

ЕЛЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. И.А. БУНИНА



«УТВЕРЖДАЮ»

Директор института права и экономики  
/ И.Г. Колосова /

**ПРОГРАММА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**Направление подготовки:** 38.03.02 Менеджмент

**Направленность (профиль):** Цифровизация в управлении предприятием

**Квалификация (степень):** бакалавр

**Форма обучения:** очная

**Институт:** права и экономики

**Кафедра:** экономики и управления им. Н.Г. Нечаева

Разработчики рабочей программы:

кандидат экономических наук, доцент Т.А. Костенькова

кандидат педагогических наук, доцент С. В. Воробьев

## **I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ**

1.1. Целью государственной итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (далее – ФГОС ВО) и основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО), разработанной в Елецком государственном университете им. И.А. Бунина.

Порядок проведения государственной итоговой аттестации закреплен в Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина».

1.2. В государственную итоговую аттестацию по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль Цифровизация в управлении предприятием, входит защита выпускной квалификационной работы (далее – ВКР), включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

1.3. В ходе освоения ОПОП ВО выпускник готовится к следующим видам профессиональной деятельности: организационно-управленческая.

1.4. Выпускник, освоивший программу бакалавриата, готов решать следующие профессиональные задачи:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);

- участие в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;

- планирование деятельности организации и подразделений;

- формирование организационной и управленческой структуры организаций;

- организация работы исполнителей (команды исполнителей) для осуществления конкретных проектов, видов деятельности, работ;

- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);

- контроль деятельности подразделений, команд (групп) работников;

- мотивирование и стимулирование персонала организации, направленное на достижение стратегических и оперативных целей;

- участие в урегулировании организационных конфликтов на уровне подразделения и рабочей команды (группы);

- разработка и реализация проектов по цифровой трансформации организации.

1.5. Объем государственной итоговой аттестации составляет 6 з.е. или 216 часов.

1.6. ВКР направлена на проверку сформированности у обучающихся универсальных, общепрофессиональных компетенций и профессиональных компетенций, установленных университетом, соотнесенных с установленными ОПОП ВО результатами освоения образовательной программы: УК 1 – 11, ОПК 1 – 5, ПКС 1 – 2.

## **II. ФОРМЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

### **Выпускная квалификационная работа**

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом в освоении ОПОП. Выпускная квалификационная работа может основываться на обобщении ранее выполненных курсовых и научно-исследовательских работ и иных работ (ВКР других образовательных уровней, при отсутствии механического переноса параграфов), содержать материалы, собранные, проанализированные и обобщенные обучающимися в период учебной и производственной практик.

**Цель ВКР:** систематизация и углубление теоретических и практических знаний и компетенций по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Цифровизация в управлении предприятием, закрепление навыков самостоятельной научно-исследовательской деятельности. ВКР должна свидетельствовать о степени готовности выпускника к профессиональной деятельности.

**Структура ВКР** определена Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина» и включает:

- оглавление;
- введение, структура которого обусловлена характером работы и особенностями направления подготовки;
- основная часть, структура и содержание которой зависят от характера выпускной квалификационной работы и особенностей направления подготовки;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

Введение ВКР должно отражать актуальность темы работы, степень

разработанности темы, цель работы, задачи работы, предмет исследования, объект исследования, информационная база исследования, методы исследования, структуру работы.

Основная часть ВКР состоит из трех глав.

Глава 1 посвящена теоретическим и методическим аспектам рассмотрения выбранной темы выпускной квалификационной работы и состоит из двух параграфов.

Глава 2 раскрывает организационно-экономическую и финансовую характеристику предприятия, на примере которого пишется ВКР. Она состоит из двух параграфов: организационно-экономическая характеристика предприятия и финансовая характеристика предприятия.

Организационно-экономическая характеристика предприятия (организации) включает:

- описание организационно-правовой формы, юридического адреса и основных учредителей;
- описание видов деятельности, осуществляемых в соответствии с учредительными документами;
- описание внешней среды предприятия (основные потребители, поставщики и конкуренты);
- описание структуры управления организацией (в том числе в виде схемы);
- описание производственной структуры предприятия (дается краткое описание подразделений основного и вспомогательного производства, и отражаются функциональные связи);
- описание структуры и системы управления персоналом организации (в том числе структура подразделения по управлению персоналом, цели и задачи системы управления персоналом, элементы системы управления персоналом организации);
- описание текущего состояния цифровизации организации;
- динамику изменения основных показателей деятельности исследуемого предприятия;
- динамику изменения основных показателей обеспеченности предприятия ресурсами, а также эффективности их использования.

