерческие
- в) технические, коммерческие, социальные
- г) экономические, социальные, организационные

A10. Источниками инвестиций являются:

- а) ассигнование из бюджетов различных уровней, фондов поддержки предпринимательства
- б) все варианты верны.
- в) иностранные инвестиции в форме финансового или иного участия в уставном капитале и в форме прямых вложений
- г) нет верного ответа
- д) различные формы заемных средств
- е) собственные финансовые средства, иные виды активов (основные фонды, земельные участки, промышленная собственность и т. п.) и привлеченные средства.

Часть В

B1. Вставьте пропущенные два слова:

Главная цель разработки _____ - определить основные направления предпринимательской деятельности организации на отдаленные и ближайшие периоды времени в соответствии с потребностями и возможностями приобретения необходимых ресурсов.

B2. Вставьте пропущенные два слова:

В обобщенном виде цели и задачи бизнес-планирования могут быть представлены в виде двух основных функций бизнес-плана: _____ и _____.

B3. Вставьте пропущенное слово:

_____ - это краткое изложение содержания основных разделов бизнес-плана.

B4. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - это организационно и логически упорядоченный процесс сбора и обработки информации, необходимой для обоснования управленческих решений по становлению и развитию предпринимательской деятельности конкретного вида и масштаба в соответствующем сегменте рынка с целью получения стабильной и достаточной прибыли.

B5. Вставьте пропущенные два слова:

_____ – это средство организации информационного обеспечения процесса управления, способствующее своевременному поступлению необходимой и достоверной информации во все звенья системы управления, нуждающиеся в ней.

B6. Вставьте пропущенное слово:

_____ бизнес-планирование направлено на обоснование долгосрочных целей функционирования организации.

В7. Соотнесите название стратегии концентрированного роста с его характеристикой:

1	стратегия горизонтальной интеграции	А	поиск новых рынков сбыта уже освоенной продукции
2	стратегия развития рынка	Б	предполагающая освоение новых видов продукта и их продажу на уже освоенных рынках
3	стратегия развития продукта	В	укрепление позиций на уже освоенных рынках продаж производимой продукции

В8. Применяемые в практике отечественного и зарубежного бизнес-планирования методы принято объединять в большие группы. Установите соответствие между названиями групп и их элементами:

1	Методы, основанные на изучении и обобщении мнений экспертов, специалистов в соответствующей области знаний, представлений и практической деятельности	А	методы аналитические, статистические (в том числе теория вероятностей, теория массового обслуживания и др.), графические, включая теорию графов
2	Методы формализованного описания планируемых объектов	Б	содержит методы комбинаторики, ситуационного моделирования и др.
3	Комплексированные методы	В	методы «мозговой атаки», экспертных оценок, сценариев, SWOT-анализ, метод Дельфи, деловые игры

В9. Сопоставьте разделы бизнес-плана и их отображение в резюме:

1	Описание продукции, характер бизнеса	А	Планируемый объем производства, преимущества, которые есть у организации в связи с используемой технологией (оборудованием)
2	Анализ рынка, оценка конкурентов	Б	Ключевые преимущества организации и ее продукции
3	План маркетинга	В	Перспективность рынка, его количественные характеристики (емкость рынка, доля рынка)
4	Производственный план	Г	Основные предлагаемые мероприятия, перечень затрат на маркетинг, объем продаж
5	Финансовый план	Д	Характеристики проекта, такие как прибыль, срок окупаемости, чистый дисконтированный доход и т.д.; необходимый объем инвестиций по проекту

В10. Для описания рынка в бизнес-плане необходимо сначала охарактеризовать рынок. Сопоставьте критерии классификации рынков и вид рынка:

1	По экономическому	А	Местный, региональный, национальный, мировой
---	-------------------	---	--

	назначению		рынок
2	По особенностям конкуренции	Б	Рынок товаров и услуг, средств производства, сырья, ценных бумаг, труда, финансовый рынок
3	По масштабу	В	Рынок совершенной конкуренции, монополистической конкуренции, олигополии, монополии
4	По сферам деятельности	Г	Легальный, теневой
5	С учетом соблюдения законности	Д	Рынок индивидуальных потребителей, рынок организаций
6	В зависимости от потребителей	Е	Автомобилестроение, сельское хозяйство, издательско-полиграфическая сфера деятельности

Часть С

С1. Программный комплекс «ИНЭК - Аналитик» - современный профессиональный инструмент финансово-экономического анализа и планирования. Назовите как минимум 10 основных задач, для решения которых он предназначен.

С2. Какие общие действия имеют место при заполнении таблиц в процессе работы с программным комплексом «ИНЭК - Аналитик»?

С3. Опишите общий алгоритм действий реализации анализа деятельности предприятия в программном комплексе «ИНЭК - Аналитик»?

С4. Какие действия необходимо выполнить в диалоговом окне Создание нового варианта в процессе работы с программным комплексом «ИНЭК - Аналитик»?

С5. Опишите алгоритм действий, когда заносятся данные по поступлениям и расходам для проведения анализа движения денежных средств в процессе работы с программным комплексом «ИНЭК - Аналитик»?

Б1.В.ДВ.08.02 Информационный менеджмент

Часть А

А1. Информационная система, поддерживающая оперативный и управленческий учет на предприятии и представляющая информацию для оперативного принятия управленческих решений, называется:

- а) система управления;
- б) система автоматизации управления;
- в) система оперативного учета;
- г) корпоративная информационная система.

А2. Информационное обеспечение автоматизированных информационных технологий включает в себя:

- а) совокупность показателей и справочных данных;
- б) совокупность языковых средств;
- в) классификаторы информации;
- г) унифицированные системы документации.

