

ЕЛЕЦКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. И.А. БУНИНА



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.О.02.04. МЕНЕДЖМЕНТ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

**Направление подготовки:** 49.04.01 Физическая культура

**Направленность (профиль):** Технологии физического воспитания и спорта

**Квалификация (степень):** магистр

**Форма обучения:** очно-заочная

**Институт:** физической культуры, спорта и безопасности жизнедеятельности

**Кафедра:** экономики и управления им. Н.Г. Нечаева

	очная форма	очно-заочная форма	заочная форма
Курс		1	
Семестр/триместр		уст, 1	
Лекции		6	
Лабораторные занятия		-	
Практические (семинарские) занятия		8	
Консультации		-	
Форма(ы) промежуточной аттестации		Зачет-0,2	
Контроль		-	
Иные формы работы			
Самостоятельная работа		93,8	

**Всего часов: 108**

**Трудоемкость: 3 зачетные единицы.**

Разработчик рабочей программы:

кандидат педагогических наук, доцент

С.В. Воробьев

# I. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

## Цель изучения дисциплины:

Целью освоения дисциплины Менеджмент физической культуры и спорта является формирование у студентов научно-методической базы, необходимой для овладения научными основами управления физкультурно-спортивными организациями России в условиях рыночной экономики, совершенствование хозяйственного механизма их деятельности; приобретение навыков принятия экономически обоснованных управленческих решений, наиболее рационального использования всех ресурсов отрасли – финансовых, материально-технических и трудовых.

## Задачи изучения дисциплины:

- формирование целостного представления об экономической системе, о принципах, закономерностях и технологии управления в организациях отрасли ФКиС в современных условиях;
- развитие способности ориентироваться в новых социально-экономических условиях и в современной системе органов управления ФКиС;
- развитие навыков и умений обобщения и использования информации о достижениях в области отраслевого управления;
- формирование управленческого мировоззрения и управленческой культуры;
- выработка способностей принимать правильные, эффективные управленческие и экономические решения в своей профессиональной деятельности, а также организации их выполнения;
- приобретение знаний об основных аспектах управления в сфере спорта с целью обучения способам улучшения психологического климата и взаимоотношений между людьми в спортивных организациях.

**Место дисциплины в структуре ОПОП:** реализуется в рамках обязательной части блока Б1. Дисциплины (модули).

## Планируемые результаты обучения по дисциплине:

Код компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1	<b>Знать:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- законы, на основе которых строится, и по которым строятся отношения в больших и малых группах, коллективах,</li><li>- междисциплинарную интеграцию комплексов наук, изучающих физическую культуру и спорт: естественнонаучных, психолого-педагогических, социально-гуманитарных;</li><li>- стратегии и методы предупреждения и разрешения конфликтов в коллективе.</li></ul>	<b>Знает:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- основные положения управленческих наук и современные подходы к системе менеджмента;</li><li>- особенности организации деятельности малых групп;</li><li>- основные функции управления;</li><li>- основы коммуникационного процесса; методы и принципы управления организацией;</li><li>- основные понятия и категории психологии и управления персоналом.</li></ul>
	<b>Уметь:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- осуществлять процедуру тестирования и давать заключение по результатам исследования;</li><li>- принимать решения и добиваться их выполнения в коллективе.</li></ul>	<b>Умеет:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- обобщать, анализировать и оценивать информацию;</li><li>- оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на эффективность работы организации и достижение целей;</li><li>- использовать различные методы управления при решении практических задач;</li></ul>

		- организовать выполнение конкретного порученного этапа работы.
	<b>Владеть:</b> - профессиональной речевой коммуникацией на русском языке; - актуальными средствами, методами, технологиями профессиональной деятельности; - способами определения приоритетных видов профессиональной деятельности и постановке целей для коллектива.	<b>Владеет:</b> - культурой управленческого мышления; - навыками делового общения; - навыками принятия управленческих решений; - методами управленческого воздействия при осуществлении своей профессиональной деятельности; - методами формирования и поддержания этичного климата в организации.