Финансовая характеристика предприятия (организации) включает:

- анализ финансовых результатов деятельности предприятия;
- анализ ликвидности бухгалтерского баланса предприятия;
- оценку финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия;
- анализ оборачиваемости оборотных средств предприятия;
- оценку эффективности использования капитала, доходности и рентабельности предприятия.

По результатам исследования предлагаются основные пути улучшения деятельности организации и повышения показателей эффективности.

При написании главы 2 необходимо заполнить и проанализировать набор таблиц, представленных в Приложении 1. В содержание таблиц и характеристику хозяйствующего субъекта могут быть внесены корректировки с учетом особенностей деятельности предприятия (организации), являющегося объектом исследования.

Глава 3 посвящена обобщению и анализу экономической, статистической, правовой и другой информации о деятельности предприятия по конкретной теме выпускной квалификационной работы. Глава 3 делится на три параграфа. В параграфах 3.1. и 3.2. анализируется и рассматривается тема работы на примере выбранной организации, а в параграфе 3.3. на основе проведенного анализа предлагаются рекомендации, направленные на улучшение деятельности организации и повышение показателей ее эффективности в рамках темы выпускной квалификационной работы. При написании главы 3 собранный материал необходимо представить в виде таблиц, рисунков (графиков или схем), которые должны сопровождаться точным и обоснованным анализом полученных показателей.

Заключение должно в сжатом виде содержать выводы, сделанные в рамках каждого параграфа выпускной квалификационной работы.

Список использованных источников должен включать не менее 40 источников, на большинство из которых должны быть ссылки в тексте ВКР. Правила оформления списка использованных источников регламентируются Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина»

Приложения могут включать рисунки, таблицы, тексты вспомогательного характера, а также копии документов, полученных на предприятии (в организации), которые необходимы для написания ВКР. Правила оформления приложений регламентируются Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина».

Объем ВКР составляет 55-60 листов (без учета Приложений).

Для участия в процедуре защиты ВКР обучающийся готовит доклад с основными результатами, полученными в ходе выполнения ВКР (длительность выступления 7-10 минут), и презентацию, содержащую наглядный материал к докладу (8-10 слайдов).

Общие требования к техническому оформлению ВКР и процедуре защиты представлены в Положении о порядке проведения государственной итоговой аттестации по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина».

***Оценочные материалы по выпускной квалификационной работе***

представляют собой ежегодно утверждаемый приказом перечень тем выпускных квалификационных работ. Тематика выпускных квалификационных работ актуальна и соответствует современному состоянию и перспективам развития науки, а также задачам учебных дисциплин и практик ОПОП по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Цифровизация в управлении предприятием.

***Примерные темы ВКР:***

1. Планирование и организация производства продукции на основе формирования портфеля заказов организации
2. Состояние и направления совершенствования материально-технического снабжения организации
3. Планирование и реализация ассортиментной и ценовой политики промышленного предприятия
4. Управление себестоимостью продукции промышленного предприятия
5. Управление качеством продукции промышленного предприятия как фактор повышения его конкурентоспособности
6. Основной капитал организации: особенности формирования и направления повышения эффективности его использования
- 7.оборотный капитал организации: особенности формирования и направления повышения эффективности его использования
8. Повышение эффективности деятельности организации на основе оптимизации использования оборотного капитала
9. Управление системой мотивации и стимулирования труда персонала промышленного предприятия
10. Разработка мероприятий по повышению эффективности использования трудовых ресурсов организации
11. Планирование прибыли и рентабельности в системе управления деятельностью организации
12. Оценка и совершенствование организационной структуры управления промышленного предприятия
13. Оперативное и стратегическое управление трудовым потенциалом организации
14. Текущее и перспективное управление финансовой устойчивостью и платежеспособностью организации
15. Разработка и реализация программы финансового оздоровления организации
16. Управление внешнеэкономической деятельностью организации: состояние и пути совершенствования
17. Управление основным производством промышленного предприятия: состояние и пути совершенствования
18. Управление вспомогательным производством промышленного предприятия: состояние и пути совершенствования
19. Планирование и организация производства продукции на предприятии
20. Управление процессом формирования трудового коллектива предприятия

