

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор института экономики,
управления и сервисных технологий



Н.В. Осипова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1. В.01.06 Планирование и проектирование организаций

Направление подготовки: 38.03.02. Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации и логистика

Квалификация (степень): бакалавр

Форма обучения: очная

Институт: экономики, управления и сервисных технологий

Кафедра: экономики и управления им. Н.Г. Нечаева

| | очная форма | очно-заочная форма | заочная форма |
|------------------|-------------|--------------------|---------------|
| Курс | 23 | | |
| Семестр/триместр | 45 | | |

| | | | |
|------------------------------------|----------------------|--|--|
| Лекции | 50 | | |
| в т.ч. практическая подготовка | 4 | | |
| Лабораторные занятия | | | |
| Практические (семинарские) занятия | 68 | | |
| в т.ч. практическая подготовка | 4 | | |
| Консультации | | | |
| Формы промежуточной аттестации | зачет экзамен-0,3 | | |
| Контроль | 9 | | |
| Иные формы работы | | | |
| Самостоятельная работа | 196,7 | | |

Всего часов: 324

Трудоемкость: 9 зачетных единиц.

Разработчик рабочей программы: кандидат педагогических наук,
старший преподаватель Т. А. Шабалина

I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

Цель изучения дисциплины: формирование у обучающихся профессиональных компетенций, обеспечивающих эффективное решение профессиональных задач, изучение теории и практики планирования и проектирования организационных структур и мероприятий, анализа, методов разработки стратегий управления различными ресурсами, механизма распределения функций, полномочий и ответственности между исполнителями.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение принципов и механизма планирования в организации и методов их проектирования;
- изучение особенностей анализа и планирования различных направлений деятельности организации;
- получение навыков поиска резервов роста эффективности деятельности организации.

Место дисциплины в структуре ОПОП: реализуется в рамках части, формируемой участниками образовательных отношений, блок Б1. Дисциплины (модули).

Планируемые результаты обучения по дисциплине:

| Код компетенции | Индикаторы достижения компетенций | Планируемые результаты обучения по дисциплине |
|-----------------|---|--|
| ПКС-1 | Знать: <ul style="list-style-type: none">– типовые методы и способы выполнения профессиональных задач в области планирования и организации производства;– основы использования современных подходов менеджмента. | Знает: <ul style="list-style-type: none">– основные способы решения профессиональных задач в области планирования и организации производства;– современные подходы менеджмента. |
| | Уметь: <ul style="list-style-type: none">– применять на практике методы и способы решения задач в области планирования, организации производства с использованием современных подходов менеджмента;– использовать современные подходы менеджмента в решении профессиональных задач в различных сферах экономической | Умеет: <ul style="list-style-type: none">– использовать в практической деятельности способы решения задач в области планирования, организации производства, ориентируясь на современный менеджмент;– применять современные подходы менеджмента при решении профессиональных задач в различных сферах |

| | деятельности. | деятельности |
|--|--|--|
| | Владеть: <ul style="list-style-type: none"> – навыками применения типовых методов и способов выполнения профессиональных задач в области планирования, организации производства, современного менеджмента. | Владеет: <ul style="list-style-type: none"> – навыками использования типовых методов и способов решения профессиональных задач в области планирования, организации производства, современного менеджмента. |

II. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу

Очная форма обучения

| 45 | Наименование разделов и тем | Всего | Аудиторные занятия | | | Сам. раб. |
|----|---|--------------|--------------------|-----------|----|-----------|
| | | | ЛК | ПЗ | ЛБ | |
| 1 | Раздел 1. Организация как объект планирования и проектирования | 37 | 6 | 12 | | 19 |
| 2 | Тема 1. Организация как основное звено экономики | 12 | 2 | 4 | | 6 |
| 3 | Тема 2. Продукция организации и ее конкурентоспособность | 12 | 2 | 4 | | 6 |
| 4 | Тема 3. Государственная регистрация и ликвидация организаций | 13 | 2 | 4 | | 7 |
| 5 | Раздел 2. Проектирование организаций | 26 | 4 | 8 | | 14 |
| 6 | Тема 4. Проектирование организационной структуры | 13 | 2 | 4 | | 7 |
| 7 | Тема 5. Проектирование и организация производства | 13 | 2 | 4 | | 7 |
| 8 | Раздел 3. Планирование в организациях | 45 | 8 | 16 | | 21 |
| 9 | Тема 6. Сущность и виды планирования | 13 | 2 | 4 | | 7 |
| 10 | Тема 7. Стратегическое и оперативное планирование развития организации | 13 | 2 | 4 | | 7 |
| 11 | Тема 8. Планирование производства и сбыта продукции | 19 | 4 | 8 | | 7 |
| 12 | <i>Контроль</i> | | | | | |
| 13 | <i>Форма промежуточной аттестации</i> | <i>зачет</i> | | | | |
| 14 | Итого за 4 семестр | 108 | 18 | 36 | | 54 |
| | <i>в том числе практическая подготовка</i> | 4 | 2 | 2 | | |
| 15 | Тема 9. Планирование себестоимости продукции, прибыли и рентабельности производства | 44 | 8 | 8 | | 28 |
| 16 | Тема 10. Планирование МТО организации | 40 | 6 | 6 | | 28 |
| 17 | Тема 11. Планирование труда и | 40 | 6 | 6 | | 28 |