А3. Совокупность методов и программно-технических средств, объединенных в технологическую цепочку, обеспечивающую сбор, обработку, хранение, распределение и отображение информации с целью снижения трудоемкости процессов использования информационных ресурсов, а также повышения их надежности и оперативности, называется:

- а) информационной системой управления;
- б) информационной технологией;
- в) информационным процессом;
- г) информационным ресурсом.

А4. Автоматизированные информационные системы, предназначенные для решения сложных в математическом отношении задач, требующих больших объемов самой разнообразной информации, называются:

- а) системой поддержки принятия решений;
- б) интеллектуальной информационной системой;
- в) автоматизированной информационно-вычислительной системой;
- г) автоматизированной системой обучения.

А5. Совокупность информации, экономико-математических методов и моделей, технических, программных, технологических средств и специалистов, предназначенную для обработки информации и принятия управленческих решений, называется:

- а) система автоматизации производства;
- б) автоматизированная информационная система;
- в) система управления предприятием;
- г) организационная система.

А6. Назовите основные управляющие подсистемы финансовой системы.

- а) правовое обеспечение;
- б) организационное обеспечение;
- в) методическое обеспечение;
- г) кадровое обеспечение;
- д) информационное обеспечение;
- е) техническое обеспечение;
- ж) программное обеспечение.

А7. Назовите признаки эффективности систем электронного документооборота?

- а) сокращение рутинных операций;
- б) увеличение скорости взаимодействия;
- в) улучшение поиска информации;
- г) уменьшение количества бумажных носителей информации;
- д) появление единого цифрового пространства.

А8. Назовите классы систем автоматизации работы с документами?

- а) системы автоматизации документооборота и делопроизводства;
- б) системы управления потоками работ;
- в) системы организации и управления архивами документов;
- г) системы электронного управления документами;
- д) корпоративные информационные системы.

А9. На какие классы можно разделить программные средства, используемые в качестве инструментария поддержки финансовых решений?

- а) комплексные системы управления предприятиями;
- б) табличные процессоры;
- в) пакеты для решения задач фундаментального анализа;
- г) пакеты для решения задач технического анализа;
- д) статистические и математические пакеты программ;
- е) системы искусственного интеллекта.

А10. Автоматизированное рабочее место - это:

- а) совокупность экономических, информационных, математических, методов и моделей программных средств, предназначенная для обработки информации;
- б) совокупность методов и средств реализации операций сбора, регистрации, передачи, и защиты информации;
- в) совокупность информационных ресурсов обеспечения обработки данных и автоматизацию управленческих функций;
- г) нет правильного варианта ответа.

Часть В

В1. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - управление работой предприятия, осуществляемое на основе комплексного использования всех видов информации, имеющихся на самом предприятии и за его пределами.

В2. Вставьте пропущенное слово:

С точки зрения информационного менеджмента _____ - это самостоятельный вид продукции, имеющий некоторые свойства, точно так же как и любое другое сырье, товары, услуги и проч.

В3. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - организационно упорядоченная совокупность документов (массивов документов) и информационных технологий, в том числе с использованием средств вычислительной, техники и связи, реализующих информационные процессы.

В4. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - это отдельные документы и отдельные массивы документов, документы и массивы документов в информационных системах: библиотеках, архивах, фондах, банках данных, других видах информационных систем.

В5. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов.

В6. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - общество, в котором большинство работающих занято производством, сбором, хранением, переработкой и использованием информации, прежде всего в ее высшей форме - форме знаний.

В7. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - это сфера производства, сбора, распространения и передачи всех видов информации.

В8. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - совокупность технических и программных средств хранения, обработки и передачи информации, а также политические, экономические и культурные условия реализации процессов информатизации.

В9. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - это результат интеллектуальной деятельности человека, распространяемый с помощью информационных услуг.

В10. Вставьте пропущенные два слова:

_____ - система экономических, правовых и организационных отношений по торговле товарами, созданными информационной индустрией.

Часть С

С1. В электронной таблице Microsoft Excel создайте автоматизированную форму для расчета заработной платы сотрудников столярного цеха за месяц со следующими

полями: Номер по порядку, ФИО, Оклад, Премия (17%), Итого начислено, Количество детей, Сумма вычета на детей, Вычет на сотрудника, НДФЛ, Итого к выдаче. Столбцы Премия, Итого начислено, Сумма вычета на детей, НДФЛ, Итого к выдаче рассчитываются по формулам, остальные заносятся данными с клавиатуры. Сумму вычета на 1 ребенка разместите в отдельной ячейке выше таблицы. Таблица изображена на рисунке ниже.

Какие формулы нужно ввести в первые ячейки столбцов Премия, Итого начислено, Сумма вычета на детей, НДФЛ, Итого к выдаче согласно расположению таблицы как на рисунке?