21. Организация информационного обеспечения и автоматизация управления организации
22. Состояние и направления совершенствования логистической деятельности на промышленном предприятии
23. Организация и совершенствование оперативного управления на предприятии
24. Организация и управление инвестиционной деятельностью на предприятии
25. Управление финансовыми ресурсами организации: состояние и направления совершенствования
26. Управление процессом внедрения новых технологий как фактор повышения конкурентоспособности предприятия
27. Управление активами (бизнес-портфелями) в компаниях электронной коммерции
28. Инструменты роста стоимости телекоммуникационных компаний в условиях цифровой трансформации
29. Влияние электронной коммерции на рост финансового потенциала компании
30. Финансовые технологии повышения конкурентоспособности компаний в условиях цифровой экономики
31. Деловые экосистемы в российских цифровых компаниях: особенности, риски и перспективы
32. Стратегия оптимизации структуры капитала телекоммуникационных компаний
33. Цифровизация как фактор устойчивого развития компании
34. Институциональные барьеры внедрения ИТ-инноваций в современной российской фирме
35. Развитие систем поддержки деятельности ИТ-службы и его отражение в новых управленческих моделях

*Методические материалы по оценке выпускной квалификационной работы* представлены в Оценочных и методических материалах по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Цифровизация в управлении предприятием, разработанных на основе Положения об оценочных и методических материалах по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина». Методические материалы, в том числе, включают критерии оценки выпускной квалификационной работы.

### **III. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Афанасьев, В.В. Методология и методы научного исследования : учебное пособие для вузов / В.В. Афанасьев, О.В. Грибкова, Л.И. Уколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 154 с. — Режим доступа: по подписке. — URL:

<https://urait.ru/bcode/453479>. — ISBN 978-5-534-02890-4. — Текст : электронный (дата обращения: 01.09.2021).

2. Байбородова, Л.В. Методология и методы научного исследования : учебное пособие для вузов / Л.В. Байбородова, А.П. Чернявская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 221 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://urait.ru/bcode/452322>. — ISBN 978-5-534-06257-1. — Текст : электронный (дата обращения: 01.09.2021).

3. Горелов, Н.А. Методология научных исследований : учебник и практикум для вузов / Н.А. Горелов, Д.В. Круглов, О.Н. Кораблева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 365 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://urait.ru/bcode/450489>. — ISBN 978-5-534-03635-0. — Текст : электронный (дата обращения: 01.09.2021).

4. Мокий, М.С. Методология научных исследований : учебник для вузов / М.С. Мокий, А.Л. Никифоров, В.С. Мокий ; под редакцией М.С. Мокия. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 254 с. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://urait.ru/bcode/457487>. — ISBN 978-5-534-13313-4. — Текст : электронный (дата обращения: 01.09.2021).

5. Цифровая экономика : учебник / авт.-сост. Л. А. Каргина, А. А. Вовк, С. Л. Лебедева, О. Е. Михненко и др. — Москва : Прометей, 2020. — 223 с. : схем., табл., ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612054> (дата обращения: 01.07.2021). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-907244-78-8. — Текст : электронный.

6. Чернопятав, А. М. Управление финансами в цифровой экономике : учебник : [12+] / А. М. Чернопятав. — Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. — 187 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597732> (дата обращения: 01.07.2021). — Библиогр. в кн. — ISBN 978-5-4499-1559-7. — DOI 10.23681/597732. — Текст : электронный.



# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Таблица 1

## Динамика основных экономических показателей

за 20\_\_-20\_\_ гг.

(наименование предприятия)

Показатели	Годы			Отклонение от 20__г.			
	20__	20__	20__	20__ г.		20__ г.	
				абс (+,-)	отн., %	абс (+,-)	отн., %
1. Товарная продукция, тыс. руб.							
2. Выручка от продажи продукции, работ, услуг, тыс. руб.							
3. Себестоимость проданной продукции, работ и услуг, тыс. руб.							
4. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс. руб.							
5. Среднегодовая стоимость материальных оборотных средств, тыс. руб.							
6. Фондовооруженность труда, руб.							
7. Фондоотдача основных средств, руб.							
8. Среднесписочная численность работников, чел.							
9. Производительность труда, тыс. руб.							
10. Прибыль до налогообложения, тыс. руб.							
11. Чистая прибыль, тыс. руб.							
12. Рентабельность производства, %							

Таблица 2

Состояние и использование парка оборудования  
в \_\_\_\_\_ в 20\_\_-20\_\_ гг.  
(наименование предприятия)