| | | | | | | |
|----|---|-------------|-----------|-----------|--|--------------|
| | заработной платы | | | | | |
| 18 | Тема 12. Финансовые ресурсы и финансовый план организации | 40 | 6 | 6 | | 28 |
| 19 | Тема 13. Бизнес-планирование в организации | 42,7 | 6 | 6 | | 30,7 |
| 20 | Контроль | 9 | | | | |
| 21 | Форма промежуточной аттестации | Экзамен-0,3 | | | | |
| 22 | ИФР | | | | | |
| 23 | Итого за 5 семестр | 216 | 32 | 32 | | 142,7 |
| | <i>в том числе практическая подготовка</i> | 4 | 2 | 2 | | |
| 24 | ИТОГО за курс: | 324 | 50 | 68 | | 196,7 |

Очно-заочная форма обучения - не реализуется
Заочная форма обучения - не реализуется

III. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Текущая аттестация проводится в форме контрольной работы (в тестовой форме), реферата.

Типовой вариант контрольной работы

Вопрос 1. Как называется период, в течение которого предмет труда находится непосредственно в процессе изготовления?

- 1) перерыв;
- 2) рабочий период;
- 3) период обработки;
- 4) сборка изделий;
- 5) контрольная операция.

Вопрос 2. Назовите три основных вида организации движения производственных процессов во времени.

- 1) перпендикулярный, последовательный и параллельный;
- 2) прямоточный, параллельно-последовательный и линейный;
- 3) параллельный, последовательный и переменно-прямоточный;
- 4) последовательный, параллельный, параллельно-последовательный.
- 5) перпендикулярно-последовательный; параллельный, последовательный.

Вопрос 3. Что такое партия деталей?

- 1) количество разноименных деталей, одновременно запускаемых в производство;
- 2) количество одноименных деталей, в разное время запускаемых в производство;
- 3) количество одноименных деталей, одновременно запускаемых в производство;
- 4) количество разноименных деталей, в разное время запускаемых в производство;
- 5) количество разных машин, одновременно запускаемых в сборку.

Вопрос 4. Какое оборудование наиболее широко применяется в единичном производстве?

- 1) универсальное;
- 2) специализированное;
- 3) полуавтоматы;
- 4) автоматическое;
- 5) верны ответы 1, 2.

Вопрос 5. Как называется количество одинаковых машин, одновременно запускаемых в сборку?

- 1) партия деталей;
- 2) серия машин;
- 3) партия машин;
- 4) серия деталей;
- 5) сборочный узел.

Вопрос 6. Какой тип производства характеризуется непрерывным изготовлением ограниченной номенклатуры изделий на узкоспециализированных рабочих местах?

- 1) мелкосерийный;
- 2) единичный;
- 3) массовый;
- 4) серийный;
- 5) эксклюзивный.

Вопрос 7. Применение каких видов движения предметов труда дает возможность уменьшить производственных цикл изготовления предмета труда?

- 1) параллельного и последовательного;
- 2) параллельно-последовательного и последовательного;
- 3) параллельного и параллельно-последовательного;
- 4) параллельного, последовательного и параллельно-последовательного;
- 5) перпендикулярного и последовательного.

Вопрос 8. Как называется основной раздел перспективного и годового бизнес-плана развития предприятия, в котором определяются объем изготовления и выпуска продукции по номенклатуре, ассортименту и качеству?