## **II. СОДЕРЖАНИЕ И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ**

**с указанием количества часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу**

**Очная форма обучения (не реализуется)**

**Очно-заочная форма обучения**

№ п/п	Наименование разделов и тем	Всего	Аудиторные занятия			Сам.раб.
			ЛК	ПЗ	ЛБ	
	<b>Раздел 1. Теоретико-методологические основы управления физической культурой и спортом.</b>					
1.	Тема 1. Введение в менеджмент.	7	1	2	-	4
2.	Тема 2. Нормативно-правовые основы управления физической культурой и спортом.	15	1	2	-	12
3.	Тема 3. Методы управления.	18	2	2	-	14
	Тема 4. Функции и технологии спортивного менеджмента.	32	2	2	-	28
	<b>Итого за 0 триместр</b>	<b>72</b>	<b>6</b>	<b>8</b>		<b>58</b>
	<b>Раздел 2. Организация управления физической культурой и спортом.</b>					
4.	Тема 5. Особенности менеджмента в отдельных звеньях спортивного движения.	10	0	0	-	10
5.	Тема 6. Управление кадрами в сфере физической культуры и спорта.	8	0	0	-	8
6.	Тема 7. Менеджмент спортивного мероприятия.	10	0	0	-	10
	Тема 8. Управленческие аспекты международного спортивного и олимпийского движений.	7,8	0	0	-	7,8
9.	Зачет	0,2				
	<b>Итого за 1 триместр</b>	<b>36</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>35,8</b>
	<b>ИТОГО:</b>	<b>108</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>93,8</b>

**Заочная форма обучения (не реализуется)**

### **III. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Текущая аттестация проводится в форме контрольной работы, теста, реферата.

#### **Типовой вариант контрольной работы**

##### **Вариант 1.**

1. На основе самостоятельного анализа периодической печати выявить особенности менеджмента в профессиональных или коммерческих физкультурно-спортивных организациях.

2. Составить примерную номенклатуру дел одного из типов физкультурно-спортивных организаций или составить один из видов управленческих документов.

3. Охарактеризовать содержание управленческой деятельности работников (различных должностей) физкультурно-спортивной организации.

## Примерный вариант учебно-контрольного теста

Инструкция: правильных ответов в тестах может быть несколько.

### **1. Спортивный менеджмент – это:**

- а) теория и практика эффективного управления физкультурно-спортивными организациями в рыночных условиях;
- б) теория и практика эффективной деятельности по воспитанию спортсменов;
- в) теория и практика эффективного описания физкультурно-спортивных организаций.

### **2. К основным принципам менеджмента в физкультуре и спорте относятся:**

- а) демократического централизма, научности, плановости, иерархичности, экономичности и эффективности, ответственности;
- б) иерархичности, принятия решений, организованности, стимулирования;
- в) ответственности, демократичности, экономичности, плановости, эффективности, контроля.

### **3. Физкультурно-спортивная организация как юридическое лицо имеет учредительные документы:**

- а) учредительный договор и устав;
- б) учредительный договор и паспорт;
- в) устав и учредительную карточку.

### **4. Физкультурно-спортивные организации могут быть образованы в форме:**

- а) коммерческой организации;
- б) некоммерческой организации;
- в) учредительно-воспитательной организации;
- г) кооперативно-государственной организации;
- д) кооперативно-функциональной организации;
- е) функционально-целевой организации;
- ж) государственно-коммерческой организации;
- з) государственно-некоммерческой организации;

### **5. Физкультурно-спортивная организация как открытая система характеризуется:**

- а) наличием взаимосвязи с внешней средой;
- б) отсутствием влияния на внешнюю среду со стороны организации;
- в) отсутствием влияния внешней среды на организацию.

### **6. Преимуществом функциональной структуры управления является:**

- а) возможность углубленной деловой и профессиональной специализации персонала;
- б) хорошие условия для внедрения внутриорганизационного хозрасчета;
- в) возможность адекватного учета региональных условий бизнеса;
- г) создание условий для децентрализации в структуре управления.

### **7. «Управление» и «менеджмент» соотносятся между собой как...**

- а) Управление – часть менеджмента;
- б) Менеджмент – часть управления;
- в) Управление и менеджмент – суть вещи разные;

г) Это одно и то же.