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1								Вычет на 1 ребенка		1 200,00 Р
2	Таблица расчета заработной платы сотрудников за месяц									
3										
4	№ п/п	Ф.И.О.	Оклад	Премия (17%)	Итого начислено	Кол-во детей	Сумма вычета на детей	Вычет на сотрудника	НДФЛ	Итого к выдаче
5	1	Иванов С.Н.	15 000р.	2 550р.	17 550р.	1	1 200,00р.	0,00р.	2 125,50 Р	15 424,50р.
6	2	Ивлев С.К.	14 567р.	2 476р.	17 043р.	0	0,00р.	1 000,00р.	2 085,64 Р	14 957,75р.
7	3	Клоков А.А.	8 134р.	1 383р.	9 517р.	2	2 400,00р.	1 000,00р.	795,18 Р	8 721,60р.
8	4	Меркулова Ю.А.	10 701р.	1 819р.	12 520р.	1	1 200,00р.	0,00р.	1 471,62 Р	11 048,55р.
9	5	Мирохин П.С.	13 268р.	2 256р.	15 524р.	1	1 200,00р.	2 000,00р.	1 602,06 Р	13 921,50р.
10	6	Огнев И.А.	12 835р.	2 182р.	15 017р.	0	0,00р.	0,00р.	1 952,20 Р	13 064,75р.
11	7	Петрова А.С.	10 402р.	1 768р.	12 170р.	2	2 400,00р.	0,00р.	1 270,14 Р	10 900,20р.
12	8	Попов В.М.	15 700р.	2 669р.	18 369р.	1	1 200,00р.	1 000,00р.	2 101,97 Р	16 267,03р.
13	9	Самсонова В.К.	11 600р.	1 972р.	13 572р.	2	2 400,00р.	0,00р.	1 452,36 Р	12 119,64р.
14	10	Щедрина О.Н.	12 890р.	2 191р.	15 081р.	2	2 400,00р.	0,00р.	1 648,57 Р	13 432,73р.
15		ИТОГО:								129 858,24р.

С2. Создайте в электронной таблице Microsoft Excel автоматизированную форму для ежемесячного учета продаж торгово-закупочной базы «Парадокс» согласно рисунку. При этом столбцы Сумма покупки, Скидка (%) и Итого к оплате должны заполняться с помощью формул. Следует учесть, что скидка в размере 5% дается только тем покупателям, сумма покупки которых будет больше 15000 рублей. Подсчитайте также в отдельной таблице частоту покупки товара за текущую неделю.

Какие формулы нужно ввести в первые ячейки столбцов Сумма покупки, Скидка (%), Итого к оплате, Частота покупки товара согласно расположению таблицы как на рисунке?

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Учет продаж торгово-закупочной базы «Парадокс» за неделю							
2								
3	Дата	Код товара	Наименование товара	Цена за единицу	Количество	Сумма покупки	Скидка (%)	Итого к оплате
4	17.04.2020	1002	Холодильник	13 500,00 Р	3	13 503,00 Р	0	13 503,00 Р
5	17.04.2020	1003	Стиральная машина	19 300,00 Р	6	19 306,00 Р	5	18 340,70 Р
6	18.04.2020	1002	Холодильник	3 700,00 Р	15	3 715,00 Р	0	3 715,00 Р
7	18.04.2020	1001	Пылесос	7 500,00 Р	8	7 508,00 Р	0	7 508,00 Р
8	19.04.2020	1003	Стиральная машина	19 300,00 Р	12	19 312,00 Р	5	18 346,40 Р
9								
10	Отчет о частоте покупки товара за неделю							
11								
12		Код товара	Наименование товара	Частота покупки товара				
13		1001	Пылесос	1				
14		1002	Стиральная машина	2				
15		1003	Холодильник	2				

С3. Основной документ, который определяет кадровую политику предприятия – это его штатное расписание.

Какие действия необходимо выполнить в программе «1С Зарплата и управление персоналом 8» для включения в штатное расписание новой штатной единицы?

С4. В корпоративной информационной системе «Галактика» необходимо оформить реализацию собственной организацией 5 компьютеров фирме ООО «Механика» по цене 75000 рублей за штуку, причем налоги входят в стоимость товара.

Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

С5. В корпоративной информационной системе «Парус» необходимо оформить оплату поставщику ООО «Химзавод» за поставленные материалы по договору № 16 от 1 числа текущего месяца на сумму 250 000 руб. без налогов.

Какие действия и в какой последовательности должны быть выполнены в данной системе?

Б1.В.ДВ.09.01 Внутрифирменное бюджетирование

Часть А

А1. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) бюджета капитальных вложений;
- в) бюджета продаж;
- г) прогнозного бухгалтерского баланса.

А 2. Информация о кассовом приросте за предстоящий бюджетный период содержится:

- а) в бюджете движения денежных средств;
- б) в бюджете производства;
- в) в бюджете продаж;
- г) в бюджете материальных затрат.

А 3. Производственный бюджет содержит информацию на предстоящий бюджетный период:

- а) об объеме производства в натуральных и стоимостных показателях;
- б) об объеме материальных затрат;
- в) об объеме затрат на оплату труда;
- г) об объеме производства в натуральных показателях.

А 4. Для определения количества остатков материалов на конец бюджетного периода должен быть подготовлен:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;
- б) бюджет коммерческих расходов;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет продаж.

А 5. Информация о планируемой дебиторской задолженности в соответствии с условиями заключенных договоров на предстоящий бюджетный период содержится:

- а) в бюджете продаж;
- б) в графике поступлений от продаж;
- в) в графике платежей за материалы;
- г) в бюджете производства.

А 6. Производственный бюджет содержит информацию на предстоящий бюджетный период:

- а) об объеме производства в натуральных и стоимостных показателях;
- б) об объеме материальных затрат;
- в) об объеме затрат на оплату труда;
- г) об объеме производства в натуральных показателях.

А 7. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) бюджета капитальных вложений;
- в) бюджета продаж;
- г) прогнозного бухгалтерского баланса.

А 8. Для составления бюджета движения денежных средств используется информация из:

- а) бюджета затрат на материалы;
- б) бюджета продаж;
- в) графика платежей за материалы;
- г) производственного бюджета.

А 9. В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) прогнозного бухгалтерского баланса;
- в) бюджета денежных средств;
- г) бюджет накладных расходов.