- 1) финансовый план;
- 2) маркетинговые исследования;
- 3) производственная программа;
- 4) сбытовая концепция;
- 5) график отгрузки.

Вопрос 9. Что включает в себя план по производству товарной (валовой) продукции?

- 1) формирование показателей объема выпуска товарной и валовой продукции;
- 2) сведения об объеме реализации продукции;
- 3) расчеты по производственной мощности предприятия;
- 4) номенклатурный перечень;
- 5) формирование показателей объема незавершенного производства.

Вопрос 10. Что такое внутрипроизводственное потребление

- 1) стоимость продукции цехов предприятия, потребляемую другими предприятиями;
- 2) стоимость продукции и услуг цехов предприятия, потребляемую другими цехами своего же предприятия;
- 3) полуфабрикаты собственного производства;
- 4) объем выпуска товарной и валовой продукции;
- 5) стоимость продукции цехов предприятия, потребляемая работниками этого же предприятия.

Вопрос 11. Какой показатель включает весь объем работ, намеченный к выполнению в данном плановом периоде?

- 1) объем реализуемой продукции;
- 2) объем незавершенного производства;
- 3) объем товарной продукции;
- 4) объем валовой продукции;
- 5) объем готовой продукции.

Вопрос 12. Что включает в себя план выпуска продукции на экспорт?

- 1) показатели объемов выпуска продукции предприятия;
- 2) цены на продукцию предприятия;
- 3) показатели обновления ассортимента;
- 4) показатели обновления потребительских свойств продукции;
- 5) задания по снятию с производства устаревших видов изделий.

Вопрос 13. В объем какой продукции включают выполненные работы

промышленного характера и производственные услуги?

- 1) валовая продукция;
- 2) незавершенная продукция;
- 3) товарная продукция;
- 4) полуфабрикаты собственного производства;
- 5) готовая продукция.

Вопрос 14. Как называется продукция, отгруженная заказчику, принятая и оплаченная им, денежные средства за которую поступили на расчетный счет поставщика?

- 1) нереализованная;
- 2) товарная;
- 3) оплаченная;
- 4) реализованная;
- 5) готовая.

Вопрос 15. Что такое товарная продукция?

- 1) продукция всех видов и качества, выпускаемая предприятием вне зависимости от степени ее готовности;
- 2) продукция, незаконченная в процессе обработки;
- 3) продукция, удовлетворяющая требованиям ГОСТ и ТУ;
- 4) продукция, технологический процесс изготовления которой закончен в одном цехе и подлежит доработке в других цехах предприятия;
- 5) готовая продукция, прошедшая все стадии обработки.

Вопрос 16. Из чего состоит остаток нереализованной продукции к началу планируемого периода?

- 1) остаток готовой продукции на складе и в неоформленных отгрузках;
- 2) товары, отгруженные, по которым не наступил срок оплаты;
- 3) товары отгруженные, но не оплаченные в срок покупателями;
- 4) товары, находящиеся на ответственном хранении у покупателей;
- 5) все вышеназванное.

Вопрос 17. Что такое проектная мощность?

- 1) мощность на начало года;
- 2) мощность на конец года, определяемая суммированием входящей и вводимой мощностей за вычетом выбывающей;
- 3) среднегодовая производственная мощность;
- 4) мощность, предусмотренная проектом строительства, реконструкции и расширения предприятия;
- 5) предполагаемое использование производственной мощности.

Вопрос 18. Какой показатель использования производственной мощности определяется отношением фактически произведенной продукции за

определенный период времени к среднегодовой мощности за тот же период?

- 1) коэффициент загрузки оборудования;
- 2) количество фактически выработанной продукции предприятием в течение года;
- 3) коэффициент фактического (планового) использования производственной мощности;
- 4) коэффициент напряженности производственной программы;
- 5) уровень концентрации производства.

Вопрос 19. Какой показатель выявляет излишнее или недостающее оборудование?

- 1) нормативный объем выпуска продукции;
- 2) плановый объем выпуска продукции;
- 3) уровень специализации производства;
- 4) коэффициент сопряженности мощностей;
- 5) коэффициент загрузки оборудования.

Вопрос 20. По какому показателю определяется производственная мощность?

- 1) по мощности ведущих производств;
- 2) по мощности вспомогательных производств;
- 3) по номенклатуре выпускаемой продукции;
- 4) по числу единиц ведущего оборудования;
- 5) по характеру производства.