**8. Какое из утверждений соответствует авторитарному стилю руководства?**

- а) руководитель использует предоставленную ему власть, централизует полномочия и почти не дает свободы в принятии решений;
- б) руководитель предполагает такие механизмы влияния, которые к потребности более высокого уровня: потребности в принадлежности, высокой цели, самовыражении;
- в) руководитель стремится выполнять свои функции в условиях большей свободы действий подчиненных, влияя на них лишь в форме просьб.

**9. Что такое объект управления?**

- а) это коллектив работников предприятия, организации;
- б) это орган управления - аппарат управленческих работников и руководителей.

**10. Основными признаками управленческого решения являются:**

- а) наличие цели;
- б) возможность выбора из множества альтернатив;
- в) стабильная ситуация;
- г) необходимость волевого акта лица, принимающего решение;
- д) отсутствие ролевых конфликтов в организации.

**Примерная тематика рефератов**

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности ФОК, физкультурно-оздоровительного центра и др.
2. Выработка управленческого решения по физической культуре и спорту.
3. Государственная политика России в области ФКиС.
4. Деловой портрет спортивного менеджера.
5. Историческая эволюция управления ФКиС в России.
6. Маркетинг вида спорта.
7. Маркетинг спортивного мероприятия.
8. Маркетинг физкультурно-спортивной организации.
9. Маркетинговое исследование спроса населения на физкультурно-спортивные услуги.
10. Менеджмент в зарубежном спорте.
11. Менеджмент в спортивной федерации (союзе, ассоциации).
12. Менеджмент в спортивной школе.
13. Менеджмент в профессиональном спортивном клубе.
14. Менеджмент в спортивном клубе.
15. Менеджмент на спортивном сооружении.
16. Менеджмент в физкультурно-спортивном комплексе (спортивно-оздоровительном центре).
17. Меры государственной поддержки физической культуры и спорта в рыночных условиях.
18. Методика подготовки организационно-распорядительных документов в спортивной организации и организация делопроизводства.
19. Мотивация как функция спортивного менеджмента.
20. Научная организация труда в спортивной организации.

21. Организационные конфликты в спортивных организациях: сущность, формы и способы их разрешения.
22. Организация комплексных спортивных соревнований.
23. Организация работы городского (районного) комитета по ФКиС.
24. Подготовка спортивных менеджеров за рубежом.
25. Продвижение как функция маркетинговой деятельности спортивной организации.
26. Реклама и создание имиджа физкультурно-спортивной организации.
27. Реклама спортивных товаров.
28. Самоменеджмент спортивного руководителя.
29. Технология создания физкультурно-спортивной организации.
30. Спортивная реклама в печатных средствах массовой информации.
31. Спортивная реклама в электронных средствах массовой информации.
32. Сценарий открытия и проведения физкультурно-спортивного мероприятия.
33. Ресурсное обеспечение спортивного мероприятия.
34. Финансовый менеджмент в физкультурно-спортивной организации.
35. Целевое планирование в физкультурно-спортивной организации.

Промежуточная аттестация обучающихся осуществляется в форме зачета с использованием следующих оценочных материалов: перечень вопросов к зачету.

### **Вопросы к зачету (1 семестр, очно-заочная форма обучения)**

1. Предмет менеджмента в физической культуре и спорте. Система функциональных разновидностей менеджмента в ФКиС
2. Принципы менеджмента в физической культуре и спорте
3. Современная система нормативно-правовых актов по управлению физической культурой и спортом.
4. Социально-психологические методы управления.
5. Организационно-распорядительные методы управления.
6. Правовые методы управления.
7. Экономические методы управления.
8. Основные методы изучения конкурентоспособности спортивной организации.
9. Планирование как функция менеджмента.
10. Организация как функция управления.
11. Мотивация как функция управления.
12. Контроль как функция менеджмента.
13. Классификация управленческих решений
14. Технология принятия рационального решения
15. Коммуникации в спортивных организациях
16. Реклама в спорте
17. Технологии публич рилейшнз в пропаганде физической культуры и спорта
18. Содержание делопроизводства в деятельности спортивной организации
19. Система управления ФКиС в РФ на современном этапе