А10. Контроль исполнения бюджета базируется на следующих основополагающих принципах:

- а) темпоральности, объективности, сравнимости, ответственности;
- б) объективности, сравнимости, ответственности;
- в) темпоральности и ответственности;
- г) темпоральности и объективности.

Часть В

В1.Соотнесите понятия и определения:

1. Бюджет	а) метод управления деятельностью предприятия и его подразделениями
2. Бюджетирование	б) бюджет, составленный на несколько альтернативных уровней деловой активности предприятия
3. Гибкий бюджет	в) часть генерального бюджета, включающая план прибылей и убытков, который детализируется через частные бюджеты, отражающие статьи расходов и доходов предприятия
4. Операционный бюджет	г) количественное и стоимостное выражение плана на предстоящий период

В2. Соотнесите цели основных бюджетов в системе внутрифирменного бюджетирования

1. Бюджет доходов и расходов	а) контроль будущей финансовой устойчивости на основе использования плана счетов бюджетирования или управленческого плана счетов, отличного от бухгалтерского, и рассчитанных финансовых коэффициентов
2. Бюджет движения денежных	б) показать соотношение всех доходов от

средств	реализации товаров (работ, услуг) со всеми видами расходов, которые предполагает понести фирма, для определения прибыли и эффективности хозяйственной деятельности
3. Прогнозный (расчетный) баланс	в) отражение движения средств на расчетном счете и в кассе предприятия, с учетом всех прогнозируемых поступлений и списаний денежных средств в результате хозяйственной деятельности для предотвращения нехватки денежных средств на расчетном счете или в кассе, оплаты важных и неотложных расходов

В3. Соотнесите виды и определения бюджетов в системе внутрифирменного бюджетирования

1. Бюджет продаж	а) Документ, представляющий в систематизированной форме показатели, характеризующие эффективность части бизнес-процесса, относящейся к затратам на реализацию бюджета продаж.
2. Бюджет коммерческих расходов	б) Документ, представляющий в систематизированной форме показатели, характеризующие эффективность текущего проекта компании
3. Бюджет проекта	в) Документ, представляющий в систематизированной форме показатели, характеризующие эффективность части бизнес-процесса, относящейся к реализации продукции/услуг.

В 4. Закончите фразу:

В полной мере информацию о накладных расходах раскрывает такая форма внутренней управленческой отчетности организации как _____

В 5. Закончите фразу:

Функции определения и разграничения полномочий и ответственности отдельных служб по бюджетированию выполняет _____

В 6. Соотнесите виды и определения бюджетов в системе внутрифирменного бюджетирования

1. Гибкий бюджет	а) бюджет, который предназначен для удовлетворения потребностей производства и
------------------	--

	формированию необходимых размеров материальных запасов
2. Сводный бюджет	б) бюджет, рассчитанный на конкретный уровень деловой активности организации
3. Бюджет прибылей и убытков	в) Бюджет, который корректируется с учетом фактического объема производства
4. Бюджет прямых затрат на материалы	г) бюджет, который охватывает производство, реализацию, распределение и финансирование, в нем рассматриваются будущая прибыль, денежные потоки и поддерживающие планы
5. Статичный бюджет	д) бюджет в котором планируется финансовый результат организации

В 7. Соотнесите подходы к формированию бюджетов по типам производств:

1. Формирование бюджетов по центрам финансовой ответственности	а) у предприятий, работающих позаказно
2. Бюджетирование по проектам	б) для организаций с типовым серийным производством

В 8. Расставьте в хронологической последовательности этапы формирования бюджета:

- а) разработка основных показателей частных бюджетов для каждого из центров ответственности;
- б) выделение сегментов деятельности предприятия и определение центров ответственности;
- в) окончательное утверждение и распространение бюджетов.

В 9. Соотнесите части генерального бюджетов в системе внутрифирменного бюджетирования

1. Операционный бюджет	а) часть генерального бюджета, которая определяет операции, связанные с вложениями в активы (основные средства, нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения)
2. Инвестиционный бюджет	б) часть генерального бюджета, которая определяет операции по движению оборотных средств и текущих обязательств для поддержания финансовой устойчивости предприятия в течение бюджетного периода, прогнозирует денежные потоки и состояние активов и пассивов организации
3. Финансовый бюджет	в) часть генерального бюджета, которая определяет текущие операции бюджетного периода, детализирует через частные бюджеты статьи доходов и расхо-

	дов организации и финансовый результат ее деятельности
--	--

В 10. Соотнесите бюджеты и балансы по составным элементам генерального бюджета.

1. Операционный бюджет	а) бюджет продаж;
2. Финансовый бюджет	б) бюджет денежных средств;
3. Инвестиционный бюджет	в) бюджет трудовых затрат;
	г) бюджет общепроизводственных расходов;
	д) бюджет коммерческих и управленческих расходов;
	е) бюджет производства;
	ж) бюджет накопительных затрат

Часть С

С 1. Предприятие осуществляет изготовление деревянных оконных рам. По результатам исследований маркетингового отдела организации определен объем продаж на год, в т. ч. по кварталам, и составлен бюджет продаж

Бюджет продаж

Показатели	I кв	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
Объем продаж, шт.	200	250	350	200	1000
Цена продаж, руб.	1000	1000	1000	1000	1000
Выручка от продажи, руб.	200 000	250 000	350 000	200 000	1 000 000

В соответствии со сложившейся практикой 70 % проданной продукции оплачивается покупателями в квартале продажи, а 30 % – в следующем квартале. Предполагаемая величина непогашенной покупателями дебиторской задолженности за проданную им продукцию должна составить на начало планируемого периода 50 000 руб. Составить график денежных поступлений.