Вопрос 21. Как называется максимально возможный выпуск продукции за единицу времени в натуральном выражении в установленных плане номенклатуре и ассортименте, при полном использовании производственного оборудования и площадей?

- 1) норма трудоемкости;
- 2) производственная мощность;
- 3) производственная программа;
- 4) номенклатура;
- 5) валовая продукция.

Вопрос 22. Какие предприятия наилучшим образом приспособлены к перестройке производства на новые виды продукции, организации дополнительных рабочих мест?

- 1) малые и средние предприятия;
- 2) крупные предприятия;
- 3) концерны;
- 4) совместные предприятия;
- 5) коммерческие предприятия.

Вопрос 23. Как определяется коэффициент экстенсивности?

- 1) отношением планируемого времени работы оборудования к календарному времени планируемого периода;
- 2) отношением прибыли к средней стоимости основных фондов;
- 3) отношением фактически произведенной продукции к среднегодовой производственной мощности;
- 4) с учетом среднегодовой стоимости;
- 5) отношением произведения числа станков и числа смен к числу работающих.

Вопрос 24. Какой из показателей использования производственной мощности определяется как отношение стоимости продукции к среднегодовой стоимости производственных фондов?

- 1) фондоемкость;
- 2) коэффициент загрузки оборудования;
- 3) фондоотдача;
- 4) коэффициент фактического (планового) использования производственной мощности;
- 5) коэффициент использования производственной мощности.

Вопрос 25. Что относится к средствам контроля производственной программы?

- 1) плановые и исполнительские балансы по разделам программы;
- 2) система текущего производственного учета;
- 3) система отчетности;
- 4) системы оперативного управления производством;
- 5) все вышеперечисленное.

Примерные темы рефератов

1. Механизм формирования производственной программы предприятия
2. Оперативно-производственное планирование деятельности предприятия
3. Организация и планирование развития вспомогательного обеспечения производства
4. Организация и планирование инновационной и инвестиционной деятельности
5. Бизнес-планирование как инструмент реализации инвестиционной и инновационной политики предприятия
6. Организация и планирование технического обеспечения и обслуживания производства
7. Организация и планирование технического обеспечения и обслуживания производства.
8. Организация и планирование ремонтного обслуживания производства.
9. Оперативно-производственное планирование различных типов производства.
10. Бизнес-планирование на предприятии.
11. Техничко-экономическое обоснование производственной программы предприятия.

12. Планирование производственной программы цехов и участков.
13. Планирование рентабельности производства.
14. Планирование издержек производства и цен
15. Планирование средств на оплату труда.
16. Сущность и особенности сетевых методов планирования.
17. Планирование технического развития и совершенствования организации производства.
18. Организация и планирование инструментального обеспечения производства.
19. Планирование продаж продукции и услуг.
20. Сущность и особенности оперативно-производственного планирования.
21. Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
22. Планирование себестоимости продукции.
23. Финансовое планирование на предприятии.
24. Техничко-экономические нормы и нормативы, их значение в организации планирования на предприятии.
25. Прогнозирование и планирование деятельности организации в условиях рынка.
26. Планирование риска на предприятии.
27. Организация и планирование энергетического и транспортного обеспечения производства
28. Организация и планирование материально-технического снабжения и комплектации производственной программы цехов.

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме защиты курсового проекта с использованием следующих оценочных материалов: перечень тем курсовых проектов.

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме зачета в 4 семестре и экзамена в 5 семестре с использованием следующих оценочных материалов: перечень вопросов к зачету, перечень вопросов к экзамену.

Вопросы к зачету (4 семестр, очная форма обучения)

1. Организация: понятие, цель функционирования, признаки, функции.
2. Классификация организаций.
3. Роль организаций в решении основной экономической проблемы.
4. Движущие мотивы развития экономики организации.
5. Экстенсивные и интенсивные факторы развития организации.
6. Жизненный цикл организации, его стадии.
7. Внешняя и внутренняя среда организации.
8. Продукция, товары, работы и услуги организации.
9. Конкурентоспособность продукции организации.
10. Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность организации.
11. Порядок регистрации организаций.