Показатели	Годы			Отклонение от 20__ г.	
	20__	20__	20__	20__ г.	20__ г.
1.Среднегодовая стоимость оборудования, тыс. руб.					
2.Коэффициент поступления, %					
3.Коэффициент выбытия, %					
4.Коэффициент годности на конец года, %					
5.Коэффициент износа на конец года, %					
6.Коэффициент сменности работы оборудования					
7.Коэффициент загрузки оборудования					
8.Коэффициент интенсивного использования					
9.Коэффициент экстенсивного использования					
10.Интегральный коэффициент					
11.Средний возраст установленного оборудования, лет					

Таблица 3

Состояние и использование оборотных средств  
в \_\_\_\_\_ в 20\_\_-20\_\_ гг.  
(наименование предприятия)

Показатели	Годы			Отклонение от 20__ г. (+,-)	
	20__	20__	20__	20__ г.	20__ г.
1. Средняя величина оборотных средств, тыс. руб.					
2. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств					
3. Длительность оборота, дни					
4. Коэффициент закрепления					
5. Доля оборотных средств в валюте баланса, %					
6. Относительная экономия (перерасход) оборотных средств, тыс. руб.					

7. Материалоотдача, руб.					
8. Материалоемкость, руб.					

Таблица 4

Движение рабочей силы

в \_\_\_\_\_ в 20\_\_-20\_\_ гг.  
(наименование предприятия)

Показатели	Годы			Отклонение от 20__ г. (+,-)	
	20__	20__	20__	20__ г.	20__ г.
1. Среднесписочная численность работников, чел.					
2. Принято работников, чел.					
3. Выбыло работников, чел.					
в том числе					
по собственному желанию и за нарушение трудовой дисциплины					
4. Коэффициент оборота по приему, %					
5. Коэффициент оборота по выбытию, %					
6. Коэффициент текучести кадров, %					

Таблица 5

## Анализ изменения финансовых результатов

за 20\_\_ - 20\_\_ гг.

(наименование предприятия)

Наименование показателя	Годы			Отклонение от 20__ г.			
	20__	20__	20__	20__ г.		20__ г.	
				абс.	%	абс.	%
1. Чистая выручка, тыс. руб.							
2. Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.							
3. Валовая прибыль, тыс. руб.							
4. Полная себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.							
в том числе коммерческие расходы							
управленческие расходы							
5. Результат от основной деятельности, тыс. руб.							
6. Прочие доходы, тыс. руб.							
7. Прочие расходы, тыс. руб.							
8. Прибыль (убыток) до налогообложения, тыс. руб.							
9. Налог на прибыль и обязательные платежи, тыс. руб.							
10. Чистая прибыль (убыток), тыс. руб.							

Таблица 6

## Анализ финансовой устойчивости и платежеспособности

за 20\_\_ - 20\_\_ гг.

(наименование предприятия)

Наименование показателя	Годы			Отклонение от 20__ г.			
	20__	20__	20__	20__ г.		20__ г.	
				абс.	%	абс.	%
1. Соотношение заемного и собственного капитала (фактического)							
2. Уровень собственного капитала (фактического)							
3. Коэффициент покрытия внеоборотных активов собственным капиталом (фактическим)							
4. Коэффициент обеспеченности собственными средствами							
5. Коэффициент покрытия							
6. Промежуточный коэффициент покрытия							
7. Коэффициент срочной ликвидности							
8. Коэффициент покрытия обязательств притоком денежных средств (коэффициент Бивера)							

Таблица 7

## Показатели оборачиваемости оборотных средств

(наименование организации)

в 20\_\_ - 20\_\_ гг.

Показатели	Годы			Отклонение от 20__ г., (+;-)	
	20__	20__	20__	20__ г.	20__ г.
1. Коэффициент общей оборачиваемости капитала (ресурсоотдача)					
2. Коэффициент оборачиваемости оборотных (мобильных) средств					
3. Оборачиваемость материальных средств (запасов), дни					

4. Оборачиваемость денежных средств, денежных эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений, дни					
5. Коэффициент оборачиваемости средств в расчетах					
6. Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности					

Таблица 8

Показатели эффективности использования капитала, доходности и рентабельности \_\_\_\_\_ за 20\_\_-20\_\_ гг.

(наименование организации)

Показатели	Годы			Отклонение от 20__ г., (+;-)	
	20__	20__	20__	20__ г.	20__ г.
1. Среднемесячная выручка, тыс. руб.					
2. Коэффициент обеспеченности оборотными средствами					
3. Коэффициент оборотных средств в производстве					
4. Коэффициент оборотных средств в расчетах					
5. Рентабельность оборотного капитала, %					
6. Рентабельность продаж, %					
7. Коэффициент инвестиционной активности					