С 2. В организации планируется на конец каждого квартала бюджетного периода создавать запас готовой продукции в размере 10 % от объема продаж следующего квартала. Запас готовой продукции на начало года планируется в размере 20 штук, на конец – 22 штуки. Определить объем производства продукции в бюджетном периоде с учетом приведенных данных

Бюджет производства

Показатели	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
Планируемый объем продаж, шт.	200	250	350	200	1000
Запас ГП на конец периода, шт.	25	35	20	22	22
Запас ГП на начало периода, шт.	20	25	35	20	20
Объем производства продукции, шт.	205	260	335	202	1002

Для изготовления продукции организация использует один основной материал. Норма расхода материала на изготовление 1 ед. продукции 15%. Планируемый запас основного материала на складе на конец каждого квартала составляет 10 % от потребности в материале в следующем квартале. Запас материала на начало года планируется в размере 3,03 м³, на конец – в размере 3,30 м³.

Определить количество и стоимость материалов, которые должны быть приобретены (закуплены) в бюджетном периоде.

С3. Согласно сложившейся практике планируется следующая схема платежей за приобретаемые материалы: 60 % приобретенных материалов оплачивается в квартале закупки, 40 % – в следующем квартале. Предлагаемая величина непогашенной кредиторской задолженности перед поставщиками за приобретенные материалы составляет на начало планируемого периода – 60 000 руб.

Бюджет материальных затрат

Показатели	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
Стоимость материалов, руб.	63 160	80 240	96 520	61 140	301 06

Построить график ожидаемых платежей.

С4. Бюджет производства в плановом году составит

Бюджет производства

Показатели	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
Объем производства продукции, шт.	205	260	335	202	1002

На основании данных о фактических общепроизводственных расходах в предшествующих периодах установлено, что постоянная часть этих расходов составляет ежеквартально 21 000 руб., в т. ч. амортизация основных средств – 8000 руб. Норма затрат рабочего времени на изготовление 1 ед. продукции, составляет 4 час/шт. Стоимость 1 часа работы (расценка), 80 руб. Коэффициент (ставка) переменных ОПР 18 руб. / час.

бюджет трудовых затрат и общепроизводственных расходов.

С5. Согласно данным анализа и расчетов постоянные коммерческие и управленческие расходы составляют 26 000 руб. ежеквартально, а ставка переменных коммерческих расходов – 22 руб. на ед. реализованной продукции.

Показатели	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Год
Планируемый объем продаж, шт.	200	250	350	200	1000

С учетом приведенных данных составить бюджет коммерческих и управленческих расходов.

Б1.В.ДВ.09.02 Учет в принятии управленческих решений

Часть А

А1. Решение — это:

- а) элемент множества возможных альтернатив;
- б) нормативный документ, регламентирующий деятельность системы управления;
- в) устные или письменные распоряжения необходимости выполнения конкретного действия, операции, процесса;
- г) все перечисленные выше ответы.

A2. По масштабу объекта управления управленческие решения подразделяются:

- а) на стратегические и тактические;
- б) одноцелевые и многоцелевые;
- в) индивидуальные и коллективные;
- г) общие и локальные.

A3. По содержанию управленческие решения подразделяются:

- а) на экономические и технические;
- б) организационные;
- в) политические;
- г) все перечисленные выше ответы.

A4. Маржинальный доход — это:

- а) разница между выручкой от продаж и переменными затратами;
- б) разница между фактической выручкой от продаж и пороговой выручкой;
- в) разница между выручкой от продаж и постоянными затратами;
- г) разница между постоянными и переменными затратами.

A5. По характеру преследуемой цели управленческие решения подразделяются:

- а) на общие и локальные;
- б) стратегические и тактические;
- в) организационные и политические;
- г) экономические и технические.

A6. По периоду действия управленческие решения подразделяются:

- а) на стратегические и тактические;
- б) решения, принимаемые в условиях твердой определенности;
- в) решения, принимаемые в условиях вероятной определенности;
- г) долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные.

A7. По степени достоверности информации управленческие решения подразделяются:

- а) на решения, принимаемые в условиях твердой определенности;
- б) решения, принимаемые в условиях вероятной определенности;
- в) решения, принимаемые в условиях неопределенности;

г) все перечисленные выше ответы.

A8. По количеству лиц, принимающих решения, управленческие решения подразделяются:

- а) на индивидуальные и коллективные;
- б) общие и локальные;
- в) организационные и политические;
- г) экономические и технические.

A9. Что понимается под эффективностью управленческого решения?

- а) Достижение поставленной цели.
- б) Результат, полученный от реализации решения.
- в) Разность между полученным эффектом и затратами на реализацию решения.
- г) Отношение эффекта от реализации решения к затратам на его разработку и осуществление.

A10. Как соотносятся понятия «эффективность управления» и «эффективность управленческого решения»?

- а) Это совершенно не связанные между собой категории.
- б) От эффективности принимаемых решений зависит эффективность управления.
- в) Эти понятия тождественны.

Часть В

B1. Дополните определение:

Момент времени, когда общая сумма дохода становится равной стоимости капитала, вложенного в проект, называется точкой _____.