12. Ликвидация организаций.
13. Основные положения проектирования организационных структур организаций.
14. Виды организационных структур.
15. Централизованные и децентрализованные организации.
16. Оценка эффективности организационных структур.
17. Производственная структура организации.
18. Типы организации производства.
19. Производственный процесс и принципы его организации.
20. Производственный цикл.
21. Сущность и функции рыночного планирования.
22. Предмет, методы и принципы планирования в организации.
23. Формы и вид планирования.
24. Факторы, влияющие на выбор формы планирования.
25. Виды информации и источники ее получения.

**Вопросы к экзамену
(5 семестр, очная форма обучения)**

1. Сущность и содержание стратегического планирования.
2. Сущность и содержание оперативного планирования.
3. Содержание и основные показатели плана производства.
4. Разработка программы производства и реализации.
5. Доходы организации.
6. Расходы организации.
7. Понятие и экономическая сущность затрат на производство продукции.
8. Планирование себестоимости продукции.
9. Сводная смета затрат.
10. Прибыль организации: сущность и функции.
11. Методы прогнозирования и планирования прибыли.
12. Рентабельность хозяйственной деятельности организации.
13. Разработка плана материально-технического обеспечения производства.
14. Расчет потребности основного производства в материалах.
15. Расчет потребности производства в оборудовании.
16. Планирование потребности в персонале.
17. Планирование производительности труда.
18. Планирование трудоемкости труда.
19. Планирование фонда оплаты труда персонала.
20. Сущность и значение финансовых ресурсов организации.
21. Финансовая служба организации.
22. Финансовый план организации.
23. Сущность и значение бизнес-планирования.
24. Структура бизнес-плана
25. Оценка эффективности бизнес-плана организации.

26. Нормы и нормативы, применяемые в планировании.

IV. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература

1. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций: учебник / Л. Г. Руденко. – Москва: Дашков и К°, 2019. – 240 с.: ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573343> (дата обращения: 22.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст: электронный.
2. Адуева, Т. В. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие / Т. В. Адуева ; Томский Государственный университет систем управления и радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск: ТУСУР, 2021. – 73 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480666> (дата обращения: 22.04.2024). – Библиогр.: с. 68. – Текст: электронный.

5.2. Дополнительная литература

1. Зуб, А. Т. Планирование и проектирование организаций. Теория и практика: учебник / Зуб А. Т., Пронина З. Ю. - Москва: Проспект, 2019. - 472 с. - ISBN 978-5-392-29682-8. - Текст: электронный // URL: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785392296828.html> (дата обращения: 21.04.2024). - Режим доступа: по подписке

V. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| № пп | Ссылка на информационный ресурс | Наименование разработки в электронной форме | Доступность |
|-----------------|---|--|--------------------|
| 1. | http://www.aup.ru/ | Административно-управленческий портал. Включает электронную библиотеку деловой литературы и документов, бизнес-форум по различным аспектам теории и практики организации, планирования и управления деятельностью предприятий. В разделах также представлены готовые бизнес-планы, статистические справочники и аналитические обзоры. | Свободный доступ |

| | | | |
|----|---|---|------------------|
| 2. | http://fcior.edu.ru/ | Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (ФЦИОР) предоставляет доступ к электронным образовательным ресурсам и сервисам для всех уровней и ступеней образования. | Свободный доступ |
|----|---|---|------------------|

VI. СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ

| | | | |
|----|---|--|---|
| 1. | http://www.biblioclub.ru | Электронно-библиотечная система (ЭБС) Университетская библиотека онлайн | Регистрация через любой университетский компьютер. В дальнейшем предоставляется неограниченный индивидуальный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет |
| 2. | www.garant.ru | Информационно-правовой портал | Свободный доступ |
| 3. | www.elibrary.ru | Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования | Свободный доступ |
| 4. | www.consultant.ru | Российская компьютерная справочно-правовая система | Свободный доступ |
| 5. | https://urait.ru/ | Образовательная платформа «Юрайт» | Регистрация через любой университетский компьютер. В дальнейшем предоставляется неограниченный индивидуальный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет |

VII. ЛИЦЕНЗИОННОЕ И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

При реализации учебной дисциплины применяется следующее лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Windows;
- Microsoft Office;
- LibreOffice и др.

VIII. ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБУЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные занятия проводятся в аудиториях, укомплектованных специализированной мебелью, в том числе стационарными или переносными техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

Самостоятельная работа проводится в кабинетах, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.