20. Менеджмент в системе государственных спортивных организаций
21. Менеджмент в государственных спортивных организациях на региональном уровне
22. Менеджмент ФКиС на муниципальном уровне
23. Менеджмент в общественных спортивных организациях
24. Менеджмент профессионального спорта
25. Менеджмент спортивного мероприятия
26. Методика составления положения о соревнованиях по виду спорта.
27. Кадровая политика и планирование в физкультурно-спортивных организациях.
28. Технологии управления кадрами: найм, адаптация, использование и высвобождение персонала.
29. Управление карьерой.
30. Управление конфликтами.
31. Организация международного спортивного движения. Классификация международных спортивных объединений.
32. Особенности менеджмента в международных спортивных федерациях по видам спорта.
33. Менеджмент международного спортивного соревнования.
34. Основные этапы и процедуры подготовки, организации и проведения Олимпийских и Паралимпийских игр.

#### **IV. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

##### **5.1. Основная литература**

1. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие: [12+] / А.В. Починкин. – Москва: Спорт, 2017. – 385 с.: ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524> (дата обращения: 01.09.2020). – Библиогр.: с. 368-371. – ISBN 978-5-906839-55-8. – Текст: электронный.

##### **5.2. Дополнительная литература**

1. Менеджмент физической культуры и спорта: учебно-методическое пособие / сост. Т.А. Кузнецова, О.И. Лузгарева; Кемеровский государственный университет, Кафедра менеджмента. – Кемерово: Кемеровский государственный университет, 2015. – 117 с.: табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=481565> (дата обращения: 01.09.2020). – Текст: электронный.

2. Менеджмент физической культуры: электронное учебное пособие: [16+] / авт.-сост. Т.С. Сусикова, Н.Р. Арбузина; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Кафедра социально-экономических дисциплин. – Омск: Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2019. – 140 с.: схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573622> (дата обращения: 01.09.2020). – Библиогр.: с. 129-131. – ISBN 978-5-91930-109-7. – Текст: электронный.

**V. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

№ пп	Ссылка на информационный ресурс	Наименование разработки в электронной форме	Доступность
1.	<a href="https://www.economy.gov.ru/">https://www.economy.gov.ru/</a>	Министерство экономического развития РФ (содержит ссылки на актуальные новости в сфере экономики и менеджмента, экономические обзоры и анонсы, юридические документы экономической направленности)	Свободная
2.	<a href="https://minfin.gov.ru/ru/">https://minfin.gov.ru/ru/</a>	Министерство финансов РФ (содержит материалы финансовой направленности, новости финансов, нормативные документы, бюджетную политику, государственные программы РФ, макроэкономические показатели)	Свободная
3.	<a href="https://www.gks.ru/">https://www.gks.ru/</a>	Федеральная служба государственной статистики (содержит материалы официальной статистики в сфере экономики, интерактивные статистические сервисы, переписи и обследования экономических субъектов)	Свободная
4.	<a href="https://minsport.gov.ru/">https://minsport.gov.ru/</a>	Официальный сайт Министерства спорта Российской Федерации (содержит информацию о министерстве, его деятельности, нормативные документы, спортивные новости и анонсы мероприятий)	Свободная

## **VI.СОВРЕМЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ**

1.	<a href="http://www.biblioclub.ru">http://www.biblioclub.ru</a>	Электронно-библиотечная система (ЭБС) Университетская библиотека онлайн	Регистрация через любой университетский компьютер. В дальнейшем предоставляется неограниченный индивидуальный доступ из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет
2.	<a href="http://www.garant.ru">www.garant.ru</a>	Информационно-правовой портал	Свободный доступ
3.	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>	Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования	Свободный доступ
4.	<a href="http://www.consultant.ru">www.consultant.ru</a>	Российская компьютерная справочно-правовая система	Свободный доступ

## **VII. ЛИЦЕНЗИОННОЕ И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОЕ ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

При реализации учебной дисциплины применяется следующее лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение:

- Microsoft Windows;
- Microsoft Office;
- LibreOffice и др.

## **VIII. ОБОРУДОВАНИЕ И ТЕХНИЧЕСКИЕ СРЕДСТВА ОБУЧЕНИЯ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Учебные занятия проводятся в аудиториях, укомплектованных специализированной мебелью, в том числе стационарными или переносными техническими средствами обучения (проектор, экран, компьютер/ноутбук).

Самостоятельная работа проводится в кабинетах, оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