B2. Установите соответствие:

1. Решения, принимаемые в условиях определенности	а) частично программируемы
2. Решения, принимаемые в условиях неопределенности или с элементами риска	б) полностью программируемы
3. Решения, принимаемые в условиях неопределенности, когда информации явно недостаточно для принятия решения	в) совершенно непрограммируемы

B3. Установите соответствие:

1. производственные инвестиции	а) вложения в ценные бумаги и финансовые ресурсы
2. финансовые инвестиции	б) вложения, имеющие четкую адресную направленность, ориентация
3. вложения в проект	в) вложения в конкретную сферу и вид деятельности, приносящие приращение реаль-

	ного капитала
--	---------------

В4. Установите соответствие:

1. преинвестиционная фаза	а) производственное использование, эксплуатация продукта, созданного согласно проекту
2. инвестиционная фаза	б) превращение интенсивно выделяемых и поглощаемых денежных инвестиций в реальные факторы производства продукта, предусмотренного проектом
3. эксплуатационная фаза	в) разработка проекта, проработка организационных основ его осуществления и намечаются источники инвестирования

В5. Дополните определение:

_____ цена – это цена, используемая для определения стоимости продукции (материалов, полуфабрикатов, готовой продукции) или услуг, передаваемых одним центром ответственности другим внутри одной организации.

В6. Установите соответствие:

1. Метод бухгалтерской нормы рентабельности	а) позволяет получить наиболее общую характеристику инвестиционного проекта
2. Метод окупаемости инвестиций или период (срок) окупаемости	б) основывается на расчете простой нормы прибыли как отношение чистой прибыли к исходным инвестициям по разным вариантам проекта
3. Метод чистой приведенной стоимости или чистой дисконтированной стоимости	в) основан на расчете того количества лет, которое необходимо для полного возмещения инвестиций при сравнении величины ежегодных поступлений средств

В7. Дополните определение:

Величина маржинального дохода показывает _____.

В8. Дополните определение:

_____ - момент, начиная с которого доходы предприятия полностью покрывают его расходы.

В9. Дополните определение:

_____ - это разница между выручкой от продажи продукции (работ, услуг) и суммой ее производственной себестоимости.

В10. Дополните определение:

Механизм управления прибылью предприятия в зависимости от изменения объема реализации продукции (работ, услуг) – это _____.

Часть С

С1. Швейное предприятие выпускает и продает мужские костюмы. При этом средние переменные затраты на производство и сбыт одного костюма составляют 500 руб. Костюм продается по 750 руб. Постоянные затраты на предприятии в месяц составляют 80000 руб. Рассчитать, какую прибыль может получить предприятие в месяц, если оно продаст 400, 500 или 600 костюмов.

С2. Швейное предприятие планирует продать 600 мужских костюмов. Средние переменные затраты на производство и сбыт составляют 500 руб., постоянные затраты - 80000 руб. Предприятие планирует получить прибыль в размере 100000 руб. По какой цене следует продать изделие?

С3. Определить сумму дисконта по простому проценту за год при следующих условиях:

- конечная сумма вклада – 300 тыс. руб.;
- процентная ставка – 10% в квартал.

С4. Определить будущую стоимость вклада и сумму сложного процента за весь период инвестирования при следующих условиях:

- первоначальная стоимость вклада – 300 тыс. руб.;
- процентная ставка, используемая при расчете суммы сложного процента установлена в размере 10% в квартал;
- общий период инвестирования – один год.

С5. Перед инвестором стоит задача разместить 300 тыс. руб. на депозитный вклад сроком на один год. Один банк предлагает инвестору выплачивать доход по сложным процентам в размере 7,5% в квартал, второй – в размере 10% один раз в четыре месяца, третий – в размере 15% в год, четвертый – в размере 30% один раз в год. Определить какой вариант лучше.

Блок 2. Практика

Оценочные средства по практикам являются структурным элементом рабочей программы практики.

Блок 3. Государственная итоговая аттестация

Оценочные средства по ГИА представлены ежегодно утверждаемой тематикой ВКР.

ФТД. Факультативы

ФТД.В.01 Программный продукт: «Альт-Инвест»

Часть А

А1. Отношение прибыли от продаж к сумме выручки от реализации продукции и от внереализационных операций - это:

- а) Рентабельность активов
- б) Рентабельность продаж
- в) Рентабельность деятельности

А2. Эффективность инвестиционного проекта - это...

- а) Соответствие проекта целям и интересам его участников
- б) Социально-экономические последствия осуществления инвестиционного проекта для общества в целом
- в) Комплекс документов по обоснованию экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций

А3. Применяются для оценки эффективности операционной деятельности и политики в области цен, сбыта и закупок предприятия-реципиента:

- а) Показатели рентабельности
- б) Коэффициенты ликвидности
- в) Коэффициенты оборачиваемости
- г) Показатели платежеспособности

А4. Субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование, называется

- а) реципиент
- б) кредитор
- в) акционер
- г) инвестор

А5. Как обычно влияет финансирование проекта за счет эмиссии акций на рентабельность собственного капитала (отдачу на собственный капитал):

- а) снижается
- б) не изменяется
- в) увеличивается

А6. Сложными методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

- а) простая норма прибыли
- б) внутренняя норма доходности
- в) ставка прибыльности проекта
- г) дисконтированный срок окупаемости вложений
- д) чистая текущая стоимость

A7. Простыми методами оценки инвестиционных проектов являются расчеты показателей:

- а) ставка прибыльности проекта
- б) срок окупаемости вложений
- в) внутренняя норма доходности
- г) чистая текущая стоимость
- д) простая норма прибыли

A8. Коэффициент дисконтирования применяется для

- а) расчета увеличения прибыли
- б) приведения будущих поступлений к начальной стоимости инвестирования
- в) расчета величины налогов

A9. Основные параметры, определяющие величину чистой текущей стоимости проекта:

- а) доходность проекта
- б) чистый денежный поток
- в) ставка дисконтирования
- г) срок жизни проекта
- д) стоимость заемных источников финансирования
- е) срок окупаемости

A10. Возвратный денежный поток от реализации инвестиционного проекта для предприятия, осуществляющего этот проект, включает в себя:

- а) проценты
- б) дивиденды
- в) амортизацию
- г) часть чистой прибыли

Часть В

B1. Вставьте пропущенное слово:

Под _____ следует понимать денежные средства, ценные бумаги, иное имущество, в том числе имущественные права, иные права, имеющие денежную оценку, вкладываемые в объекты предпринимательской деятельности и (или) иной деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного положительного эффекта.

B2. Вставьте пропущенное слово:

_____ представляет собой вложение инвестиций (инвестирование) и совокупность практических действий по их реализации.

B3. Вставьте пропущенных два слова:

В основе аналитического обоснования процесса принятия управленческих решений инвестиционного характера лежат _____ и _____ объема предполагаемых инвестиций и будущих денежных поступлений.

В4. Вставьте пропущенных два слова:

Под _____ денежных средств в анализируемом периоде понимается превышение текущих денежных расходов по проекту над текущими денежными поступлениями.

В5. Вставьте пропущенное слово:

_____ инвестиционного анализа - это конкретные виды реальных и финансовых инвестиций, которые подвергаются анализу со стороны субъекта.

В6. Вставьте пропущенное слово:

_____ инвестиционного анализа – это тот круг лиц, которые осуществляют анализ.

В7. Вставьте пропущенных два слова:

_____ - это, прежде всего, комплексный план мероприятий, включающий проектирование, строительство, приобретение технологий и оборудования, подготовку кадров и т. п., направленных на создание нового или модернизацию действующего производства товаров (работ, услуг) с целью получения экономической выгоды.

В8. Вставьте пропущенных три слова:

_____ называется промежуток времени между его разработкой и моментом ликвидации.

В9. Вставьте пропущенных два слова:

_____ денег представляет собой сумму будущих денежных поступлений, приведенных с учетом определенной ставки процента (так называемой «дисконтной ставки») к настоящему периоду.

В10. Вставьте пропущенных два слова:

_____ - сумма, которая начисляется по первоначальной (настоящей) стоимости вклада в конце одного периода платежа, обусловленного условиями инвестирования средств.

Часть С

С1. Какова основная технология работы в программе Альт-Инвест?

С2. Какие действия необходимо сделать на листе Параметры в процессе финансового моделирования деятельности фирмы средствами программного продукта Альт-Инвест?

С3. Какие действия необходимо сделать в таблице Дата начала и длительность в процессе финансового моделирования деятельности фирмы средствами программного продукта Альт-Инвест?

С4. Какие действия необходимо сделать в таблице Валюты, курсы, инфляция в процессе финансового моделирования деятельности фирмы средствами программного продукта Альт-Инвест?

С5. Какие действия необходимо сделать в таблице Существующие основные средства в процессе финансового моделирования деятельности фирмы средствами программного продукта Альт-Инвест?

ФТД.В.02 Творческое наследие И.А. Бунина в научной и образовательной деятельности Елецкого государственного университета им. И.А. Бунина

Часть А

А1. И.А. Бунин родился в ...

- а) 1861;
- б) 1870;
- в) 1905;
- г) 1899.

А2. И.А. Бунин родился в...:

- а) Ельце;
- б) Москве;
- в) Воронеже;
- г) Липецке.

А3. Первое опубликованное стихотворение И.А. Бунина:

- а) «Памяти Надсона»;
- б) «Вечер»;
- в) «Родина»;
- г) «И цветы, и шмели, и трава...».

А4. В 1903 году за книгу «Листопад» и перевод «Песни о Гайавате» Бунин получил:

- а) Нобелевскую премию;
- б) Ленинскую премию;
- в) Пушкинскую премию;

г) Николаевскую премию.

А5. Как называлось родовое имение Буниных?

- а) Ясная поляна;
- б) Озёрки;
- в) Болдино;
- г) Мишенское.

А6. В дневнике «Окаянные дни» отражены события:

- а) революции 1917 года;
- б) Второй мировой войны;
- в) эмиграции;
- г) обучения в мужской гимназии.

А7. Нобелевскую премию И.А. Бунин получил в:

- а) 1933;
- б) 1903;
- в) 1941;
- г) 1938.

А8. Какое из произведений не принадлежит перу И.А. Бунина:

- а) «Деревня»;
- б) «Степь»;
- в) «Над городом»;
- г) «Темные аллеи».

А9. Годы эмиграции И.А. Бунин провел в:

- а) Франции;
- б) Великобритании;
- в) Китае;
- г) США.

А10. Умер И.А. Бунин в;

- а) 1980;
- б) 1945;
- в) 1953;
- г) 1968.

Часть В

В1. Установите соответствие между именем героя и названием произведения И.А. Бунина:

1) Оля Мещерская	а) «Темные аллеи»
2) Надежда	б) «Жизнь Арсеньева»
3) Лика	в) «Солнечный удар»

4) Без имени	г) «Легкое дыхание»
--------------	---------------------

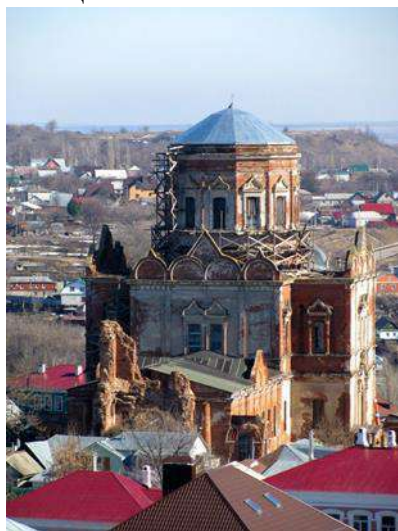
В2. Укажите рассказ, в котором есть такой пейзаж:

«Улица была совершенно пуста. Дома были совершенно одинаковые, белые, двух-этажные, купеческие, с большими садами, и казалось, что в них нет ни души; белая густая пыль лежала на мостовой; и всё это слепило, всё было залито жарким, пламенным и радостным, но здесь как будто бесцельным солнцем»:

- а) «Солнечный удар»;
- б) «Чистый понедельник»;
- в) «Антоновские яблоки»;
- г) «Над городом»

В3. Об этом храме И.А. Бунин в рассказе «Над городом» писал:

"Глядя на колокольню снизу, с церковного двора, мы сами чувствовали, до чего мы еще малы, и было жутко немного, потому что облака в ясном весеннем небе медленно уходили от нас, а высокая белая колокольня, суживаясь кверху и блестя золотым крестом под облаками, медленно, плавно валились на церковный двор -- и крест был похож на человечка с распростертыми руками...". Назовите этот храм города Ельца.



В4. Найти соответствия между символическими деталями, образами и произведениями И. А. Бунина:

1) старинные портреты предков, древние книги в кожаных переплетах	а) «Солнечный удар»
2) портрет босого Льва Толстого, Новодевичий монастырь, ресторан «Прага», турецкий диван, гранатовое бархатное платье	б) «Антоновские яблоки»
3) корабль «Атлантида», бушующий океан, нанятая за деньги танцующая пара, играю-	в) «Чистый понедельник»

щая в любовь	
4) розовый пароход, прекрасная незнакомка, яркий, солнечный день	г) «Господин из Сан-Франциско»

В5. Определите рассказ И. Бунина по портрету героя.

а) «Нечто монгольское было в его желтоватом лице с подстриженными серебряными усами, золотыми пломбами блестели его крупные зубы, старой слоновой костью – крепкая лысая голова».

б) «...она ничего не боялась – ни чернильных пятен на пальцах, ни раскрасневшегося лица, ни растрёпанных волос, ни заголившегося при падении колена. Без всяких её забот и усилий и как-то незаметно пришло к ней всё то, что так отличало её ... - изящество, нарядность, ловкость, ясный блеск глаз».

в) «Платьице на ней ситцевое, рябенькое, башмаки дешёвые; икры и колени полные, девичьи, круглая головка с небольшой косой вокруг неё так мило откинута назад...»

г) «...тёмноволосая ...чернобровая и ...ещё красивая не по возрасту женщина, похожая на пожилую цыганку...»

В6. Определите, на какой фотографии изображен храм, которому посвящены эти строки И. Бунина:

«Как въехали мы в город, не помню. Зато как помню городское утро! Я висел над пропастью, в узком ущелье из огромных, никогда мною не виданных домов, меня ослеплял блеск солнца, стекол, вывесок, а надо мной на весь мир разливался какой-то дивный музыкальный кавардак: звон, гул колоколов с колокольни Михаила Архангела, возвышавшейся надо всем в таком величии, в такой роскоши, какие и не снились римскому храму Петра, и такой громадой, что уже никак не могла поразить меня впоследствии пирамида Хеопса».



а)



б)

в)



г)



В7. Назовите женщину на фото рядом с И.А. Буниным:



- а) В. Муромцева-Бунина;
- б) В. Пашенко;
- в) А. Цакни;
- г) М. Бунина.

В8. Определите место, где находится памятник И.А. Бунину, установленный Е.П. Крикуновым в 1995 г. в Ельце:



- а) Красная площадь;
- б) Сквер И.А. Бунина;
- в) Городской парк;
- г) ул. Октябрьская.

В9. Определите, какой объект туристского показа, связанный с И.А. Буниным, изображен на фотографии:



- а) женская гимназия в г. Ельце;
- б) мужская гимназия в г. Ельце;
- в) здание газеты «Орловский вестник» в Орле.
- г) здание дворянского собрания в Ельце.

В10. Определите, кто изображен на фотографии с И.А. Буниным:



- а) писатель А.Чехов;
- б) композитор С.Рахманинов;
- в) писатель Л.Андреев;
- г) художник И. Левитан.

Часть С

С1. Выбрать из произведений И.А. Бунина, предложенных для обязательного прочтения, стихотворение или отрывок прозы, посвященный теме Родины, сделать видеозапись с прочтением текста, размесить в ВК в группе «Россия Ивана Бунина».

С2. Выбрать из произведений И.А. Бунина, предложенных для обязательного прочтения, стихотворение или отрывок прозы, посвященный теме Любви, сделать видеозапись с прочтением текста, размесить в VK в группе «Россия Ивана Бунина».

С3. Выбрать из произведений И.А. Бунина, предложенных для обязательного прочтения, стихотворение или отрывок прозы, посвященный теме Природы, сделать видеозапись с прочтением текста, размесить в VK в группе «Россия Ивана Бунина».

С4. Выбрать из произведений И.А. Бунина, предложенных для обязательного прочтения, стихотворение или отрывок прозы, посвященный теме Русской усадьбы, сделать видеозапись с прочтением текста, размесить в VK в группе «Россия Ивана Бунина».

С5. Выбрать из произведений И.А. Бунина, предложенных для обязательного прочтения, стихотворение или отрывок прозы, отражающей мироощущение православного человека, сделать видеозапись с прочтением текста, размесить в VK в группе «Россия Ивана Бунина».